

اردوان آخشمه

((مدرس و مشاور مدیریت و کنترل پروژه))



تلفن تماس: ۰۹۱۶۶۳۰۳۳۹۲	پست الکترونیک: ardavan_631@yahoo.com	تحصیلات: دکتری تخصصی (Ph.D) مدیریت صنعتی - مالی کارشناسی ارشد مدیریت، گرایش بازرگانی داخلی
---------------------------	---	--

میزان تسلط	زبان خارجه	زمینه تخصصی: • مدیریت و کنترل پروژه. • تدریس مهارت‌های مدیریتی به مدیران و کارشناسان دانشگاه و صنعت.
Reading & Subject perception	انگلیسی	
Débutant	فرانسه	

((کارمند رسمی، شرکت ملی نفت ایران - شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب))

سوابق کاری:

ردیف	نام محل کار	سمت	نوع فعالیت شرکت	مدت فعالیت	شرح خلاصه فعالیتها و مهارت‌های شغلی
۱	شرکت ملی نفت ایران شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب مدیریت برنامه ریزی تلفیقی	کارشناس ارشد امکان سنجی طرح‌ها و پروژه‌ها	تولید صیانتی نفت و گاز	۱۴۰۱ تاکنون	برنامه ریزی کلان در حوزه بالادست انرژی، نفت و گاز
۲	شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب مدیریت امور فنی	کارشناس ارشد قراردادهای نفت و گاز	اکتشاف و تولید نفت و گاز	۱۳۹۹ تا ۱۴۰۱	مدیریت پیمان‌های پروژه‌های مرتبط با حفاری و تولید
۳	شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب	عضو تیم پیاده سازی طراح سامانه PMIS	مدیریت پروژه های سازمانی	از ۱۳۹۳ تا کنون	تشکیل تیم PMIS و پیاده سازی پروژه با رویکرد Agile
۴	شرکت ملی نفت ایران شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب	همکاری با PMO	اکتشاف و تولید نفت	از ۱۳۹۶ تا ۱۴۰۰	مدیریت و کنترل پروژه طرح های نگهداشت و افزایش تولید میادین نفتی جنوب کشور
۵	شرکت ملی نفت ایران شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب	رئیس پشتیبانی، اداری و آموزش	مدیریت تدارکات و امور کالا	۱۳۹۴ تا ۱۳۹۶	برنامه ریزی آموزشی، امورات پشتیبانی، امور قراردادهای و منابع انسانی سازمان
۶	شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب	رئیس انبارها	مدیریت خدمات ترابری و پشتیبانی تولید نفت	۱۳۹۱ تا ۱۳۹۵	کنترل موجودی و مدیریت انبارهای شرکت
۷	فاز ۱۷ و ۱۸ پارس جنوبی (پروژه ملی) SPD23&24	رئیس برنامه ریزی و کنترل پروژه	ساخت و نصب سکوهای بهره برداری نفت و گاز (Off Shore)	۱۳۹۰ تا ۱۳۹۱	مدیریت کلیه بخشها؛ تدوین و ارائه زمانبندی، شیوه ها و فرآیند ساخت، پشتیبانی کالا، نظارت و کنترل پیشرفت و ساخت پروژه.
۸	شرکت پالایش نفت آبادان	سرپرست برنامه ریزی	برنامه ریز ارشد مخازن، خطوط لوله و نقل و انتقالات مواد نفتی پالایشگاه و بندر صادراتی ماهشهر، واحدهای آب، برق و بخار	از ۱۳۸۶ تا ۱۳۹۰	مدیریت برنامه ریزی و کنترل پروژه
۹	شرکت پالایش نفت آبادان	برنامه ریز ارشد			رئیس برنامه ریزی تعمیرات بندر صادراتی ماهشهر
۱۰	شرکت پالایش نفت آبادان	کارشناس برنامه ریزی			
۱۱	انجمن فرهیختگان	عضو اصلی هیئت علمی و مدرس	انجام فعالیت های پژوهشی	از ۱۳۸۳ تاکنون	فعالیت‌های پژوهشی، تحقیقاتی و برگزاری سمینارها و همایش‌های تخصصی علمی و فرهنگی
۱۲	آبفا	مشاور پروژه	مشاوره اجرایی به پیمانکاران	در سال ۱۳۸۸	پروژه ساخت ایستگاه های پمپاژ و مسیرهای مرتبط فاضلاب خرمشهر و شهرک صنعتی
۱۳	شرکت مدیریت کنترل پروژه و ساخت C.C.M	بازرس فنی سرپرست نظارت پروژه	بازرسی فنی، خوردگی فلزات، تعمیر و نگهداری کنترل پروژه و ساخت	از ۱۳۸۳ تا ۱۳۸۶	بازرسی از واحدها و تجهیزات مجتمع و صدور دستورالعمل‌ها، نظارت بر پیمانکاران، طراحی و نظارت بر ساخت قطعات.

