

مدیریت پروژه از نگاه پروفesوری

با بیش از ۵۰ سال سابقه در بیش از ۲۵ کشور دنیا

(مصاحبه با پروفesور ام. لمینگ)



ACEMI

مقدمه



• مشکل از کجا شروع می‌شود؟

بیش از آن‌که پروژه‌های صنعت ساخت در ایران با کمبود دانش فنی شکست بخورند، با نبود درک درست از مدیریت ساخت، قرارداد، مسئولیت و تحویل پروژه زمین‌گیر می‌شوند.

تأخیرهای زیاد، دعاوی میلیاردری، تغییرات کنترل‌نشده، تضاد منافع ذی‌نفعان و پروژه‌هایی که به مقصد نمی‌رسند، نتیجه یک خلأ عمیق‌اند:

خلأ نگاه سیستماتیک و حقوق‌محور به مدیریت پروژه در صنعت ساخت.

در بسیاری از پروژه‌ها، هنوز مدیریت پروژه با چک‌لیست‌ها و الگوهای صنعتی تکرارشونده اجرا می‌شود؛ در حالی‌که صنعت ساخت، دنیای عدم قطعیت، انسان‌ها، قراردادها و تصمیم‌های برگشت‌ناپذیر است.

اینجاست که تفاوت میان مدیریت پروژه کلاسیک (Project Management) و مدیریت ساخت (Construction Management) نه یک بحث آکادمیک، بلکه مسئله بقا و موفقیت پروژه است.

• راهکار چیست؟

کشورهایی مانند آمریکا و انگلستان، دهه‌ها پیش این مسیر را طی کرده‌اند؛ با تدوین ساختارهای حقوقی، روش‌های اجرا و تحویل پروژه، نقش مستقل مدیر ساخت و پیوند عمیق میان مهندسی، مدیریت و قانون.

اما انتقال این تجربه، نه با ترجمه کتاب‌ها، بلکه فقط از مسیر افرادی که خود در قلب این تحول حضور داشته‌اند ممکن است.

این ویدئو، یک سخنرانی معمولی نیست.

روایت زنده تاریخ، فلسفه و واقعیت مدیریت ساخت است از زبان کسی که بیش از ۵۰ سال در پروژه‌های واقعی، دادگاه‌ها، دانشگاه‌ها و سازمان‌های بزرگ در بیش از ۲۵ کشور دنیا تصمیم گرفته است.

• چرا این سخنرانی در ایران بی‌بديل است؟

برای نخستین بار، مصاحبه کامل و ساختاریافته با پروفesور ریموند ام. لمینگ از طراحان اصلی رشته مدیریت ساخت در آمریکا در اختیار جامعه حرفه‌ای ایران قرار می‌گیرد؛ فردی که هم‌زمان مهندس عمران، حقوق‌دان، مدیر ساخت و روان‌شناس است و تجربه اجرایی در بیش از ۲۵ کشور جهان دارد.

این گفت‌وگو در نخستین سمپوزیوم بین‌المللی مدیریت ساخت (ICMS) و به همت مؤسسه مهندسی و مدیریت ساخت علوی‌پور (ACEMI) تدوین شده است؛ مؤسسه‌ای که با هدایت دکتر سید محمدرضا علوی‌پور از همکاران نزدیک و چندساله پروفesور دیوید آردیتی و پروفesور ریموند لمینگ موفق شده به‌عنوان تنها مدرس مرجع و دارای صلاحیت از انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) دانشی را به ایران منتقل کند که تا پیش از این، صرفاً در کلاس‌های تخصصی و محافل حرفه‌ای آمریکا در دسترس بود.

این دوره، یک فرصت تاریخی برای مدیران، مهندسان و تصمیم‌سازان صنعت ساخت ایران است؛ فرصتی که برای اولین بار، بدون واسطه، مدیریت ساخت را به زبان تجربه، نه تئوری درک می‌کنید.



