

اجراپذیری برنامه زمان بندی (Schedule Constructability) (فرایند + چالش ها + چکلیست ها) (بر اساس سندی از AAACE)

ACEMI

مقدمه

در دوره برنامه ریزی و کنترل پروژه به شکل مناسبی آموزش داده شد اما باید آگاه باشیم که ساختارهای اجراپذیری بعضاً می توانند از پیچیدگی بیشتری برخوردار بوده که نیاز به دانش پیشرفته تری دارند. برای این موضوع سندهایی ارائه شده که یکی از مهم ترین آن ها سند AAACE 48R-06 است. سندی که از اهمیت زیادی برخوردار بوده و در این دوره به بررسی آن خواهیم پرداخت.

از این رو و با توجه به اهمیت ارزیابی اجراپذیری برنامه زمان بندی (Schedule Constructability Review)، قصد داریم در دوره ای که با تمرکز بر روی یکی از مهم ترین اسناد انجمن مهندسی هزینه (AAACE) به نام AAACE 48R-06 برگزار می گردد، به بررسی این نکات حیاتی پرداخته و فرایند و مواردی را که باید در زمان ارزیابی مورد نظر قرار گیرد را آموزش دهیم. این دوره به صورت اختصاصی برای اعضای کانون دانش پژوهان ارائه می شود.

یکی از چالش های پروژه ها تایید برنامه زمان بندی بوده و در بسیاری از مواقع مشاور و تیم کارفرمایی از تایید این برنامه به علت ترس از ایرادات موجود، خودداری می کنند. ترسی که می تواند پروژه را با بن بست مواجه نموده، به طوری که تایید دیر هنگام برنامه زمان بندی یا عدم تایید آن تبعات بسیار بیشتری برای طرفین قرارداد، بخصوص کارفرما خواهد داشت. تبعاتی که می تواند نه تنها کنترل زمان را از دست کارفرما خارج نماید، بلکه حتی منجر به مجاز شدن تاخیرات پیمانکار و ایجاد نقض تعهدات قراردادی از سمت کارفرما گردد.

پس راهکار موجود بررسی ساختارمند برنامه زمان بندی بوده، به طوری که کارفرما بتواند با اطمینان بیشتری اجراپذیری برنامه زمان بندی را تایید نماید. این موضوع که تحت عنوان ارزیابی اجراپذیری برنامه زمان بندی (Schedule Constructability Review) مطرح است،

۱. مبانی، مفاهیم و کاربرد فرایند ارائه شده

۲. فرایند اجرایی پیشنهادی

« پیشینه

« ارزیابی اجراپذیری برنامه زمان‌بندی (SCR)

« بررسی شرایط ارزیابی در طول فازهای مختلف پروژه

• فاز طراحی

• فاز تدارکات و مناقصه

• فاز اجرا

« ملاحظات کلیدی در زمانی ارزیابی SCR

• جامعیت

• هماهنگی

• بهره‌برداری

• کارهای دست دوم

• نقاط کنترلی

• ایمنی

• اقلامی با زمان تامین طولانی

• ملاحظات اثر آب‌وهوایی

• متناسب بودن جزئیات

« تدوین و توسعه برنامه کارگاه (Site Planning)

• زیرساخت‌های موقت

• برنامه‌ریزی نحوه دسترسی به کارگاه

• جانمایی کارگاه

• برنامه‌ریزی ماشین‌آلات و نیروهای انسانی

• اولویت‌بندی بهینه اجرای کار

• ایمنی کارگاه

• اولویت‌بندی کارهای عمرانی

• سیستم‌های دائمی بکاررفته در فاز اجرا

« چکلیست ارزیابی اجراپذیری برنامه زمان‌بندی (SCR)

« چکلیست برنامه زمان‌بندی تجهیز و ساخت کارگاه

« رویه‌های تضمین کیفیت برنامه زمان‌بندی

• محدوده برنامه زمان‌بندی پروژه

• مقایسه شاخص‌های برنامه زمان‌بندی

• ارزیابی روابط منطقی در برنامه زمان‌بندی

• ارزیابی مسیر بحرانی

• مقایسه به‌روزرسانی‌های برنامه زمان‌بندی پروژه

« مثال‌هایی از مهم‌ترین نواقص و مشکلات کیفی برنامه

زمان‌بندی

آنچه خواهید آموخت

در این دوره، نکات کلیدی فنی را بر اساس یکی از مهم ترین اسناد انجمن AACE به نام AACE 48R-06 فرا می گیرید و نکات مهم زمان بندی را بر اساس سند دیگری فرا می گیرید تا بتوانید برنامه های اجراپذیر از هر دو منظر فنی و زمانی تدوین کنید. دوره ای که هم برای پیمانکاران، هم کارفرمایان، هم مشاوران و هم افراد فعال در زمینه برنامه ریزی و کنترل پروژه نکات کلیدی را در بر داشته و باعث ایجاد یک مزیت رقابتی مناسب می شود. در واقع، در این دوره:

۱. مبانی، مفاهیم و کاربرد فرایند ارائه شده را فرا خواهید گرفت.
۲. فرایند اجرایی پیشنهادی برای تحلیل اجراپذیری برنامه زمان بندی (SCR) را از منظر فنی و برنامه های یاد خواهید گرفت.

وجه تمایز این دوره

- ارائه گواهینامه معتبر با امضای مدرس رسمی و تأیید شده انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) در ایران
- اولین برگزارکننده دوره های RP انجمن AACE با رویکردی یکپارچه در کشور
- آموزش دو سند مهم برای ایجاد یک برنامه اجراپذیر از دو منظر فنی و زمانی
- ایجاد تمایز بین فعالان برنامه ریزی و کنترل پروژه با یادگیری این مبانی منحصربه فرد
- برگزاری دوره با رویکرد یکپارچگی مبانی برنامه های و قراردادی
- ارائه ویدیوها و جزوات به صورت کامل (جزوات تنها در اختیار اعضای کانون قرار می گیرد).
- پشتیبانی ۹۰ روزه از زمان ثبت نام در دوره (پشتیبانی دائمی از پلن کاربری برای اعضای کانون طرح یک ساله مادامی که عضو هستند).
- ارائه محتوا به صورت تخصصی، خلاصه و پربازده در راستای نقشه راه CM



گواهینامه حضور



نوع: مدیریت ساخت (CM)	
نوع دوره: مهارت سخت	دپارتمان: مدیریت برنامه ریزی و زمان بندی
سطح تخصص: سطح ۲	سطح دوره: ارشد - استراتژی
مدرس: دکتر سید محمدرضا علوی پور	
پیش نیاز: فرایند یکپارچه برنامه ریزی، زمان بندی، ارزیابی و کنترل پروژه استراتژی برنامه ریزی و کنترل پروژه در طول چرخه حیات پروژه	