ردیف	نام نرم افزار	میزان تسلط
۱	PMIS – BI (مدیریت و کنترل پروژه یکپارچه در سازمان)	عالی (طراحی و پیاده سازی در سازمان ها)
۲	MS.Project & EPM (مدیریت و کنترل پروژه محلی و راهکار پلت فرم سازمانی)	عالی (تدریس، مدیریت و کنترل کامل پروژه)
۳	Primavera – Primavera Risk Analysis (مدیریت و کنترل پروژه)	عالی (تدریس، مدیریت و کنترل کامل پروژه)
۴	Power BI (نرم افزار هوش تجاری پروژه و کسب و کار)	عالی (تدریس و پیاده سازی پروژه های BI)
۵	SPSS- Smart PLS (تجزیه و تحلیل آماری)	عالی (تدریس، تجزیه تحلیل)
۶	Expert Choice- Super Decision-Promethee Decision Lab-Fuzzy Topsis Solver-Excl Solver-&... (نرم افزارهای تصمیم گیری)	عالی (تدریس، تجزیه تحلیل)
۷	vensim- AnyLogic (نرم افزار شبیه سازی سیستم های دینامیکی (پویا))	عالی (تدریس، شبیه سازی، تحلیل حساسیت و سیاست گذاری)
۸	Solid Work	طراحی قطعه و آنالیز قبل از ساخت
۹	مجموعه نرم افزارهای Adobe (After Effects, Illustrator, Premiere Pro, In Design, Audition, Photoshop, Animate)	طراحی و تدوین
۱۰	Pert master	عالی (تدریس)
۱۱	Visio (تخصصی)	عالی (تدریس)

تألیفات و مقالات علمی منتشر شده داخلی و بین المللی:

- مدلسازی دینامیکی رفتار قیمت سهام در بورس اوراق بهادار تهران. (پایان نامه دکتری)
- هم افزایی ترکیب مدیریت منابع انسانی و مدیریت دانش، جهت دستیابی به مسئولیت اجتماعی شرکت.
- حذف کادمیم در محلول های آبی بوسیله جاذب های طبیعی.
- حذف سرب در محلول های آبی بوسیله جاذب های طبیعی.
- بررسی عوامل بحرانی در افزایش بهره وری و کاهش خطاهای انسانی.
- بررسی تأثیر عملکرد خوشه های صنعتی بر مدیریت دانش.
- بررسی عوامل مؤثر بر توانمند سازی کارشناسان شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب.
- بررسی عوامل مؤثر بر وفاداری کارکنان به سازمان در شرکت پخش فرآورده های نفتی منطقه آبادان.
- بررسی تأثیر شرایط خوشه سازی صنعتی بر عملکرد نوآورانه سازمانها.
- نقش میانجی گری مدیریت دانش بر عملکرد نوآورانه شرکت های تابعه شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب.
- **study of Relationship between social variables and organizational citizenship behavior factors**
- **The study of Effectiveness Factors Brand Manager**
- **Organizational empowerment effect on customer oriented behavior in Ahvaz Banks branches**
- **The effect of participative management style on organizational commitment and level of consistency in shiraz oil refining company**
- **The effect of brand equity on the innovative performance**
- **Genetic Programming and Financial Trading**
- **Asset Liability Management Techniques**
- **Advanced Operations Research Techniques in Capital Budgeting**
- **Etc.**

معرفی برخی از سوابق مشاوره و دوره های تدریس:

