



مدل سازی روش های آنالیز تاخیرات در نرم افزار Microsoft Project



ACEMI

مقدمه ○ ○ ○

قراردادی و پروژه شود و زیان های جبران ناپذیری را به همراه داشته باشد.

اما راهکار چیست؟ انجام آنالیز تاخیرات به شکل اصولی! آنالیز تاخیرات به شکل اصولی در ۳ بخش فنی، قراردادی و حقوقی انجام می شود. ۳ بخشی که اگر به شکل مناسب و یکپارچه به یکدیگر متصل نشوند ممکن است اثربخشی تحلیل تاخیرات را کاهش داده و منجر به بروز اختلافات فراوان، خارج شدن زمان از کنترل، افزایش هزینه و خسارات جبران ناپذیری شوند. از این رو، موسسه ACEMI که این ساختار را به شکلی اصولی در کشور ارائه می کند، در دوره کاربردی دیگری به توسعه دانش فنی تحلیل تاخیرات با آموزش نحوه مدل سازی روش های آنالیز تاخیرات در MSP می پردازد. دوره ای که پیش نیاز آن دوره جامع آنالیز تاخیرات در پروژه است. در این دوره، نحوه مدل سازی روش هایی را که در دوره جامع آموخته اید را در نرم افزار Microsoft Project به شکل کاربردی و بر روی یک نمونه واقعی خواهید آموخت.

بر اساس مطالعه ای که در سال ۲۰۲۲ در انگلستان انجام شده، تنها حدود ۸ درصد به عدم وجود تاخیر در پروژه هایشان اشاره کردند و بیش از ۹۰ درصد اذعان داشتند که پروژه هایشان از چند درصد تا بیش از ۵۰ درصد دچار تاخیر شده است.

به دلیل پیچیدگی پروژه های صنعت ساخت، تاخیر بخشی از این صنعت است که می تواند به دلایل مختلف رخ دهد و البته خسارات مالی و زمانی زیادی را برای طرفین به همراه داشته باشد. کارفرما به دلیل عدم توجه به تاخیر ممکن است علاوه بر پرداخت هزینه بیشتر، مجبور به پرداخت خسارت شده و پیمانکار نیز ممکن است به دلیل عدم توجه به تاخیر، متحمل زیان و خسارات فراوانی شود. در نتیجه، نه تنها جلوگیری از بروز تاخیر از اهمیت فراوانی برخوردار است، بلکه تحلیل تاخیرات و مشخص کردن دلایل و اثرات آن نیز بسیار مهم است. مواردی که اگر به آن ها توجه نشود می تواند باعث تحمیل خسارات زیاد به طرفین

○ ○ ○

- روش آنالیز اثر زمانی (Time Impact Analysis)
- روش حذف تاخیرات از برنامه واقع (Collapsed As-Built)
- روش تحلیل برش زمانی (Time Slice Analysis)
- روش آنالیز طولانی‌ترین مسیر (Longest Path Analysis)
- گزارش‌گیری از هر روش
- تحلیل گزارشات بدست‌آمده از هر روش
- مقایسه نتایج بدست آمده از هر روش

۱. مقدمه‌ای بر آنالیز تاخیرات
 ۲. مروری کوتاه بر روش‌های آنالیز تاخیرات
 ۳. معرفی یک پروژه ساختمانی (تجاری - اداری) و تاخیرات واقعی حادث شده در آن
 ۴. مدل‌سازی برخی از روش‌های تحلیل تاخیرات در MSP
- روش برنامه مبنا در مقابل برنامه واقع (As-Planned vs. As-Built)
 - روش آنالیز افزایش تاخیر به برنامه زمانی مبنا (Impacted As Planned Analysis)

آنچه خواهید آموخت

این بخش به صورت یک دوره تکمیلی و پیشرفته طراحی شده تا نحوه مدل سازی مواردی را که در دوره آنالیز تاخیرات فرا گرفتید، در نرم افزار MSP بیاموزید. این دوره به دوستان شرکت کننده در دوره آنالیز تاخیرات اکیدا توصیه می گردد تا بتوانند مهارت خود را ارتقاء داده و مزیت رقابتی بیشتری برای خود ایجاد نمایند. در این دوره:

۱. نحوه پیاده سازی برخی از رویه های تحلیل تاخیرات را که در دوره جامع آنالیز تاخیرات فرا گرفته اید، در نرم افزار Microsoft Project فرا خواهید گرفت.
۲. نحوه تحلیل گزارشات و تفاوت آن ها را در هر کدام از روش ها خواهید آموخت.

وجه تمایز این دوره

- ارائه گواهینامه معتبر با امضای مدرس رسمی و تأیید شده انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) در ایران
- پیاده سازی روش های تحلیل تاخیرات آموزش داده شده در دوره جامع به کمک نرم افزار MSP
- آموزش راهکارها، نکات کلیدی، نهفته و زیرکانه ممکن در زمان تحلیل ها
- متمایز سازی فراگیران با آموزش پیشرفته نحوه پیاده سازی تکنیک ها
- ارائه ویدیوها و جزوات به صورت کامل (جزوات تنها در اختیار اعضای کانون قرار می گیرد).
- پشتیبانی ۹۰ روزه از زمان ثبت نام در دوره (پشتیبانی دائمی از پنل کاربری برای اعضای کانون طرح یک ساله مادامی که عضو هستند).
- ارائه محتوا به صورت جامع، ساختار یافته و هدفمند در راستای نقشه راه CM



گواهینامه حضور



نوع: مدیریت ساخت (CM)	
نوع دوره: مهارت سخت	دپارتمان: مدیریت قرارداد
سطح تخصص: سطح ۳	سطح دوره: ارشد - استراتژی
مدرس: مهندس مسعود امینی	
پیش نیاز: فرایند یکپارچه برنامه ریزی، زمان بندی، ارزیابی و کنترل پروژه آموزش نرم افزار Microsoft Project در مدیریت پروژه فرایند جامع آنالیز تاخیرات در پروژه	