

VIP

فرآیند مناسب در زمان عدم امکان تایید برنامه زمانی پیمانکار



65:00 / 1:04:40



ACEMI

مقدمه

دارد که پیمانکار برنامه غیرقابل قبولی ارائه نموده و علی رغم اهمیت تایید به موقع برنامه زمانی، این امکان وجود ندارد. این دوره به صورت اختصاصی برای اعضای کانون دانش پژوهان موسسه ACEMI ارائه شده است.

یکی از چالش‌های اصلی در پروژه‌ها، آغاز پروژه بدون حتی داشتن برنامه زمانی مصوب است. موضوعی که ریسک‌های زیادی را هم برای پیمانکار و هم برای کارفرما به همراه دارد. اگرچه، این بدان معنی نیست که باید هر برنامه ارائه شده از سوی پیمانکار تایید شود و گاهی لازم است که برنامه ارائه شده به دلایل منطقی رد شود. اما چالش اصلی در زمانی رخ می‌دهد که برنامه قابلیت تایید را ندارد. اما سوال آن است که در زمان رد برنامه و در زمانی که برنامه مصوب در اختیارمان نیست به چه شیوه‌ای باید موفقیت پروژه و منافع طرفین را حفظ نماییم؟ موضوعی است که در این دوره ویدئویی آن را آموزش داده‌ایم. این آموزش به زمانی اختصاص



- « ۱. ریسک‌های ناشی از عدم وجود برنامه مصوب
- « ۲. دلایل شکست در تایید برنامه ارائه شده از سوی پیمانکار
- « ۳. فرآیند توصیه شده برای کنترل پروژه
- « ۴. توصیه‌های کلیدی در ارتباط با الزامات در زمان تدوین و بررسی برنامه ارائه شده از سوی پیمانکار
 - توصیه‌های مرتبط با الزامات نیروهای انسانی و تخصص‌های لازم (Staff)
 - توصیه‌های مرتبط با برنامه‌ریزی پروژه (Project Planning)
 - توصیه‌های مرتبط با قرارداد (Contract Specifications)
- توصیه‌های مرتبط با جلسات بررسی برنامه زمانی ارائه شده (Scheduling Meetings)
- « ۵. اقدامات توصیه شده در زمان عدم امکان تایید برنامه زمانی ارائه شده
 - اقدامات پروژه (Project Actions)
 - اقدامات زمان‌بندی (Scheduling Actions)
 - اقدامات برنامه As-Built
 - اقدامات مستندات برنامه محقق شده (As-Built Documentation)
 - اقدامات مستندات برنامه مصوب اولیه (As-Planned Documentation)
- « ۶. نتیجه گیری

آنچه خواهید آموخت

این بخش به صورت یک آموزش تکمیلی ارائه گردیده و مختص اعضای کانون دانش‌پژوهان موسسه ACEMI است. در این آموزش قصد داریم در تکمیل مبانی برنامه‌ریزی پروژه، به بررسی یکی از پرچالش‌ترین اتفاقات در پروژه‌ها پرداخته و برای آن اقدام به ارائه راهکار نماییم. در واقع در این دوره:

۱. ریسک‌های ناشی از عدم وجود برنامه مصوب و دلایل شکست آن را می‌آموزید.
۲. فرآیند توصیه شده برای تدوین و بررسی برنامه ارائه شده از سوی پیمانکار را فرا خواهید گرفت.
۳. فرآیند توصیه شده در زمانی که امکان تایید برنامه زمانی ارائه شده وجود ندارد را فرا خواهید گرفت.

وجه تمایز این دوره

۱. اولین برگزارکننده دوره‌های تخصصی موسسه CII با رویکردی یکپارچه در کشور
۲. آموزش یک سند مهم از موسسه CII
۳. ایجاد تمایز بین فعالان برنامه‌ریزی و کنترل پروژه با یادگیری این مبانی
۴. برگزاری دوره به صورت تخصصی برای فاز مهندسی
۵. ارائه ویدئوها و جزوات به صورت کامل (جزوات صرفا در اختیار اعضای کانون قرار می‌گیرد).
۶. ارائه محتوا به صورت تخصصی، خلاصه و پربازده در راستای نقشه راه CM

جزئیات دوره



مهارت سخت	نوع دوره
ارشد - استراتژی	سطح دوره
----	سطح تخصص
مدیریت برنامه‌ریزی و زمان‌بندی	دپارتمان
دکتر سید محمدرضا علوی‌پور	مدرس
گواهینامه حضور	گواهینامه‌ها
فرآیند یکپارچه برنامه‌ریزی، زمان‌بندی، ارزیابی و کنترل پروژه	پیش‌نیاز

