

رزومه کاری : محمد فخار تازه یزدی

طراحی و تحلیل گر سیستم های مدیریتی و مشاوره امور مدیریت پروژه

تلفن تماس : ۰۹۱۳۳۵۱۳۳۸۹

ایمیل: erfanfakhar351@gmail.com

ساکن: یزد_تهران

سوابق حرفه ای

ردیف	نام پروژه	سمت فعالیت	نام کارفرما	سال
۱	عملیات لوله گذاری فاضلاب شهر اردکان	مسئول برنامه ریزی و کنترل پروژه	شرکت معدنی و صنعتی چادر ملو	1392
۲	پروژه نصب انشعابات فاضلاب اردکان	مسئول برنامه ریزی و کنترل پروژه	شرکت معدنی و صنعتی چادر ملو	1393
۳	احداث مخزن هوایی ۵۰۰ متر مکعبی اردکان	مسئول برنامه ریزی و کنترل پروژه	شرکت اب و فاضلاب استان یزد	1394
۴	مخزن ۲۰۰۰۰ متر مکعبی گندله سازی بهاباد	مسئول برنامه ریزی و کنترل پروژه و مدیر ایمنی و بهداشت	شرکت آهن و فولاد غدیر ایرانیان	1396
۵	ساختمان اداری گندله سازی بهاباد	مسئول برنامه ریزی و کنترل پروژه و مدیر ایمنی و بهداشت	شرکت آهن و فولاد غدیر ایرانیان	1397
۶	تدوین و دفاع لایحه تاخیرات مجتمع امام حسین خضر آباد به مبلغ ۶۰۰ میلیون تومان	مسئول کنترل پروژه و امور قرارداد ها	شرکت اب و فاضلاب روستایی استان یزد	1397
۷	طراحی سیستم کنترل هزینه جامع تحت نرم افزار اکسس	مسئول طراحی سیستم و تحلیل فرایند ها	شرکت پیمان سازه	1398
۸	طراحی سیستم مدیریت سازمانی تحت نرم افزار اکسس	مسئول طراحی سیستم و تحلیل فرایند ها و مدیر بخش تحقیق و توسعه	شرکت آموزشی سویی نو	1398
۹	طراحی و پیاده سازی سیستم گزارشات پروژه تحت نرم افزار power bi	مسئول برنامه ریزی و طراحی سیستم	شرکت گاز رسانی استان یزد	1398
۱۰	طراحی و پیاده سازی سیستم واحد برنامه ریزی و کنترل پروژه	مسئول برنامه ریزی و طراحی سیستم به صورت مشاوره	شرکت کارشیو کاشانه	1399
۱۱	برنامه ریزی و کنترل پروژه بیش از چهار پروژه همزمان (پروژه های لوکس ساختمانی)	سرپرست واحد کنترل پروژه و برنامه ریزی	شرکت کارشیو کاشانه	1399
۱۲	کارشناس برنامه ریزی بیش از ده تا از پروژه های بین راهی اداره ی راه استان یزد	کارشناس برنامه ریزی	اداره راه استان یزد	1400
۱۳	طراحی و پیاده سازی سیستم جامع مدیریت پروژه و مدیریت سازمانی تحت سیستم ERP	مدیر پروژه و مسئول طراحی و تحلیل فرایند ها	شرکت نرم افزاری آنیسا	1400
۱۴	طراحی و پیاده سازی سیستم مدیریت فرآیند تحت استاندارد BPMN	مدیر پروژه و مسئول طراحی و تحلیل فرایند ها	گروه کارخانجات تولیدی رایکا	1401