- مدیریت ساخت در برابر مدیریت صنعتی؛ پروژه‌های یکتا در مقابل تولید انبوه
- تفاوت نظام‌های حقوقی Common Law و Civil Law و اثر آن‌ها بر قراردادها و مدیریت پروژه
- مدیریت ساخت در آمریکا، اروپا و خاورمیانه؛ تفاوت‌ها، چالش‌ها و فرصت‌ها
- روش‌های اجرا و تحویل پروژه (Project Delivery Methods) و معیار انتخاب هر روش
- مهم‌ترین توصیه‌های یک مدیر ساخت با ۵۰ سال تجربه در بیش از ۲۵ کشور دنیا برای مدیران و مدیران عامل

- مدیریت ساخت (Construction Management) چیست و چرا با مدیریت پروژه کلاسیک (Project Management) تفاوت ماهوی دارد؟
- سیر تکامل نقش‌ها در صنعت ساخت؛ از معمار و مهندس تا مدیر ساخت
- ریشه‌های تاریخی مدیریت ساخت در آمریکا؛ از پروژه‌های نظامی تا آسمان‌خراش‌های مدرن
- نقش انسان، سازمان و روان‌شناسی در موفقیت یا شکست پروژه‌های صنعت ساخت
- چرا چهارچوب‌های موسسه مدیریت پروژه (PMI) پاسخ‌گوی پیچیدگی‌های صنعت ساخت نیستند؟ (تحلیل انتقادی)

آنچه خواهید آموخت

در این ویدئو می‌آموزید که مدیریت ساخت پیش از آن که یک دانش فنی باشد، هنر سازمان‌دهی انسان‌ها در بستر قانون، قرارداد و عدم قطعیت است.

شما:

۱. تاریخ شکل‌گیری مدیریت ساخت را از دوران باستان تا عصر مدرن، با نگاهی تحلیلی و کاربردی درک می‌کنید؛
۲. متوجه می‌شوید چرا الگوهای کلاسیک مدیریت پروژه صنعتی، برای پروژه‌های یکتای صنعت ساخت کافی نیستند؛
۳. با تحول مفهوم مسئولیت، ریسک و قرارداد از قانون حمورابی تا FIDIC آشنا می‌شوید؛
۴. تأثیر نظام‌های حقوقی، سطح مهارت نیروی کار و ساختار قراردادها را بر موفقیت پروژه‌ها تحلیل می‌کنید؛
۵. مدل‌های مختلف شرکت‌های مدیریت ساخت (CM Agent، CM At-Risk و ...) را می‌شناسید و کاربرد هرکدام را یاد می‌گیرید؛
۶. نگاه استراتژیک یک مدیر ساخت حرفه‌ای را می‌آموزید؛ نگاهی که میان انسان، تخصص، فناوری و محدودیت‌ها تعادل ایجاد می‌کند.

وجه تمایز این دوره

- مصاحبه‌ای عمیق و منحصربه‌فرد با پروفیسور ریموند ام. لمینگ؛ یکی از چهره‌های کم‌نظیر و بین‌المللی مدیریت ساخت
- انتقال تجربه عملی ۵۰ ساله از پروژه‌ها، دعاوی حقوقی و ساختارهای اجرایی واقعی، نه آموزش تئوریک
- تدوین و ارائه توسط مؤسسه مهندسی و مدیریت ساخت علوی پور (ACEMI) با هدایت دکتر سید محمدرضا علوی پور
- ارائه گواهینامه معتبر با امضای مدرس رسمی و مورد تأیید انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) در ایران



گواهینامه حضور



نوع: مدیریت ساخت (CM)	
دپارتمان: مدیریت پروژه	نوع دوره: مهارت سخت
سطح دوره: کارشناسی - اجرایی	سطح تخصص: سطح ۱
مدرس: پروفیسور ریموند ام. لمینگ - دکتر سید محمدرضا علوی پور	
پیش‌نیاز: ندارد	