

استراتژی پیاده‌سازی سیستم کنترل پروژه با تمرکز بر پروژه‌های EPC صنعتی (برنامه‌ریزی + اجرا + اندازه‌گیری + ارزیابی) (بر اساس اسنادی از AACE و CII)



ACEMI

مقدمه

و انجمن AACE برگزار می‌گردد، به ارائه ساختار جامعی برای کنترل پروژه‌ها، بخصوص پروژه‌های EPC صنعتی پرداخته‌ایم تا متخصصان و ذی‌نفعان بر اساس یک ساختار کاملاً استاندارد این مبانی را در پروژه‌های خود اجرا کنند.

بنابراین، این دوره از دو بخش کلیدی تشکیل شده است. بخش اول ساختاری جامع و یکپارچه را از ابتدا تا انتهای پروژه برای برنامه‌ریزی ساختار کنترل پروژه‌ها آموزش می‌دهد و مانند یک راهنمای کامل عمل می‌کند و بخش دوم به ارائه سیستمی یکپارچه برای ایجاد برنامه‌ریزی و کنترل پروژه‌های EPC صنعتی می‌پردازد. آموزش‌هایی که برای اولین بار در کشورمان و بر پایه اسناد بسیار مهمی از AACE و CII ارائه می‌شوند.

برنامه‌ریزی، زمان‌بندی و کنترل پروژه، ۳ جزء انکارناپذیر برای موفقیت پروژه تلقی می‌شوند. سه جزئی که از مرحله برنامه‌ریزی آغاز شده، با ساختار مناسبی زمان‌بندی می‌شود تا در بخش سوم به کنترل و بهبود دائمی پرداخته شود. اما باید بدانیم که تقریباً هیچ پروژه‌ای شرایط ثابتی نداشته و تغییر جزء اجتناب‌ناپذیر در پروژه‌ها تلقی می‌شوند. تغییری که داشتن سیستم اصولی کنترل پروژه را در فازهای مختلف پروژه الزام‌آور می‌نماید تا بتوان با بهبود مستمر ساختار برنامه و زمان، به بهبود مستمر پروژه پرداخت.

از این رو و با توجه به اهمیت داشتن یک سیستم اصولی کنترل پروژه در طول چرخه حیات پروژه، در دوره‌ای که با تمرکز بر روی مهم‌ترین اسناد بین‌المللی موسسه CII

۱. راهنمای جامع برای برنامه‌ریزی ساختار کنترل پروژه‌ها
(بر اساس اسنادی از AACE و CII)
- « مبانی، مفاهیم و کاربرد فرایند ارائه شده
- « استفاده از برنامه کنترل پروژه به شکل فرایند فاز به فاز
- « بهبود دائمی در طول چرخه حیات پروژه
- « الزامات کلی برنامه کنترل پروژه
- مأموریت پروژه
- راهنمای تفویض اختیار
- سیستم تطابق با الزامات
- کنترل اصلاحات
- ساختار کنترل پروژه (چارت سازمانی، ساختار شکست سازمانی و چارت RACI)
- « کاربردهای عملیاتی کنترل پروژه
- برنامه‌ریزی پروژه (محدوده پروژه و استراتژی اجرا، سیستم Control Account، برنامه‌ریزی زمان و هزینه به شکل Iterative، مهندسی ارزش و مدیریت ریسک)
- اندازه‌گیری عملکرد پروژه
- ارزیابی عملکرد پروژه (ارزیابی، پیش‌بینی، مدیریت تغییرات و مدیریت داده‌های ثبت‌شده پروژه)
- « برنامه‌ریزی برای یکپارچه‌سازی داده و سیستم
- سیستم‌ها
- یکپارچه‌سازی داده و بکاپ
- انتقال فایل الکترونیکی
- « برنامه ارتباطات
- تامین الزامات
- گزارش دهی و تناوب آن
- ساختار فایل‌ها
- « کنترل پروژه تحویل‌شدنی‌ها
- « برنامه‌ریزی برای اجرای کنترل پروژه
- بررسی و اعتبارسنجی
- برقراری ارتباط در قالب برنامه کنترل پروژه
- آموزش

- ممیزی

۲. سیستم یکپارچه برای برنامه‌ریزی و کنترل پروژه‌های

EPC صنعتی

- « مقدمه
- « فازها و ویژگی آن‌ها
- فاز مهندسی مفهومی
- فاز مهندسی تفصیلی
- فاز تدارکات
- فاز ساخت
- فاز شروع بهره‌برداری
- « ساختار کنترل پروژه
- برنامه زمان‌بندی
- بودجه
- ساختارهای شکست
- گزارش‌دهی
- « کنترل پروژه در فازهای مختلف
- رویکرد
- کنترل شروع بهره‌برداری
- کنترل ساخت
- کنترل تدارکات
- کنترل مهندسی تفصیلی
- کنترل مفهومی
- دیاگرام فرایند منطقی

آنچه خواهید آموخت

در این دوره، مهارت‌های کنترل پروژه خود را بر اساس اسناد استاندارد از AACE و CII ارتقا می‌دهید. این دوره هم برای پیمانکاران، کارفرمایان، مشاوران و هم متخصصان فعال در زمینه برنامه‌ریزی و کنترل پروژه نکات کلیدی را در بر خواهد داشت. در واقع، در این دوره:

۱. فرایند اجرایی کلی را می‌آموزید.
۲. یاد می‌گیرید که چگونه به صورتی گام‌به‌گام و به شکل یک دستورالعمل حرفه‌ای یک سیستم اصولی کنترل پروژه را چیدمان کنید.
۳. نکات کلیدی را در طول کل چرخه حیات پروژه فرا می‌گیرید.
۴. به یک چهارچوب مناسب برای برنامه‌ریزی کنترل پروژه خواهید رسید.
۵. این فرایند را در قالب پروژه‌های EPC صنعتی فرا می‌گیرید.

وجه تمایز این دوره

- ارائه گواهینامه معتبر با امضای مدرس رسمی و تأیید شده انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) در ایران
- دوره‌ای یکپارچه از مجموعه دوره‌های (RP) Recommended Practice انجمن AACE در کشور
- دوره‌ای یکپارچه از مجموعه دوره‌های انجمن CII در کشور
- آموزش سه سند مهم از انجمن AACE و موسسه CII
- تمرکز بر پروژه‌های EPC صنعتی
- ارائه نکات کلیدی در زمان طراحی ساختار اصولی کنترل پروژه
- ایجاد تمایز به واسطه یادگیری این مبانی بین متخصصان برنامه‌ریزی و کنترل پروژه
- برگزاری دوره با رویکرد یکپارچگی مبانی برنامه‌ای، ریسک و قراردادی
- ارائه ویدیوها و جزوات به صورت کامل (جزوات تنها در اختیار اعضای کانون قرار می‌گیرد).
- پشتیبانی ۹۰ روزه از زمان ثبت نام در دوره (پشتیبانی دائمی از پلن کاربری برای اعضای کانون طرح یک ساله مادامی که عضو هستند).
- ارائه محتوا به صورت تخصصی، خلاصه و پربازده در راستای نقشه راه مدیریت ساخت (CM)



گواهینامه حضور

نوع: مدیریت ساخت (CM)

نوع دوره: مهارت سخت	دپارتمان: مدیریت برنامه‌ریزی و زمان‌بندی
سطح تخصص: سطح ۲	سطح دوره: ارشد - استراتژی
مدرس: دکتر سید محمدرضا علوی پور	
پیش نیاز: فرایند یکپارچه برنامه‌ریزی، زمان‌بندی، ارزیابی و کنترل پروژه	

