

فرمول جامع برای تدوین لایحه تاخیرات (بر اساس دو قرارداد FIDIC و AIA)



ACEMI

مقدمه

رای دادگاهی در اختیار کارفرمایان و پیمانکاران قرار می‌دهد. سپس در گام سوم و چهارم به ارائه تفصیلی این چهارچوب بر اساس دو قرارداد رایج در دنیا، قراردادهای AIA-A201 و FIDIC قرمز که هر دو نسخه ۲۰۱۷ هستند، پرداخته می‌شود و با تطبیق بندهای این قراردادها با چهارچوب پیشنهادی، نحوه تدوین یک لایحه اصولی را در ابعاد بین‌المللی فرا می‌گیرید. نکته مهم آن است که این چهارچوب برای قراردادهای داخلی کاملاً قابل استفاده بوده که درباره نحوه تطبیق‌سازی آن نیز در این دوره آموزش خواهید دید.

اما در گام پنجم یک اتفاق جالب رخ خواهد داد و نکات بسیار حرفه‌ای را به صورت یک راهنما برای استفاده از یکی از بهترین روش‌های تحلیل تاخیرات به نام Time Impact Analysis، هم به صورت آینده‌نگر و هم به صورت گذشته‌نگر، از منظر فنی و قراردادی یاد می‌گیرید. نکته مهم در این بخش تحلیل دو نمونه موردی حقوقی است که در پایان این بخش انجام می‌شود.

شرکت در این دوره که در سطح پیشرفته برگزار شده است، باعث متمایزسازی متخصصان کنترل پروژه، قراردادی و تحلیل تاخیرات در بالاترین سطح در عرصه بین‌الملل می‌شود و پیش‌نیاز آن دانش جامع در زمینه تحلیل تاخیرات و گذراندن دوره پیش‌نیاز است.

تحلیل تاخیرات و ارائه ادعاهای مرتبط با آن نیازمند دانشی تخصصی در ابعاد مختلف فنی، قراردادی و حقوقی است. اما صرف‌نظر از این دانش، چالش متخصصان این حوزه نداشتن یک فرایند فرموله‌شده برای تدوین لایحه تاخیرات است. بسیاری از متخصصان این حوزه حتی با داشتن دانش تخصصی، باز هم در زمان تدوین لایحه تاخیرات دچار سردرگمی می‌شوند و فرایند اصولی منطبق بر قرارداد را نمی‌شناسند.

اما این موضوع راهکار مشخصی دارد. رویه فرموله‌شده، بر بستر قراردادی و با جزئیاتی مشخص که نیاز به فراگیری دارد و تا به امروز در کشورمان شناخت کافی نسبت به آن‌ها نبوده است. از آنجا که موسسه ACEMI جامع‌ترین و تخصصی‌ترین دوره تحلیل تاخیرات را تا به امروز در ایران برگزار کرده است، این بار دوره‌ای را در سطح پیشرفته برگزار می‌کند که این دغدغه را نیز برطرف کند و باعث توسعه بیش‌تر این دانش در کشورمان گردد. این دوره پیشرفته در گام اول به ارائه یک چهارچوب مشخص برای تدوین لایحه تاخیرات می‌پردازد و فرمولی را برای انتخاب روش مناسب برای تحلیل تاخیرات ارائه می‌کند و در گام دوم به صورت پیشرفته تاخیرات همزمان را موşkافی کرده و راهنمایی‌های عملیاتی را در کنار ارزیابی دو

۱. روش سریع و ساده برای تدوین لایحه تاخیرات

- توسعه روش جدید برای ارائه ادعاهای مرتبط با تاخیرات
- ۵ گام اصلی برای ساختارسازی ادعاهای مرتبط با تاخیرات
- تدوین لایحه تاخیرات در قالب ۶ بخش فرموله شده
- تکنیک‌های دست‌کاری برنامه‌ی زمان‌بندی برای سوء استفاده از ادعاهای تاخیرات
- انتخاب روش تحلیل تاخیرات بر اساس مدل پیشنهادی
- نحوه استفاده از این روش برای اجتناب از اختلافات
- مزایای استفاده از روش تحلیلی جدید

۲. نکات پیشرفته در ارتباط با تاخیرات همزمان

(Concurrent Delays)

- دکترین تاخیرات همزمان
- زمان‌های مهم برای ادعا کردن تاخیرات همزمان
- ادعای پیمانکاران درباره تاخیرات همزمان در انتهای پروژه
- دفاعیات جدید کارفرما در مقابل ادعای پیمانکار
- بررسی دو رای دادگاهی تاخیر همزمان
- راهنمایی‌های اجرایی و کلیدی به کارفرمایان درباره تاخیرات همزمان
- راهنمایی‌های اجرایی و کلیدی به پیمانکاران درباره تاخیرات همزمان

۳. چهارچوب تدوین لایحه تاخیرات از منظر قرارداد

A201-2017 موسسه معماران آمریکا (AIA)