- تدریس دوره‌های **DBA** و **MBA** به دانشجویان در مقاطع کارشناسی ارشد و دکتری
- مشاور مدیرعامل سازمان مدیریت صنعتی استان خوزستان
- مشاور پروژه‌های شرکت ماشین سازی تاشا
- برنامه ریزی و کنترل پروژه
- طراحی، ایجاد و راه اندازی دفاتر مدیریت پروژه **PMO**
- روشهای تأمین منابع مالی
- آشنایی با قراردادهای نفت و گاز
- مدل های ارزیابی بنگاه های اقتصادی
- مدیریت استراتژیک
- تکنیکهای حل مسأله و تصمیم گیری، **ANP, AHP, Topsis**، ژنتیک و ...
- مدیریت ریسک
- تئوریهای سازمان و مدیریت
- تجزیه تحلیل و طراحی سیستمها
- برنامه ریزی و شاخص های عملکرد و بهره‌وری
- نقش روابط عمومی در مدیریت بحران
- روش های تخصیص منابع
- آشنایی با زنجیره تأمین کالا
- انواع بازارهای مالی
- روش های سرمایه گذاری و بورس
- آشنایی با بازار فارکس
- تحلیل تکنیکال و بنیادی
- مدیریت سبد دارایی ها (**Portfolio Management**) پرتفوی
- آشنایی با امواج الیوت
- برگزاری دوره های مبانی و تکمیلی مدیریت پروژه
- مدیریت ارتباط با مشتری **CRM**
- روش های نوین در پیاده سازی استاندارد **ISO 10002**
- مدیریت پروژه بر مبنای ارزش کسب شده **EVPM**
- معرفی متدولوژی **Scrum**
- دوره های اختصاصی **PMIS** (طراحی بسته آموزشی و تربیت مدرسان **PMIS**)
- درس هایی از مدیریت پروژه (مطالعه موردی)
- مدیریت استراتژیک، فرصتیابی و بهره برداری از فرصت ها در سازمان های پروژه محور
- برگزاری دوره ها و کارگاه های آموزش مدیریت و کنترل پروژه در مراکز علم و صنعت
- تدریس پروپوزال نویسی علمی و برگزاری کارگاههای آموزشی انجام تحقیقات و پژوهشهای علمی (روش تحقیق)
- تدریس دوره های (**M.S.Project & Primavera & EPM, Solid Work, SPSS & Amos, PLS,...**)
- (**Nvivo, Expert Choice**) مقدماتی و پیشرفته
- مدیریت هزینه در پروژه ها

- مدیریت کیفیت
- مدیریت تغییرات پروژه
- مدیریت محدوده پروژه ها
- سفارشات کالای پروژه و خرید مستقیم
- مدیریت زمان در پروژه ها
- مدیریت ساخت و اجرا در پروژه های نفت و گاز
- تامین منابع مالی واحدهای تحقیق و توسعه
- روش های تامین مالی پروژه ها
- بازننگری طرح صنعتی با رویکرد سود دهی
- شش سیگما، رویکردی در افزایش بهره وری و سودآوری سازمان
- مدیریت ریسک در پروژه ها
- اخلاق حرفه ایی
- برگزاری کارگاه های خلاقیت و تفکر طراحی در پروژه
- مدیریت مدارک مهندسی پروژه و تشکیل **DCC**
- آشنایی با محدودیت های عمومی پروژه
- مدیریت دانش در پروژه ها
- تهیه و تدوین طرح توجیهی **BP**
- مدیریت منابع انسانی و تیم سازی در پروژه ها
- ساختار و طراحی سازمان های پروژه محور
- مدیریت پروژه های آشفته
- مدیریت رفتار سازمانی (خاص پروژه ها)
- تجزیه و تحلیل های آماری در مدیریت پروژه
- مدیریت ریسک با **Pert master**
- روشهای تخمین و برآورد در پروژه ها
- تجزیه و تحلیل تأخیرات مجاز پروژه ها
- مدیریت پروژه چابک
- فرآیند ایجاد واحدهای صنعتی
- روش های طراحی داشبوردهای مدیریتی
- سنجه ها و شاخص های عملکردی در پروژه ها **KPI**
- بررسی منابع کالا
- حسابداری کالا
- مدیریت انبار
- آشنایی با مدیریت تدارکات و امور کالا
- آشنایی با طبقه بندی و استاندارد کالا
- مدیریت امور بازرگانی
- سفارشات و روش های کنترل موجودی کالا
- اصول برنامه ریزی و کنترل موجودی
- مشاوره و پیاده سازی استاندارد **ISO 10002**

