

## کنترل پروژه با اکسل؛

# تحلیل داده، گزارش دهی و ساخت داشبوردهای حرفه‌ای



ACEMI

مقدمه



است تا به شما ایجاد گزارش‌های حرفه‌ای و متفاوت را در بستر اکسل آموزش دهد. در این دوره می‌آموزید با وجود انبوه داده‌های پروژه خود، اطلاعات مناسبی را استخراج کنید و تحلیل‌های ارزشمندی را انجام دهید. سپس بتوانید به صورت سناریومحور، نحوه استخراج پاسخ‌های نفعان پروژه را با استفاده از نرم‌افزار اکسل انجام دهید تا در نهایت گزارش‌های تصویری جذاب و داشبوردهای مدیریتی کاربردی برای مدیران خود ایجاد کنید. همچنین توانایی تجزیه و تحلیل سریع داده‌ها و خودکارسازی گزارش‌ها را در این دوره فرا خواهید گرفت. استفاده از نمونه‌های واقعی در پروژه‌های داخلی و شرکت‌های بین‌المللی، تحلیل حساسیت، کار با Power Query و What if analysis سناریوهای مدیریت پروژه در یکپارچگی با سایر دوره‌های موسسه، همگی از وجوه تمایز این دوره نسبت به دوره‌های مشابه در کشورمان است.

یکی از چالش‌های کنترل پروژه عدم ارائه گزارش‌های دقیق، قابل درک، تحلیلی و بهنگام است. گزارش‌هایی که بعضاً به دلیل نداشتن ساختار مکانیزه امکان به‌روزرسانی سریع و دقیق را ندارند و بسیاری از کارشناسان کنترل پروژه را مجبور به به‌روزرسانی‌های دستی می‌کنند. گزارش‌هایی که برای مدیران میانی و ارشد حساسیت زیادی دارند و نقش زیادی در تصمیم‌گیری‌های صحیح و بهنگام دارند.

برای حل این چالش باید از سیستم مکانیزه‌سازی برای تحلیل داده، گزارش‌دهی و ساخت داشبوردهای حرفه‌ای استفاده کرد. گزارش‌هایی که بتوانند در لحظه تولید شده، بر اساس شرایط جدید به‌روز شوند و امکان تصمیم‌های صحیح و بهنگام را برای مدیران پروژه و ارشد فراهم کنند. یکی از ابزارهای پرکاربرد در این زمینه اکسل (Excel) است.

بنابراین، در موسسه ACEMI دوره‌ای تدوین شده



- ایجاد نمودارهای تعاملی و کاربردی برای نمایش اطلاعات
- استفاده از فیلترها و مرتب‌سازی برای یافتن اطلاعات خاص
- اشتراک‌گذاری گزارش‌ها با ذینفعان به صورت آنلاین و در لحظه

### ۶. تهیه S-Curve های پویا بر اساس اطلاعات پروژه

- محاسبه S-Curve برای پروژه
- ایجاد نمودار S-Curve پویا در اکسل
- تحلیل انحرافات از S-Curve برنامه‌ریزی شده
- استفاده از S-Curve برای پیش‌بینی پیشرفت پروژه

### ۷. ایجاد داشبوردهای مدیریت پروژه با ارائه KPI های کاربردی با استفاده از اکسل

- معرفی داشبوردهای مدیریتی و مزایای استفاده از آن‌ها
- انتخاب KPI های کاربردی برای داشبورد
- طراحی و قالب‌بندی داشبورد
- استفاده از نمودارها، جداول و نشانگرها برای نمایش اطلاعات
- ایجاد داشبوردهای تعاملی و کاربردی
- اشتراک‌گذاری حرفه‌ای داشبورد با ذی‌نفعان

### ۸. بررسی سناریوهای کلی آنالیز ریسک و وضعیت هزینه‌ای پروژه

### ۹. تحلیل حساسیت و What if analysis با اکسل برای سناریوهای مختلف مدیریت پروژه

### ۱. توابع کاربردی نرم‌افزار اکسل در حوزه مدیریت پروژه در صنعت ساخت

- معرفی توابع پایه: INDEX، HLOOKUP، VLOOKUP، MAX، AVERAGEIFS، SUMIFS، COUNTIFS، MATCH، ... و MIN
- معرفی توابع شرطی: IF، IFS، COUNTIFS، SUMIFS، AVERAGEIFS و ...

