

خلاصه ایی از سوابق حرفه ای

مدیر پروژه با بیش از ۲۵ سال سابقه کاری و بسیار فعال و پر انرژی در زمینه پروژه های نفت و گاز بخصوص صنایع فراساحلی ، که این تجربه سبب ارتباط و تعامل سازنده با دینفعان پروژه و واحدهای داخلی مجموعه و پیمانکاران ، برنامه ریزی و بودجه بندی و کنترل محدوده پروژه... در جهت انجام موفق پروژه بوده است.

مهارتها و توانمندیها

- مدیریت زمان و هزینه و کنترل و پایش ریسکهای پروژه
- اصلاح ، بازسازی و متناسب سازی و پایش فرآیندهای پروژه برای رسیدن به اهداف تعیین شده
- نظارت بر امور مالی و اطمینان از درستی انجام فعالیتهای در محدوده پروژه
- تنظیم برنامه های جبرانی در جهت رسیدن به اهداف پروژه
- روابط عمومی خوب و تعامل مثبت با دینفعان در جهت اهداف پروژه در چارچوب قرارداد
- توانایی کنترل پیمانکاران و پایش عملکرد و هدایت آنان در جهت اهداف پروژه
- تولید ویا بازبینی گزارشات مدیریتی و بررسی و دلایل عدم تطابق و تصمیم گیری در خصوص آن.
- ایجاد هماهنگی مابین سازمان شرکت با بدنه پروژه در جهت ایجاد بهینه ترین وضعیت ممکن.
- آشنایی کامل با فازهای مهندسی ، خرید ، ساخت و اجرا ، پایش راه اندازی و راه اندازی پروژه .
- تسلط کامل بر کلیه دیسپلینهای پروژه (استراکچر ، پایپینگ ، برق ، ابزار دقیق ، مخابرات ، مکانیکال و...).
- گذراندن دوره های مدیریت پروژه (PRINCE 2، PMBOK) ، مدیریت استراتژیک ، پریماورا ، ارزش کسب شده EV

تحصیلات:

— کارشناس ارشد مدیریت اجرایی (EMBA) کارشناس مهندسی صنایع گرایش تولید صنعتی

شرح سوابق کاری:

علاوه بر موارد ذکر شده در ذیل که مربوط به صنعت آف شور می باشد ، سوابق کاری در MC پالایشگاه نفت خلیج فارس ، شرکت هیربدان در پالایشگاه ایلام ، ساخت مخازن سوخت و خطوط انتقال آن برای شرکت بناگستر کرانه وهمینطور برخی شرکتهای مهندسی مشاور خطوط انتقال آب نیز وجود دارد که بدلیل مدت کم آن، از بیان جزییات آن خودداری شده است.

۱. پروژه میدان نفتی رشادت (شرکت صدرا)

مدیر پروژه EPC ساخت و تکمیل چهار سکوی میدان نفتی رشادت

مدت: از ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۳

شرح کارهای انجام شده: پروژه به مبلغ ۱۴۰ میلیون یورو و بصورت مهندسی، تامین کالا، ساخت، نصب، راه اندازی می باشد. این پروژه دشواریهای زیادی داشت از جمله رها شدن آن به مدت چند سال و تخریب برخی از قسمتها، مبلغ پایین قرارداد، روشهای پرداخت نامناسب با توجه به CBS، پراکندگی جغرافیایی پروژه در خشکی و دریا، تداخل فعالیتهای شرکت حفاری، تعدد ذینفعان و....

باتوجه به موارد ذکر شده، پایش جدی پروژه در همه حوزه ها بخصوص زمانبندی، هزینه، ریسک، ارتباطات و تعامل با ذینفعان، یکپارچگی و اسکوپ مورد توجه قرار گرفت. به همین منظور علاوه بر جلسات هفتگی داخلی و با کارفرما، جلسات کوتاه روزانه هم در دستور کار قرار گرفت. در ابتدا استراتژیهای انجام کار توسط شرکت و با برون سپاری تهیه شده است. تهیه برنامه زمانبندی پروژه با توجه به محدودیتهای فعالیت در دریا و تداخل با شرکت حفاری و... انجام شد. بودجه پروژه مشخص شده و بر اساس زمانبندی، جریان نقدینگی تهیه شد که با توجه به آن امکان دریافت علی الحساب از کارفرما و یا سازمان میسر شد. همچنین با Procurement Plan بدست آماده، کلیه قدمهای خرید بطور دقیق مورد توجه قرار گرفته و انحرافات مهم ارزیابی و تحت کنترل قرار گرفتند. انتخاب پیمانکاران اجرایی با توجه به دستور العملهای سازمان برای سایت و یارد و برنامه ریزی برای حضور بموقع وندورها صورت پذیرفت. در همه مراحل ریسکهای پروژه مورد توجه قرار گرفته سعی شده است تا پاسخ مناسبی به آنها داده شود. ارتباط بسیار موثر و صادقانه با ذینفعان پروژه، بخصوص با کارفرمای اصلی سبب تسریع و تسهیل در کار شد بطوری که امکان حل مشکلات به کمک ایشان بخصوص در زمینه مالی میسر شد.

