

آنچه در این بخش می‌خوانید



## نقشه راه CBM



- « معرفی نقشه راه CBM
- « ماژول‌ها و گواهینامه‌های CBM
- « ساختار CBM



# ACEMI





# Construction Business Management CBM

اولین نقشه راه جامع مدیریت کسب و کار در صنعت ساخت ایران

## CBM Program

بسیاری از شرکت‌های فعال در صنعت ساخت ممکن است در کشورهای مختلف فعالیت نموده و با اصول، ساختار، رویه و چهارچوب این نوع سازمان‌ها در ساختار بین‌الملل آشنا نباشند. از این‌رو، موسسه ACEMI بر اساس استانداردها، رویه‌ها و Best Practice‌هایی که برای Construction Business Management ارائه شده و شاید شناخت کافی نسبت به آنها در کشورمان نباشد، اقدام به ارائه این برنامه که از ماژول‌های مختلفی تشکیل شده، می‌نماید. مبانی که از مطالعات و درس‌آموخته‌های شرکت‌های موفق تدوین گردیده و به صورت کاملاً اجرایی در بخش‌های مختلف ارائه می‌شود. این برنامه در سطح متخصصان کسب‌وکار، مدیران ارشد و مدیران عامل در صنعت ساخت تدوین گردیده و در جهت تکمیل نقشه راه مدیریت ساخت و پروژه از سطح کارشناسان، مدیران و مشاوران پروژه تا سطح متخصصان کسب‌وکار، مدیران ارشد و مدیران عامل ارائه می‌گردد.

## ماژول‌ها و گواهینامه‌های CBM Program

نقشه راه تدوین شده در ۵ ماژول (۱ ماژول پیش‌نیاز و ۴ ماژول اصلی) و ۱۰ محدوده دانشی ارائه گردیده است. حضور و ارائه تجارب از سوی متخصصان کسب‌وکار در صنعت ساخت، به همراه ارائه سرفصل‌های جامع آموزشی، در کنار برگزاری پنل تخصصی پرسش‌وپاسخ و مشاوره سازمانی، بخش‌هایی هستند که این دوره جامع و منحصربه‌فرد را شکل داده‌اند.

برای این Program یک گواهینامه حضور به رنگ آبی (CBM Certificate of Participation)، با حضور حداقل ۶۰ درصدی در دوره و یک گواهینامه تایید صلاحیت به رنگ زرشکی (Construction Business Manager in Construction Industry)، پس از موفقیت در آزمون (کسب نمره ۷۰ و بیشتر) صادر می‌گردد. این گواهینامه که به اختصار CBMCI شناخته می‌شود، بیان‌گر صلاحیت فرد به عنوان مدیر کسب‌وکار در صنعت ساخت است.



**۱۰ محدوده دانشی برنامه CBM عبارتند از**

مدیریت مالی	مدیریت استراتژیک
مدیریت ریسک	مدیریت بازاریابی
مدیریت فناوری اطلاعات	مدیریت عملیات
مدیریت عملکرد	مدیریت قرارداد
مدیریت توسعه	مدیریت منابع انسانی

**۵ بخش برنامه CBM عبارتند از**
**ماژول پیش‌نیاز** ویژگی اساسی برای ورود به صنعت ساخت

**ماژول ۱** سازمان‌دهی کسب‌وکار

**ماژول ۲** مدیریت کسب‌وکار

**ماژول ۳** ارزیابی کسب‌وکار

**ماژول ۴** توسعه کسب‌وکار

**گواهینامه‌های برنامه CBM عبارتند از**

 گواهینامه حضور به رنگ آبی  
 (CBM Certificate of Participation)

 گواهینامه تایید صلاحیت به رنگ زرشکی  
 (Construction Business Manager in Construction Industry - CBMCI)

# CBM



با سخنرانی متخصصان کسب‌وکار در صنعت ساخت  
 به همراه پنل پرسش‌وپاسخ و مشاوره سازمانی



ماژول اصلی					
عنوان	ماژول پیش نیاز	ماژول ۱	ماژول ۲	ماژول ۳	ماژول ۴
مدیریت استراتژیک	« الزامات رفتاری مدیران ارشد برای موفقیت « نقش مدیران ارشد	« ساختارسازی « مدیریت استراتژیک	مدیریت کسب و کار	ارزیابی کسب و کار	توسعه کسب و کار
مدیریت بازاریابی	« فروش، بازاریابی و توسعه	« بازاریابی و مدیریت بازار			
مدیریت عملیات			« مدیریت عملیات		
مدیریت قرارداد			« مدیریت قرارداد		
مدیریت منابع انسانی			« مدیریت منابع انسانی		
مدیریت مالی	« تامین مالی		« مدیریت مالی		
مدیریت ریسک			« مدیریت ریسک		
مدیریت فناوری اطلاعات			« مدیریت فناوری اطلاعات		
مدیریت عملکرد				« امکان سنجی و ارزیابی سازمان برای فعالیت در بازارهای بین المللی « اجزای موفقیت و شکست سازمان « اندازه گیری عملکرد	
مدیریت توسعه					« توسعه پروژهها « توسعه محدوده های جغرافیایی « توسعه خدمات « توسعه نیروهای کلیدی « بلوغ مدیریتی « پارامترهای موفقیت برای توسعه « توسعه برای نسل آینده

### شرایط اخذ گواهینامه ها در CBM

حضور بیش از ۶۰ درصد در دوره --- اخذ گواهینامه حضور (CBM Certificate of Participation)

قبولی در آزمون --- اخذ گواهینامه تایید صلاحیت (CBMCI Certification)



dralavipour.com



با ما همراه باشید  
موسسه مهندسی و مدیریت ساخت علویپور

+۹۸ ۲۱ ۴۶ ۱۰۰ ۴۴۵



+۹۸ ۲۱ ۴۶ ۱۰۰ ۴۵۰



info@dralavipour.com

ACEMI



ACEMI\_social

Alavipour\_pm



ACEMI\_channel

Alavipour\_pm