- اقتصاد و مهندسی در صنایع نفت
- پژوهش عملیاتی پیشرفته
- امنیت انرژی
- تئوری های سازمان و مدیریت
- طراحی و ساختار سازمانی
- مدیریت بر مبنای هدف (MBO)
- مدیریت سینرژیک
- مدیریت واحد های R&D در سازمان ها
- عارضه یابی سازمانی
- طراحی فرآیندها و ساختار سازمانی
- شفافیت و سلامت اداری
- نظام ارزیابی عملکرد کارکنان
- مدیریت فرهنگ سازمانی
- زبان تخصصی مدیریت پروژه
- اصول سازماندهی محیط کار با نگرش 5S
- اصول سرپرستی مقدماتی و پیشرفته
- آشنایی با انواع قراردادهای نفت و گاز
- مدیریت تعارض
- شایستگی های رهبری
- فنون اداره جلسات
- مدیریت مشارکتی
- برنامه ریزی تولید
- بازاریابی بین الملل، بسته بندی و فروش
- رفتار مصرف کننده
- مدیریت زمان
- مدیریت درآمد
- شخصیت شناسی برای مدیران
- بهبود مستمر
- برنامه ریزی توسعه فردی
- مدیریت ادعا
- سیستم یکنواخت کالا
- مدیریت صورت وضعیت های پروژه
- مدیریت پیمانکاران طرح – MC
- تکنیک های برنامه ریزی عمومی
- تکنیک های بهینه سازی در مدیریت پروژه ها
- اصول گزارش نویسی ویژه مدیریت پروژه
- EXCEL در حل مسأله
- EXCEL در پروژه

- بسته آموزشی مدیریت تکنولوژی
- تدریس دوره ها و سخنرانی در مباحث **PMBOK** و ارزیابی پروژه ها، تشریح سنجه ها و شاخص های کلیدی عملکرد پروژه ها
- تدریس حوزه های مختلف زنجیره تأمین کالا، تدارکات، سفارشات، عملیات و مدیریت انبارداری صنعتی و بازرگانی
- طراحی کامل جزوات آموزشی مدیریت تدارکات و امور کالا
- طراحی بسته آموزشی تربیت مدرسان **PMIS**
- طراحی بسته آموزشی تربیت کارشناسان دفاتر برنامه ریزی و تعمیرات
- طراحی بسته آموزشی مدیریت تکنولوژی
- طراحی بسته آموزشی بخش های تحقیق و توسعه (**R&D**) در سازمان ها
- طراحی بسته آموزشی پرورش کارشناسان و مدیران برنامه ریزی و کنترل پروژه
- طراحی بسته آموزشی برندینگ
- طراحی بسته آموزشی بازاریابی
- طراحی بسته آموزشی کارآفرینی و ایجاد کسب و کار

- دانشگاه صنعت نفت
- دانشکده نفت اهواز
- آموزش شرکت پالایش نفت آبادان
- مرکز آموزش بازرگانی (وزارت صنعت، معدن و تجارت) خوزستان، چهارمحال و بختیاری، تهران و...
- شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب (آموزش عمومی و مدیریت، آموزش رایانه)
- مرکز آموزش علوم فنون و تکنولوژی نفت اهواز
- اتاق بازرگانی تهران
- مرکز ارزیابی و توسعه مدیران وزارت نفت
- صنایع فولاد خوزستان
- سازمان مدیریت صنعتی
- شرکت معدنی و صنعتی گل گهر سیرجان
- شرکت ماشین سازی تاشا
- شرکت تولید نیروگاه های برق یزد
- گروه مپنا
- موسسه آموزش عالی کارون (دانشگاه کارون)
- مرکز پژوهش های مجلس شورای اسلامی
- صنایع کشت و صنعت نیشکر (امیرکبیر، دعبل خزاعی)
- شرکت زمزم
- شرکت پتروشیمی آبادان
- شرکت ره‌آوران فنون پتروشیمی
- شرکت پتروشیمی امیرکبیر
- شرکت پتروشیمی اروند
- شرکت پتروشیمی مارون
- شرکت پتروشیمی بندر امام
- شرکت پالایش نفت شیراز
- سازمان منطقه آزاد اروند
- تأسیسات دریایی خرمشهر
- شرکت مدیریت، کنترل پروژه و ساخت (CCM) (پروژه برج میلاد تهران)
- شرکت توسعه و نصب تأسیسات دریایی
- صندوق کار آفرینی امید
- دانشسرای صنعت نفت
- بانک سامان
- سازمان میراث فرهنگی
- شرکت بهره برداری نفت و گاز آغاچاری
- شرکت بهره برداری نفت و گاز کارون
- سایر موسسات آموزشی خصوصی و آزاد