با توجه به محدودیت جذب نیروی انسانی، با همان نیروهای موجود تیم مدیریتی پروژه را شکل داده و با ایجاد روابط مشخص و شرح کارهای دقیق، سبب کاهش شدید تعارض و ایجاد سینرژی در سازمان پروژه شد. این امر سبب دیده شدن عملکردها و ایجاد خلاقیت در افراد شده که باعث انتفاع زیاد پروژه به همین دلیل گردید و به کمک پاداش مناسب از فعالیت آنان قدردانی گردید. به دلیل خاص بودن و چالشی بودن پروژه، در تصمیمات مهم حتما از نظر کارشناسی همکاران استفاده شده و سعی شده است تصمیم گیریها به تعویق نیفتاده تا پروژه به مخاطره نیفتد.

۲. شورای عالی صنایع دریایی

مشاور طرح و برنامه پروژه های ملی دریایی

مدت: از ۹۸ تا ۱۴۰۰

شرح کارهای انجام شده: این شورا به منظور توسعه و حمایت از صنایع دریایی تشکیل شده و اهم فعالیتهایی که در آن انجام شد عبارت است از کمک در جهت ایجاد هماهنگی و تقسیم کار و حسن انجام وظایف هر کدام از دستگاههای اجرایی، کمک در جهت تهیه اسناد بالا دستی توسعه دریایی، کمک در جهت تهیه سند راهبردی و نقشه راه، و...

۳. پروژه فاز ۲۲-۲۴ پارس جنوبی (شرکت صدرا)

مدیر ساخت چهار سکوی گازی، جکتهای، پایلها، پلهای دسترسی و... همراه با بارگیری، نصب و راه اندازی آنها

مدت: از ۹۵ تا ۹۸

شرح کارهای انجام شده: عملیات ساخت و تکمیل، پیش راه اندازی، راه اندازی، بارگیری، حمل و نصب و هوک آپ در دریای چهار سکو به وزن جمعا ده هزارتن شامل دیسپلینهای، استراکچر، معماری، مکانیکال، پایپینگ، برق و ابزار دقیق و مخابرات، معماری، HVAC، سند بلاست و رنگ و عایق با حضور چندین پیمانکار اجرایی و حدود هزار نفر نیروی پیمانکار و شرکتی، ایجاد هماهنگی و یکپارچه نمودن فعالیتهای پیمانکاران و رفع تعارض میان آنان، هماهنگی جهت تحویل کارها از ساخت به گروه راه انداز، هماهنگی کامل با مدیر پروژه جهت انجام امور، برنامه ریزی جهت اجرای فعالیتهای اجرایی در کارگاه، شناسایی