سوابق تحصیلی		
92-96	کارشناسی عمران-عمران دانشگاه آزاد اسلامی - واحد یزد	
97	دوره جامع مدیریت پروژه و برنامه ریزی دانشگاه امیر کبیر تهران	
98	کارشناسی ارشد مدیریت ساخت دانشگاه آزاد اسلامی - واحد تفت	
دوره ها و گواهینامه ها		
ردیف	نام دوره	محل اخذ مدرک
۱	دوره تخصصی مدیریت پروژه PMBOK	این گواهینامه تحت مرکز اعتبار بخشی IAS امریکا میباشد
۲	مدرک طلایی هوشمندسازی مدیریت پروژه با استفاده از Power BI	مرکز تخصصی مدیریت (ACEMI) ساخت
۳	مدرک طلایی فرایند یکپارچه برنامه ریزی، زمانبندی، ارزیابی و کنترل پروژه	مرکز تخصصی مدیریت (ACEMI) ساخت
۴	مدرک طلایی پیاده سازی برنامه ریزی، زمانبندی و کنترل پروژه با استفاده از نرم افزار MS Projects	مرکز تخصصی مدیریت (ACEMI) ساخت
۵	مدرک طلایی مدیریت یکپارچه مالی، حسابداری و هزینه در سازمانهای پروژه محور	مرکز تخصصی مدیریت (ACEMI) ساخت
۶	مدرک رویکرد جامع ارزیابی اقتصادی در پروژه به همراه مدلسازی در اکسل	مرکز تخصصی مدیریت (ACEMI) ساخت
۷	مدرک پیاده سازی و توسعه دفتر مدیریت پروژه PMO	مرکز تخصصی مدیریت (ACEMI) ساخت
۸	مدرک استراتژی برنامه ریزی و کنترل پروژه در چرخه حیات پروژه	مرکز تخصصی مدیریت (ACEMI) ساخت
۹	مدرک فرایند جامع مدیریت اسناد و مدارک به همراه مدلسازی در نرم افزار های اکسل و اکسس	مرکز تخصصی مدیریت (ACEMI) ساخت
۱۰	مدرک مدلسازی مدیریت پروژه در نرم افزار های synchro و Navisworks (یکپارچگی زمان و هزینه در بعد سوم)	مرکز تخصصی مدیریت (ACEMI) ساخت
۱۱	مدرک آنالیز تاخیرات در نرم افزار p6	مرکز تخصصی مدیریت (ACEMI) ساخت
۱۲	دوره رویت برای پیاده سازی مدل BIM	دانشگاه تهران
۱۳	دوره داشبورد های مدیریتی پروژه در اکسل	دانشگاه یزد
۱۴	دوره مدیریت ایمنی و ارزیابی خطرات و شناسایی ریسک مخصوص کارشناسان ایمنی و سرپرستین کارگاه	وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی
۱۵	دوره ی معماری سازمانی (تحلیل فرآیند های سازمانی تحت استاندارد BPMN)	موسسه آموزشی سماتک
۱۴	دوره طراحی سیستم و فرایند ها با نرم افزار اکسس	دانشگاه آزاد تفت
۱۵	دوره آموزشی بیمه و تامین اجتماعی	سازمان مدیریت و برنامه ریزی
۱۶	دارای مدرک مدیریت پروژه PMBOK (بررسی استاندارد دانش مدیریت پروژه PMBOK مطابق با آخرین نسخه)	دانشگاه امیر کبیر

سایر مهارت ها	
۱	تسلط به محتوای مدیریت پروژه PM BOK (بررسی استاندارد دانش مدیریت پروژه PMBOK مطابق با آخرین نسخه)
۲	برنامه ریزی و کنترل پروژه با نرم افزار های MSP و EXCEL و P6 و POWER BI
۳	مدیریت مالی و حسابداری پروژه
۴	آشنایی با انواع قرارداد ها من جمله EPC و MC و ...
۵	مدیریت ادعا و حل و فصل اختلافات
۶	تدوین و تشریح لایحه تاخیرات در پروژه
۷	مدیریت منابع انسانی در پروژه
۸	اصول برنامه ریزی استراتژیک در پروژه و تدوین سند استراتژی حرفه ای برای سازمان ها
۹	اصول و فنون مذاکره در پروژه
۱۰	مدیریت تغییرات پروژه
۱۱	تشریح مدل بلوغ سازمانی در پروژه

پژوهش های علمی		
۱	بررسی برنامه های زمان بندی و گزارشات موجود شرکت گاز استان یزد و طراحی سیستم استاندارد سازی گزارشات ان طبق مدل مدیریت پروژه (واحد نمونه: شرکت گاز استان یزد) با نرم افزار پاور بی آی	پایان نامه ی ارشد
۲	بررسی تاثیر ابعاد سیاسی تحریم بر شاخصهای ریسک مالی در پروژه های عمرانی	مقاله علمی پژوهشی

توضیح تفسیری مهارت های تخصصی		
ردیف	نام تخصص	توضیحات تفسیری
۱	طراحی و تحلیل سیستم سازمانی	سازمان ها برای بهبود بهره وری و کاهش خطاهای سازمانی نیازمند سیستم ها و زیر ساخت هایی هستند که به کمک آنها در بهترین حالت ممکن با برنامه ریزی دقیق در مسیر استراتژی سازمانی خود حرکت کنند . برای طراحی و تحلیل هر سازمان باتوجه به فعالیت آن در صنعت مورد نظر نیاز به تحلیل فرایند منحصر بفردی می باشد که باتوجه به بلوغ آن سازمان از ابزار های متفاوتی برای پیاده سازی استفاده می شود که اینجانب سابقه ی این مباحث را در کسب و کارهای متفاوتی برای طراحی و تحلیل سیستم آن اقدام نموده است که نتایج اثر بخشی را نیز به همراه داشته است اما تخصص اصلی اینجانب در صنعت ساخت و سازمان های پروژه محور می باشد که در ادامه توضیح داده شده است.
	طراحی و تحلیل سیستم سازمان های پروژه محور	عملا دو مورد از مهم ترین موضوعات پروژه های توسعه ی هر کشور، شامل پروژه های آی تی و پروژه های صنعت ساخت می باشد که از سوابق اجرایی اینجانب در هر دو موضوع به موارد زیر اشاره کرد. در سال ۹۹ سابقه طراحی و تحلیل سیستم و همینطور مدیریت یک پروژه ی استارتآپی و دانش بنیان در زمینه ایجاد نرم افزاری با آخرین قابلیت های سیستم ERP در مورد مدیریت پروژه های ساختمانی با بیش از ۱۲ مازول مدیریتی از جمله، مدیریت وظایف، مدیریت مشتری، مدیریت قرارداد ها، مدیریت دانش، مدیریت مدارک مهندسی، مدیریت جلسات، مدیریت کارگاه ها، مدیریت اسناد، مدیریت اطلاعات و گزارشات و غیره می باشد را