مدارک تحصیلی:

- دکتری مدیریت صنعتی – مالی معدل: ۱۹.۳۳
- کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی – داخلی معدل: ۱۷.۳۹
- کارشناسی مدیریت بازرگانی
- کاردانی مدیریت بازرگانی
- دیپلم ریاضی فیزیک

تألیفات و پژوهش های علمی در دست اجرا:

- آسیب ها و بیماریهای مدیریتی.
- مدل جامع مدیریت استراتژیک با رویکرد اقتصاد مقاومتی.
- کتاب آموزش EPM. (مدیریت یکپارچه پروژه ها)
- کتاب خودآموز مدیریت پروژه با کمک نرم افزار MSP.

علائق پژوهشی:

- حوزه مدیریت و کنترل پروژه ها و تأمین منابع مالی در شرایط تحریم.
- مدیریت راهبردی، بهبود مدیریت و اثر بخشی عملکرد سازمانها و توسعه کسب و کار.

برخی از موفقیت های کسب شده:

- ۱- عضو انجمن PMP ایران.
- ۲- ارائه راهکار مدیریتی جهت روش اجرای تعمیرات اساسی مخازن پالایشگاه که منجر به صرفه اقتصادی بالغ بر ۷,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال و استفاده بهینه از منابع، ماشین آلات و نیروی انسانی گردید. (۱۳۸۸)
- ۳- ارائه سمینار نظام هماهنگ فسفات و کاستیک در بویلر های فاستر ویلر (شرکت آذرآب) در توسعه صنایع نیشکر. (۱۳۸۴)
- ۴- تقدیر و تشکر از اینجانب در سال ۱۳۸۹ به عنوان بهترین برنامه ریز در شرکت پالایش نفت آبادان. (۱۳۸۹)
- ۵- برگزاری بیش از ۲۰ همایش خانواده با محوریت های مدیریت آسیب های اجتماعی، بهداشت روان و سلامت خانواده. (۱۳۹۰-۱۳۹۱)
- ۶- برگزاری سمینار هدفمندسازی یارانه ها. (۱۳۸۹)
- ۷- مدیریت پروژه های موفق ساخت سکوهای نفتی فاز ۱۷ و ۱۸ پارس جنوبی و اعلام آن از رسانه های ملی. (۱۳۹۱)
- ۸- طراحی و پیاده سازی سامانه مدیریت یکپارچه پروژه ها (PMIS) در شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب. (۱۳۹۴-۱۳۹۸)
- ۹- تشکیل انجمن توسعه صنایع دستی استان خوزستان با همکاری سازمان میراث فرهنگی.
- ۱۰- عضویت در کمیته ارزیابی و انتخاب مدرسین شرکت نفت.
- ۱۱- مشاور توسعه کسب و کارهای کوچک، صندوق کار آفرینی امید.
- ۱۲- طراحی ارائه و اجرای مدل جدید و ابتکاری روش تأمین منابع مالی جهت احداث پروژه های نیروگاهی تولید برق یزد.
- ۱۳- همکاری در تشکیل کمیته سرمایه گذاری شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب. (۱۴۰۲)
- ۱۴- بررسی الگوهای تأمین منابع مالی در قراردادهای بالادستی نفت و گاز و پیشنهاد الگوی مناسب در توسعه میادین nisoc.