

منحنی‌های پیشرفت پروژه (S-Curve)

(انواع + تدوین + تحلیل + نکات کلیدی)
(بر اساس سندی از AACE)

29%

58%

64%

85%

93%



65:00 / 1:04:40



ACEMI

مقدمه

برای تحلیل این منحنی‌ها ارائه شده، می‌پردازیم و با بررسی این منحنی‌ها (S-Curves) به شکلی کاربردی و دقیق‌تر، ریزه‌کاری‌هایی را بررسی خواهیم کرد که باعث متمایز کردن کارشناسان و مدیران برنامه‌ریزی و کنترل پروژه خواهد شد.

منحنی‌های پیشرفت پروژه که به S-Curves معروف هستند، عملکرد هزینه‌ای، منابع، اجرایی و... را در طی زمان و در انواع پروژه‌های مختلف ارائه می‌نمایند. منحنی‌هایی که به عنوان یک ابزار مدیریت پروژه‌ای و به منظور قیاس برنامه و شرایط حقیقی و البته پیش‌بینی عملکرد آتی استفاده می‌گردند و کارشناسان و مدیران پروژه می‌توانند گزارش‌های تحلیلی زیادی را از آن تدوین نمایند. منحنی‌هایی که برای پشتیبانی از ارزیابی عملکرد مدیریت ارزش کسب‌شده (EVM) استفاده گردیده و کاربردهای فراوانی دارند.

از این‌رو، در این دوره ویدئویی با تمرکز بر روی یکی از مهم‌ترین اسناد انجمن مهندسی هزینه (AACE) به نام 55R-09 که



۳. وارد کردن اطلاعات پیشرفت در منحنی‌های S

۴. تحلیل نمودارهای S

- ورود داده‌های اجرا (Actual Data)
- تحلیل ارزش کسب‌شده (Earned Value)
- تحلیل برنامه زمانی کسب‌شده (Earned Schedule)
- تحلیل زودترین و دیرترین تاریخها (Early and Late Dates)
- ایجاد منحنی واحد برنامه (PV Curve)
- نکات مهم در تحلیلها

۱. مبانی و مفاهیم اولیه S-Curves

۲. تدوین منحنی‌های خط مبنای S معروف به Baseline S-Curves

- منحنی‌های رایج S
- منحنی‌های پیشرفت پروژه S معروف به Progress S-Curves
- منحنی‌های S بر اساس زودتری و دیرترین تاریخها
- منحنی‌های احجام پروژه S معروف به Quantity S-Curves
- منحنی‌های شبکه جریان نقدینگی پروژه S معروف به Cash Flow S-Curves

آنچه خواهید آموخت

در این دوره ویدئویی، نکات کلیدی را بر اساس یکی از مهم‌ترین اسناد انجمن AACE به نام 55R-09 پرداخته‌ایم. در واقع، در این دوره:

- ۱ مبانی و مفاهیم اولیه S-Curves را فرا خواهید گرفت.
- ۲ نحوه تدوین منحنی‌های خط مبنای S معروف به Baseline S-Curves را یاد خواهید گرفت.
- ۳ تحلیل نمودارهای S را در بخش‌ها و انواع مختلف فرا خواهید گرفت.

وجه تمایز این دوره

- ۱ اولین برگزارکننده دوره‌های RP انجمن AACE با رویکردی یکپارچه در کشور
- ۲ آموزش یک سند مهم از انجمن AACE
- ۳ ایجاد تمایز بین فعالان برنامه‌ریزی و کنترل پروژه با یادگیری این مبانی
- ۴ برگزاری دوره با رویکرد یکپارچگی مبانی برنامه‌ای و قراردادی
- ۵ ارائه ویدیوها و جزوات به صورت کامل (جزوات تنها در اختیار اعضای کانون قرار می‌گیرد).
- ۶ ارائه محتوا به صورت تخصصی، خلاصه و پربازده در راستای نقشه راه CM

جزئیات دوره



نوع دوره	مهارت سخت
سطح دوره	ارشد - استراتژی
سطح تخصص	سطح ۲
دپارتمان	مدیریت برنامه‌ریزی و زمان‌بندی
مدرس	دکتر سید محمدرضا علوی‌پور
گواهینامه‌ها	گواهینامه حضور
پیش‌نیاز	فرآیند یکپارچه برنامه‌ریزی، زمان‌بندی، ارزیابی و کنترل پروژه