ریسک‌های اجرایی پروژه و مدیریت آن‌ها، همکاری با تیم HSE در خصوص برنامه‌ریزی جهت برگزاری مانور واکنش در شرایط اضطراری، اخذ تصمیمات با توجه به گزارش دریافتی از بخش‌های مختلف پروژه با هماهنگی با مدیر پروژه، پیش‌بینی خرید کالا با توجه به برنامه زمان‌بندی پروژه و اعلام به پشتیبانی و تدارکات، برگزاری مناقصات جهت برون‌سپاری فعالیت‌ها، بررسی موارد نامنتیق اجرای پروژه و تعیین تکلیف آنان، تأیید هزینه‌های مربوط به پروژه، حصول اطمینان از مستندسازی صحیح کلیه مدارک کارگاه، مدیریت عملیات تجهیز و برچیدن کارگاه پیمانکاران، مدیریت منابع انسانی و ماشین آلات موجود در پروژه، ایجاد روابط منظم و مستمر با کارفرما، ناظر و پیمانکاران پروژه، بررسی صورت‌وضعیت‌های مرتبط با پروژه، پیگیری ارسال صورت‌وضعیت‌ها به کارفرما و اخذ تأییدیه‌ها، هماهنگی جهت برگزاری جلسه پروژه با حضور افراد کلیدی و کارفرما و ... در محل پروژه، همکاری در شناسایی پیمانکاران و بررسی رزومه کاری آن‌ها، همکاری در بررسی پیش‌نویس قراردادهای پیمانکاران، درخواست تغییر / ایجاد مستندات و ارسال آن، مدیریت و نظارت بر نحوه عملکرد نیروها و پیمانکاران، بررسی و ارزیابی میزان پیشرفت پروژه و در صورت نیاز ارائه راهکارهای مناسب جهت بهبود کارکرد آن، ثبت و ارائه گزارشات روزانه از میزان عملکرد و رشد پروژه، مدیریت بودجه پروژه و ...

۴. پروژه اجرای پایپینگ، برق، ابزار دقیق و مخابرات ۴ سکوی فاز ۱۴

مدیر پروژه پیمانکار برای اجرای استراکچر، پایپینگ، برق، ابزار دقیق و مخابرات ۴ سکوی جکت فاز ۱۴

مدت: از ابتدای ۹۴ تا ۹۵

شرح کارهای انجام شده: عملیات ساخت و تکمیل، پیش‌راه اندازی چهار سکو به وزن جمعاً ده هزارتن شامل دیسپلینهای پایپینگ، برق و ابزار دقیق و مخابرات به عنوان مدیر پروژه پیمانکار. هماهنگی جهت تحویل کارها به کارفرما، برنامه‌ریزی جهت اجرای فعالیت‌های اجرایی در کارگاه، مدیریت تجهیزات، منابع انسانی و ماشین آلات موجود در پروژه، ایجاد روابط منظم و مستمر با کارفرما و پیمانکاران پروژه، پیگیری ارسال صورت‌وضعیت‌ها به کارفرما و اخذ تأییدیه‌ها، هماهنگی جهت برگزاری جلسه پروژه با حضور افراد کلیدی و کارفرما و ... در محل پروژه، درخواست تغییر / ایجاد مستندات و ارسال آن، مدیریت و نظارت بر نحوه عملکرد نیروها، بررسی و ارزیابی میزان پیشرفت پروژه و در صورت نیاز ارائه راهکارهای مناسب جهت بهبود کارکرد آن، ثبت و ارائه گزارشات روزانه از میزان عملکرد و رشد پروژه، مدیریت بودجه پروژه و ...

۵. پروژه ساخت سکوهای هنديجان

مدیر ساخت پیمانکار برای ساخت سکوهای هنديجان

مدت: از ۹۴ تا ۹۵

۶. اجرای برق، ابزار دقیق و مخابرات به‌همراه پیش‌راه اندازی و راه اندازی سکوی فاز ۱۶ (شرکت تسکو)

هماهنگ کننده پروژه / برنامه ریزی و کنترل پروژه

مدت: از ۹۲ تا ۹۳

۷. فاز ۲۲ پارس جنوبی شرکت پترو سینا آریا (SLT International مالزی)

برنامه ریزی دستگاه نظارت مقیم و هماهنگ کننده پروژه

مدت: از ۹۱ تا ۹۲

۸. فاز ۱۴ پارس جنوبی ۴ سکو و به‌همراه جکته‌ها، پلها و مشعلهای آن بصورت EPC (ایزوایکو-بندرعباس)

