

فرایند جامع مدیریت ریسک در پروژه + آموزش نرم افزار PertMaster

ACEMI

مقدمه

مانند DOD و PRAM و ISO 31000 و CMAA و PMBOK و بسیاری از منابع دیگر، نه تنها فرایند مطالعات ریسک را به شکل اجرایی آموزش خواهید دید، بلکه به واسطه طراحی کارگاه‌های مختلف، مدل‌سازی هر کدام از این مبانی را در هر مرحله خواهید آموخت.

در بخش دوم به سراغ یکی از پرکاربردترین نرم‌افزارهای مدیریت ریسک به نام PertMaster رفته و بر اساس ساختاری پروژه محور یک پروژه نمونه را از ابتدا مدل‌سازی خواهیم نمود. یکی از نکات مهم در این دوره که به متمایزسازی متخصصان، کارشناسان و مدیران پروژه که در زمینه ریسک فعالیت می‌کنند، می‌گردد، آموزش روش Risk Driver در این دوره، هم در بخش مبانی و هم در مدل‌سازی نرم‌افزاری ارائه گردیده که از اهمیت و کارایی زیادی برخوردار است.

مدیریت ریسک پروژه، بخصوص در کشورمان که در جایگاهی با درجه ریسک بالا قرار گرفته است، از اهمیت بیشتری برخوردار بوده و ما را ملزم می‌نماید تا با دقت بیشتری به کاربرد این مهم در پروژه‌ها بپردازیم. در واقع، صنعت ساخت و احداث در مقایسه با سایر صنایع دارای ریسک‌های بالاتری بوده و نیاز به توجه متفاوت و البته خاص‌تری برای مدیریت ریسک‌ها است. در نتیجه، باید به گونه‌ای عمل نمود که عدم قطعیت‌ها قبل از وقوع و تبدیل شدن به بحران، شناسایی و تعادل بین تهدیدها و فرصت‌ها ایجاد شود.

بر همین اساس دوره‌ای تدوین شده است تا در دو بخش متفاوت فرایند جامع مدیریت ریسک را هم از نگاه مفاهیم و مطالعات و هم از منظر نرم‌افزاری آموزش دهد. در بخش اول و با بررسی انواع استانداردهای مختلف

۱. مفاهیم، مبانی و مدل‌سازی مدیریت ریسک

« مقدمه و مفاهیم اولیه

• تعریف پروژه

• شناخت اهداف و فازهای پروژه

• شناخت ذی‌نفعان و بررسی ارتباط بین پروژه و ذی‌نفعان

• تعریف ریسک از نگاه استانداردهای مختلف (PRAM،

DOD، PMBOK، CMAA، ISO31000 و...)