۲	بعهده داشته که طرح توسعه و ایجاد ماژول های آن تا به همین روز ادامه دارد و چشم انداز طولانی برای این پروژه دانش بنیان تعریف شده است.	
۳	صنعت ساخت در مورد تمامی فعالیت هایی که در حیطه احداث باشند را شامل می شود از احداث کارخانجات ، پروژه های ساختمانی، راه، پل، پالایشگاه ها و که برای طراحی و تحلیل سیستم این نوع از سازمان ها می بایست به متودولوژی های متفاوت این صنعت و حوزه های مختلف دانش مدیریت ساخت تسلط داشت. از مهم ترین حوزه های مدیریت ساخت می توان از مباحث برنامه ریزی و کنترل پروژه، مدیریت مالی و حسابداری سازمان های پروژه محور، مباحث حقوق ساخت، مدیریت ریسک، مدیریت اطلاعات ، اصول ناب را نام برد که اینجانب در اکثر این مباحث با تسلط به نرم افزار های تخصصی و دانش حاکی از این مبانی سوابق اجرایی را در رزومه خود داشته است . در سال ۹۹ واحد برنامه ریزی و کنترل پروژه یک شرکت ساختمانی را با آموزش های مربوط به پرسنل آن ، و آموزش نرم افزار های MSP، EXCEL، TRELLO پیاده سازی شده است. در سال ۱۴۰۰ فرایند مالی و کنترل هزینه ی یک شرکت پیمانکاری تحت نرم افزار های اکسس و اکسل پیاده سازی شده است.	طراحی و تحلیل سیستم سازمان های پروژه محور_حوزه صنعت ساخت
۴	نرم افزار پاوربی آی، نرم افزاری برای کنترل داده ها و ساخت گزارشات تحلیلی و داشبورد های حرفه ای برای هر سازمانی که دغدغه ی مدیریت حرفه ای مبنا بر داده را دارد لازم می باشد زیرا که بدون داشتن اطلاعات صحیح ، هیچ مبنای تصمیم گیری درستی وجود نخواهد داشت . لازمه ی استفاده از این نرم افزار و ساخت گزارشات درست، طراحی سیستم و زیر ساخت صحیح فرایندی می باشد که در مطالب بالا به آن اشاره شد و بعد از آن می توان با استفاده از اطمینان صحت داده ها و گزارشات تحت نظر، استفاده ی لازم را برده و به نتیجه مورد نظر رسید که از سوابق اجرایی اینجانب در این حوزه می توان به شرکت های پروژه محور از جمله شرکت گاز استان یزد و کارخانجات تولیدی و کسب و کارهای دیگر اشاره نمود .	نرم افزار هوش تجاری پاوربی آی
۵	جهت یکپارچگی تمامی امور سازمان ها و هماهنگی میان تمامی داده ها از واحد های مختلف طی روند تعریف شده فرآیند یابی سازمان ها تحت ابزار های تحت وب می تواند بسیار مفید واقع شده و از خطاها جلوگیری نماید همچنین موجب عدم جزیره ای بودن اطلاعات . پراکندگی داده ها در نرم افزار های متفاوت می شود. استاندارد BPMS کمک می کند فرایندهای هر روزه بررسی شود تا گلوگاه های موجود را شناسایی و رفع شود فرایندهای کسب و کار، مجموعه دستورالعمل هایی است که مکررا توسط شخص یا تیم مشخصی اجرا می شوند. این فرایندها یک برنامه از ابتدا تا انتها ارائه می دهند که به شما می گویند چطور به هدف خاصی دست پیدا کنید. می تواند هر چیزی را شامل شود، از بسته بندی برای ارسال گرفته تا ساخت یک انبار و از دیگر فواید پیاده سازی این استاندارد تحت ابزار تحت وب در سازمان ها می توان: حذف پیگیری فرایندهای دستی و کاغذی صرف جویی در زمان بررسی داده ها، پیدا کردن نسخه های کاغذی و پر کردن آنها مشاهده پروسه ی تایید یا فعالیت هایی که توسط افراد انجام می شود کاهش پروسه تایید به دلیل اطلاعات نادرست یا گم شده گزارشات در لحظه و توانایی در دسترسی یا جستجوی اسناد نظم و انضباط در تمامی پروسه های کاری	مدیریت فرآیند تحت استاندارد BPMS