

## کنترل پروژه برای شرکتهای مهندسی مشاور (بر اساس سندی از موسسه CII آمریکا)



65:00 / 1:04:40



## ACEMI

### مقدمه

بالاتر بوده و باید بدانیم برای این موارد رویه‌های استandar دی وجود دارد که سال‌ها در کشوری چون آمریکا مورد مطالعه قرار گرفته است. یکی از این موسسات که سهم زیادی را در این بین دارد، موسسه صنعت ساخت آمریکا (CII) بوده که از چند سند مهم برخوردار است.

سندی که در این دوره به آموزش آن پرداخته‌ایم و شما می‌توانید از این دوره به شکل یک دستورالعمل کاملاً اجرایی که توسط نمایندگان از بزرگ‌ترین شرکتهای دنیا همچون Shell و Brown & Root و Gulf Interstate و Department of Defense و ALCOA و... نوشته شده استفاده نموده و به شکلی کاملاً کاربردی آن را تبدیل به یک سند در سازمان خود نمایید.

کنترل پروژه شامل بخش‌های زیادی اعم از کنترل زمان، هزینه و منابع بوده و ارتباط زیادی با موفقیت پروژه دارد. موضوعی که از ابتدای پروژه و در مرحله قبل از شروع طراحی آغاز شده و فاز مهندسی را نشانه می‌رود. اگر این فاز دچار تاخیر گردد می‌تواند آثار زیان‌باری را برای پروژه به همراه داشته و کارفرما را با چالش هزینه در فازهای ساخت و بهره‌برداری مواجه نماید. پس اهمیت کنترل پروژه در فاز مهندسی بسیار بالا بوده و شرکتهای مهندسی مشاور باید بتوانند این فرآیند را به خوبی انجام داده و در این شرکت مدیریت ساخت (CM) می‌تواند به کمک کارفرما آمده و پروژه را در مسیر درست هدایت نماید. کنترل فاز مهندسی حتی در پروژه‌های EPC



- نکات مهم برای تدوین برنامه زمانی مهندسی
- نکات مهم برای کنترل برنامه زمانی مهندسی
- نحوه ایجاد ساختار Code of Accounts
- نحوه محاسبه پیشرفت فعالیت‌های مهندسی
- نحوه محاسبه پیشرفت فعالیت‌های تدارکات
- کنترل فاز مهندسی و ایجاد دیتابیس

#### « ۴. سایر مشاهدات تحقیقاتی سند

- نحوه تعامل با تیم پروژه
- نقش کلیدی مدیر پروژه
- مبلغ مناسب برای سرمایه‌گذاری روی کنترل پروژه
- مدیریت تغییرات

#### « ۵. الحاقیه‌ها

- سیستم‌های اندازه‌گیری پیشرفت مهندسی
- مروری بر کلیات سند DOD/DOE به نام CSCSC

#### « ۱. مقدمه

- کنترل پروژه
- کنترل فعالیت مهندسی

#### « ۲. ساختار سازمانی شرکت‌های مهندسی مشاور

- ساختار Functional
- ساختار Task Force
- ساختار Matrix
- بهترین ساختار
- وضعیت کنترل پروژه در شرکت‌های مهندسی مشاور

#### « ۳. اساس کنترل پروژه برای فاز مهندسی

- انواع قراردادهای رایج مهندسی
- جزئیات تدوین قراردادهای مهندسی و نحوه مدیریت آن
- برنامه‌ریزی و بودجه‌بندی
- ساختار CBS و WBS و Activity برای فعالیت‌های مهندسی



**آنچه خواهید آموخت**

در این دوره ویدئویی، نکات کلیدی را بر اساس یکی از مهم‌ترین اسناد موسسه صنعت ساخت آمریکا (CII) پرداخته‌ایم. در واقع، در این دوره:

- با دلیل اهمیت کنترل پروژه بخصوص در فاز مهندسی آشنا می‌شوید.
- ساختارهای موجود برای شرکت‌های مهندسی مشاور را فرا گرفته و توصیه سند در ارتباط با بهترین ساختار را یاد خواهید گرفت.
- اساس قرارداد و برنامه‌ریزی پروژه مهندسی را فرا خواهید گرفت.
- ساختار کنترل پروژه مهندسی را فرا می‌گیرید.

**وجه تمایز این دوره**

- اولین برگزارکننده دوره‌های تخصصی موسسه CII با رویکردی یکپارچه در کشور
- آموزش یک سند مهم از موسسه CII
- ایجاد تمایز بین فعالان برنامه‌ریزی و کنترل پروژه با یادگیری این مبانی
- برگزاری دوره به صورت تخصصی برای فاز مهندسی
- ارائه ویدئوها و جزوات به صورت کامل (جزوات صرفا در اختیار اعضای کانون قرار می‌گیرد).
- ارائه محتوا به صورت تخصصی، خلاصه و پربازده در راستای نقشه راه CM

**جزئیات دوره**


مهارت سخت	نوع دوره
ارشد - استراتژی	سطح دوره
----	سطح تخصص
مدیریت برنامه‌ریزی و زمان‌بندی	دپارتمان
دکتر سید محمدرضا علوی‌پور	مدرس
گواهینامه حضور	گواهینامه‌ها
فرآیند یکپارچه برنامه‌ریزی، زمان‌بندی، ارزیابی و کنترل پروژه قراردادهای ساخت و سیستم‌های تحویل پروژه	پیش‌نیاز