- ارزیابی «انطباق‌پذیری قراردادی» در AIA
- ارزیابی موجه یا غیرموجه بودن تاخیر در AIA
- ارزیابی بحرانی و غیربحرانی بودن تاخیر در AIA
- ارزیابی مالکیت شناوری تاخیر در AIA
- ارزیابی همزمانی و غیرهمزمانی تاخیر در AIA
- ارزیابی قابل جبران و غیرقابل جبران بودن تاخیر در AIA

۴. چهارچوب تدوین لایحه تاخیرات از منظر قرارداد

FIDIC-Red-2017 فدراسیون بین‌المللی مهندسان

مشاور فیدیک (FIDIC)

- ارزیابی «انطباق‌پذیری قراردادی» در FIDIC
- ارزیابی موجه یا غیرموجه بودن تاخیر در FIDIC
- ارزیابی بحرانی و غیربحرانی بودن تاخیر در FIDIC
- ارزیابی مالکیت شناوری تاخیر در FIDIC
- ارزیابی همزمانی و غیرهمزمانی تاخیر در FIDIC
- ارزیابی قابل جبران و غیرقابل جبران بودن تاخیر در FIDIC

۵. نکات کلیدی برای پیاده‌سازی مدل آینده‌نگر و

گذشته‌نگر Time Impact Analysis به شکل حرفه‌ای

- معرفی خلاصه مدل آینده‌نگر و گذشته‌نگر Time Impact Analysis
- درک شناوری برای استفاده از TIA به صورت آینده‌نگر و گذشته‌نگر
- درک تاخیرات همزمان برای استفاده از TIA به صورت آینده‌نگر و گذشته‌نگر
- الزامات قراردادی برای استفاده از TIA به صورت آینده‌نگر و گذشته‌نگر
- نکات کلیدی در زمان آماده‌سازی لایحه تاخیرات با استفاده از TIA به صورت آینده‌نگر و گذشته‌نگر
- استفاده از TIA پس از اتمام ساخت
- بررسی نمونه موردی ۱
- بررسی نمونه موردی ۲

آنچه خواهید آموخت

این دوره که در سطح پیشرفته ارائه می شود، تدوین لایحه تاخیرات را به صورت فرموله شده و از منظر قراردادی به شما آموزش می دهد تا فرایند مشخصی را برای ارائه یک لایحه تاخیرات حرفه ای طی کنید. در واقع در این دوره:

۱. چهارچوب اصولی برای تدوین لایحه تاخیرات را فرا می گیرید.
۲. به صورت پیشرفته تاخیرات همزمان (Concurrent Delays) را فرا می گیرید.
۳. چهارچوب ارائه شده در این دوره را مطابق با دو قرارداد بسیار مهم در عرصه بین الملل (FIDIC و AIA) فرا می گیرید.
۴. با یک راهنمای حرفه ای برای پیاده سازی مدل TIA به دو صورت آینده نگر و گذشته نگر مواجه می شوید تا با ارزیابی نمونه های حقوقی مرتبط با آن در سطحی بالاتر از متخصصان این امر در عرصه بین الملل قرار بگیرید.

وجه تمایز این دوره

- ارائه گواهینامه معتبر با امضای مدرس رسمی و تأیید شده انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) در ایران
- آموزش نحوه تدوین لایحه تاخیرات بر اساس ساختار فرموله شده و بر بستر قراردادی برای اولین بار در کشور
- ارائه تخصصی ترین نکات برای پیاده سازی یکی از بهترین روش های تحلیل تاخیرات (TIA)، هم از منظر فنی و هم از منظر قراردادی
- برگزاری دوره پیشرفته تحلیل تاخیرات توسط اولین برگزارکننده دوره جامع آنالیز تاخیرات در کشور
- متمایزسازی فراگیران به دلیل آموزش به روزترین اسناد تخصصی مدیریت ساخت در دنیا که بعضاً دسترسی به برخی از آن ها در کشور سخت و یا ناممکن است.
- ارائه ویدیوها و جزوات به صورت کامل (جزوات تنها در اختیار اعضای کانون قرار می گیرد).
- پشتیبانی ۹۰ روزه از زمان ثبت نام در دوره (پشتیبانی دائمی از پل کاربری برای اعضای کانون طرح یک ساله مادامی که عضو هستند).
- ارائه محتوا به صورت جامع، ساختار یافته و هدفمند در راستای نقشه راه CM



گواهینامه حضور

نوع: مدیریت ساخت (CM)

دپارتمان: مدیریت قرارداد	نوع دوره: مهارت سخت
سطح دوره: ارشد - استراتژی	سطح تخصص: سطح ۳
مدرس: دکتر سید محمدرضا علوی پور	
پیش نیاز: فرایند جامع آنالیز تاخیرات در پروژه (تدوین لایحه تاخیرات جامع)	