هماهنگ کننده پروژه / مدیر برنامه ریزی و کنترل پروژه

مدت: از ۹۰ تا ۹۱

شرح کارهای انجام شده: عملیات ساخت و تکمیل، پیش راه اندازی، راه اندازی، بارگیری، حمل و نصب و هوک آپ در دریای چهار سکو به وزن جمعا ده هزارتن شامل دیسپلینهای، استراکچر، معماری، مکانیکال، پایپینگ، برق و ابزار دقیق و مخبرات، معماری، HVAC، سند بلاست و رنگ و عایق که به عنوان مدیر برنامه ریزی اقداماتی همچون، تهیه WBS، برنامه زمانبندی پروژه، جریان نقدینگی و گزارشات پروژه با توجه به قرارداد و اخذ تائیدیه از کارفرما، تعیین معیارهای وزن دهی فیزیکی یا ارزش نسبی فعالیت های پروژه یا Weight Factor، تهیه Overall Plan و تهیه S curve، تهیه هیستو گرام نیروی انسانی بخش Direct & Indirect برای هر دیسپلین و ماشین آلات مورد نیاز پروژه و تهیه گزارشات نیروی انسانی و ماشین آلات استفاده شده، تهیه فرمت بانک اطلاعاتی مدارک مهندسی پروژه (MDR)، تهیه Plan Procurement (ساخت PMS Measurement System) جهت تهیه درصد پیشرفت پروژه (سیستم اندازه گیری پیشرفت)، مشخص کردن واریانس یا انحراف پروژه با اهداف اولیه برنامه تائید شده، تهیه گزارش روزانه، گزارش هفتگی و ماهانه جهت ارائه به کارفرما، لیست کردن مشکلات فنی و اجرایی کار جهت در جریان قراردادن مدیر پروژه، برگزاری جلسات داخلی و جلسات کارفرما بین کارشناسان بخشهای مختلف کارگاه و پیگیری بندهای درج شده در صورتجلسه، ارتباط و تعامل با مدیران اجرایی بخش ها از جمله فرآیند، برق، ابزار دقیق، مکانیک، پایپینگ، سازه و ایمنی و...، تهیه مدارک اضافه کاری بعد از اجرای کار و ارائه جهت تائید کارفرما، تهیه گزارش مدیریتی، کنترل صورت وضعیت پیمانکاران، تهیه بودجه پروژه و ارائه گزارش مدیریتی (Cost control)، تهیه و تنظیم فایل صورت وضعیت در هر ماه و ارسال به کارفرما و پیگیری جهت دفاع و تائید آن، ارائه راهکارهای مناسب به مسئولین دیسپلینها جهت پیشبرد کار و ارائه راه حل های جبرانی جهت جلوگیری از تاخیر و انحراف پروژه نسبت به برنامه هدف

۹. پروژه ساخت سکو و جکت لایه های نفتی پارس جنوبی (شرکت پتروایران-بندرعباس)

طرح توسعه میدان نفت و گاز سلمان شامل ۵ سکو و جکتهای آن (شرکت پتروایران-بندرعباس)

مسئول برنامه ریزی و کنترل پروژه شرکت پتروایران در سایت

مدت: از فروردین ۸۳ تا بهمن ۸۶

شرح کارهای انجام شده: در ابتدای پروژه، از خدمات MC استفاده شد اما پس از مدتی پروژه بطور مستقیم توسط شرکت پترو ایران اداره شد. سکوهایی تکر شده در یارد شرکت فراساحل (SAFF) ساخته، حمل و نصب شد. در این پروژه مسئولیت برنامه ریزی و کنترل پروژه و DCC را به عنوان نیروی کارفرما در کارگاه بر عهده داشته و فعالیتهایی مانند نظارت بر برنامه ریزی پروژه و پیشرفت پروژه، مدیریت ریسک پروژه، دریافت گزارش پیشرفت پروژه از پیمانکار، ارائه گزارش پیشرفت پروژه در فاصله زمانی معین به کارفرما، اظهار نظر در خصوص زمانبندی ارائه شده توسط پیمانکار، نظارت کارگاهی مستمر و منظم بر نیروی انسانی و ماشین آلات اجرایی پیمانکار و حصول اطمینان از تناسب آن با حجم فعالیتها، بررسی و تأیید روش های اجرایی پیشنهادی پیمانکار، بررسی و تأیید سازمان اجرایی پیمانکار، برنامه ریزی جلسات هماهنگی با پیمانکار و سایر عوامل درگیر در پروژه، بررسی و یافتن موانع اجرای کار، ارائه راه حل پیگیری برای رفع آن ها پیگیری نموده ام

۱۰. پروژه ساخت جکتهای های فاز ۷ و ۸ و ۹

تأسیسات و متعلقات فاز ۲ و ۳ پارس جنوبی (ایزوایکو- بندر عباس)

سمت: کارشناس برنامه ریزی و کنترل هزینه های پروژه

مدت: از اواخر سال ۷۸ تا سال ۸۳

۱۱. توسعه میادین سیری فاز A & E (شرکت صنایع فراساحل (صف)، بندر عباس)

سمت: کارشناس برنامه ریزی و کنترل پروژه

مدت: یک سال