- معرفی توابع متنی: LEFT، RIGHT، MID، LEN، TRIM و ...
- ایجاد فرمول‌های پیچیده با ترکیب توابع مختلف
- استفاده از توابع برای خودکارسازی وظایف تکراری

### ۲. کاربرد Power Query در سناریوهای مدیریت پروژه

- نحوه کار با Power Query
- نحوه پاکسازی اطلاعات با Power Query
- آماده‌سازی داده‌های اولیه برای ایجاد داشبورد با Power Query

### ۳. تدوین ساختار شکست کار پروژه و ایجاد کاربرگ‌های مورد استفاده برای پیگیری جزئیات کارگاهی پروژه

- ایجاد سطوح مختلف WBS برای پروژه
- تخصیص کد به هر فعالیت در WBS
- ایجاد کاربرگ‌های جداگانه برای هر سطح از WBS
- ثبت اطلاعات مربوط به هر فعالیت در کاربرگ‌های مربوطه

- ایجاد فرمول‌هایی برای محاسبه پیشرفت کلی پروژه
- استفاده از نمودارهای گانت برای نمایش زمان‌بندی پروژه

### ۴. تهیه فایل مرجع گزارش دهی پیشرفت پروژه یا همان PMS

- طراحی و قالب‌بندی حرفه‌ای گزارش‌های پیشرفت پروژه
- بررسی نحوه پیگیری و رصد وضعیت پروژه به صورت دوره‌ای

### ۵. تهیه گزارش‌های دینامیک کارگاهی پروژه

- استفاده از جداول محوری برای تجزیه و تحلیل داده‌های پروژه

### آنچه خواهید آموخت

فرایند یادگیری شما در این دوره در ۹ گام اصلی صورت می‌گیرد که در تمامی گام‌ها و مراحل از نمونه‌های واقعی داخلی و بین‌المللی استفاده شده است. بعد از این دوره قادر خواهید بود تا تمامی موارد زیر را به شکل حرفه‌ای و عملیاتی انجام دهید.

۱. بکارگیری توابع کاربردی نرم‌افزار اکسل در حوزه مدیریت پروژه در صنعت ساخت
۲. استفاده از Power Query در سناریوهای مدیریت پروژه
۳. تدوین ساختار شکست کار پروژه و ایجاد کاربرگ‌های مورد استفاده برای پیگیری جزئیات کارگاهی پروژه
۴. تهیه فایل مرجع گزارش دهی پیشرفت پروژه (PMS)
۵. تهیه گزارش‌های داینامیک کارگاهی پروژه
۶. تهیه S-Curve های پویا بر اساس اطلاعات پروژه
۷. ایجاد داشبوردهای مدیریتی پروژه با ارائه KPI های کاربردی با استفاده از اکسل
۸. تحلیل سناریوهای آنالیز ریسک و وضعیت هزینه‌ای پروژه
۹. تحلیل حساسیت و What if analysis با اکسل در سناریوهای مختلف مدیریت پروژه

### وجه تمایز این دوره

- ارائه گواهینامه معتبر با امضای مدرس رسمی و تأیید شده انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) در ایران
- استفاده از نمونه‌های واقعی پروژه در عرصه داخلی و بین‌المللی
- فراگیری تحلیل حساسیت و تحلیل سناریوهای پیچیده که به ندرت در تدوین گزارش‌های مدیریت پروژه استفاده می‌شود.
- استفاده از Power Query در یکپارچه‌سازی با اکسل
- بهره‌مندی از تجربه مدرس که به عنوان کارشناس ارشد برنامه‌ریزی شرکت Enersense در فنلاند مشغول به فعالیت است.
- ارائه ویدیوها و جزوات به صورت کامل (جزوات تنها در اختیار اعضای کانون قرار می‌گیرد).
- پشتیبانی ۹۰ روزه از زمان ثبت نام در دوره (پشتیبانی دائمی از پیل کاربری برای اعضای کانون طرح یک ساله مادامی که عضو هستند).
- ارائه محتوا به صورت جامع، ساختار یافته و هدفمند در راستای نقشه راه CM



گواهینامه حضور

#### نوع: مدیریت ساخت (CM)

|                                                                        |                                          |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| نوع دوره: مهارت سخت                                                    | دپارتمان: مدیریت برنامه‌ریزی و زمان‌بندی |
| سطح تخصص: سطح ۲                                                        | سطح دوره: ارشد - استراتژی                |
| مدرس: مهندس کامبیز کردانی                                              |                                          |
| پیش نیاز: فرایند یکپارچه برنامه‌ریزی، زمان‌بندی، ارزیابی و کنترل پروژه |                                          |