• تعریف ریسک و شناخت ریسک‌های محرک درونی و بیرونی

پروژه

« شناسایی ریسک‌های پروژه

• معرفی چرخه سیستماتیک مدیریت ریسک پروژه

• بررسی و معرفی رویکردها، روش‌ها و ابزارهای شناسایی ریسک‌های

پروژه

• کارگاه شناسایی ریسک‌های پروژه

« تحلیل کیفی و کمی ریسک‌های پروژه

• طبقه‌بندی ریسک‌های شناسایی شده بر اساس سازمان و

پروژه

• آنالیز کیفی ریسک‌های پروژه

• ارزیابی احتمال وقوع ریسک‌های پروژه

• ارزیابی اثرات ریسک‌های پروژه

• ارزیابی شدت ریسک‌های پروژه

• کارگاه پیاده‌سازی آنالیز کمی ریسک‌های پروژه به کمک روش

Decision Trees و Risk Mapping

« تدوین و پیاده‌سازی برنامه پاسخ به ریسک‌های پروژه

• تعریف ریسک‌پذیری و اشتباهات ریسک

• نحوه کنترل ریسک‌های موجود

• بررسی گزینه‌های پاسخ به ریسک

• کارگاه تدوین و اجرای برنامه پاسخ به ریسک

« نظارت، کنترل و گزارش‌دهی ریسک‌های پروژه

• تخصیص مسئولیت‌ها

• فرایند نظارت بر ریسک‌ها

• معیارهای کنترل ریسک‌ها

• فرایندهای گزارش‌دهی ریسک‌ها

• کارگاه بررسی کامل یک پروژه نمونه از مرحله شناسایی تا

گزارش‌دهی ریسک

۲. نرم‌افزار مدیریت ریسک (Oracle Primavera Risk

(Analysis or PertMaster

• معرفی نرم‌افزار Risk Analysis و قابلیت‌های آن، نصب

نرم‌افزار، وارد نمودن (Import) برنامه زمان‌بندی در برنامه

Primavera Risk Analysis

• ایجاد یک پروژه جدید، تنظیمات اولیه پروژه نرم‌افزار، تعریف

ساختار شکست کار و پیاده‌سازی آن در نرم‌افزار، تعریف

فعالیت‌ها، تعریف فعالیت‌های احتمالی، تعریف مایلیستون

در نرم‌افزار، تعریف مدت زمان انجام فعالیت‌ها و روش‌های

محاسبه آن

• ثبت مدت زمان فعالیت‌ها بر اساس Three - Point

Estimate، تعریف روابط بین فعالیت‌ها، تعریف روابط احتمالی

بین فعالیت‌ها، تعریف تقویم پروژه، تعریف تقویم‌های احتمالی

و انواع قیدها

• تنظیمات Formatting شامل Lines، Columns، Timescale

Gant Chart و Bars به همراه تنظیمات Page Setup و Print

• دسته‌بندی فعالیت‌ها (Organize)، انواع منابع و تعریف منابع

در نرم‌افزار، تخصیص منابع و تسطیح منابع

• تهیه برنامه مبنا (Baseline) و تعریف فیلتر

• جمع‌آوری اطلاعات و تعریف Risk Register، تعریف ریسک‌های

کیفی، تعریف ریسک‌های کمی، مدل‌سازی ریسک‌ها و ایجاد

هم‌بستگی (Correlation) بین ریسک‌ها و تحلیل آن

• روش Risk Driver و پیاده‌سازی آن در نرم‌افزار، مقایسه نتایج

روش Risk Driver و Three-Point Estimate

• تحلیل نمودارها: نمودار Distribution، نمودار Tornado، نمودار

Scatter Plot و Probabilistic Cash Flow

• تحلیل حساسیت ریسک (Sensitivity Analysis)، رتبه‌بندی

(Rank) فعالیت‌ها بر اساس Sensitivity Index، اولویت‌بندی

ریسک‌ها Prioritizing Risk Index

• محاسبه Cost Contingency و Schedule Contingency

• به‌روزرسانی Schedule Risk Analysis، ثبت اطلاعات واقعی

پروژه و به‌روزرسانی برنامه و ارائه گزارش‌ها (Reports)

آنچه خواهید آموخت

در این دوره که از دو بخش کلیدی تشکیل شده، در بخش اول مفاهیم، مبانی و مدل سازی مدیریت ریسک را خواهید آموخت و در بخش دوم نحوه مدل سازی این مبانی را در یکی از پرکاربردترین نرم افزارهای مدیریت ریسک به نام PertMaster می آموزید. در واقع این دوره به شما کمک می کند تا:

۱. سازوکار یکپارچه ای برای فرایند مدیریت ریسک در طول چرخه حیات پروژه ایجاد نمایید.
۲. نمونه های گوناگون از خطرات مختلف در مراحل متفاوت چرخه حیات پروژه را تجزیه و تحلیل نموده و از مرحله شناسایی ریسک تا مرحله نظارت، کنترل و گزارش دهی سازوکار مشخصی داشته باشید.
۳. با استفاده از چندین کارگاه مختلف، مدل سازی فرایند مدیریت ریسک را به صورت عملیاتی یاد بگیرید.
۴. مدل سازی فرایند مدیریت ریسک بر روی یک پروژه نمونه و پیاده سازی گام به گام آن را با نرم افزار Oracle Primavera Risk Analysis یا PertMaster به صورتی اجرایی فرا گیرید.

وجه تمایز این دوره

- ارائه گواهینامه معتبر با امضای مدرس رسمی و تأیید شده انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) در ایران
- آموزش دو بخش مفاهیم و نرم افزار در یک دوره
- وجود کارگاه های مختلف برای پیاده سازی مبانی فرا گرفته شده
- آموزش ساختار یکپارچه شده هزینه، ریسک و زمان با آموزش Risk Driver
- یکپارچه سازی مبانی ارائه شده با مبانی دوره های برنامه ریزی و مدیریت مالی
- متمایز سازی فراگیران با آموزش به روزترین منابع، استانداردها، اسناد و مراجع مدیریت ریسک در دنیا که بعضاً دسترسی به برخی از آن ها در کشور سخت و یا ناممکن است.
- ارائه ویدیوها و جزوات به صورت کامل (جزوات تنها در اختیار اعضای کانون قرار می گیرد).
- پشتیبانی ۹۰ روزه از زمان ثبت نام در دوره (پشتیبانی دائمی از پنل کاربری برای اعضای کانون طرح یک ساله مادامی که عضو هستند).
- ارائه محتوا به صورت جامع، ساختار یافته و هدفمند در راستای نقشه راه CM



گواهینامه حرفه ای



گواهینامه حضور

نوع: مدیریت ساخت (CM)

دپارتمان: مدیریت ریسک	نوع دوره: مهارت سخت
سطح دوره: کارشناسی - اجرایی	سطح تخصص: سطح ۲
مدرس: مهندس مسعود امینی	
پیش نیاز: فرایند یکپارچه برنامه ریزی، زمان بندی، ارزیابی و کنترل پروژه مدیریت یکپارچه مالی، حسابداری و هزینه در پروژه	

