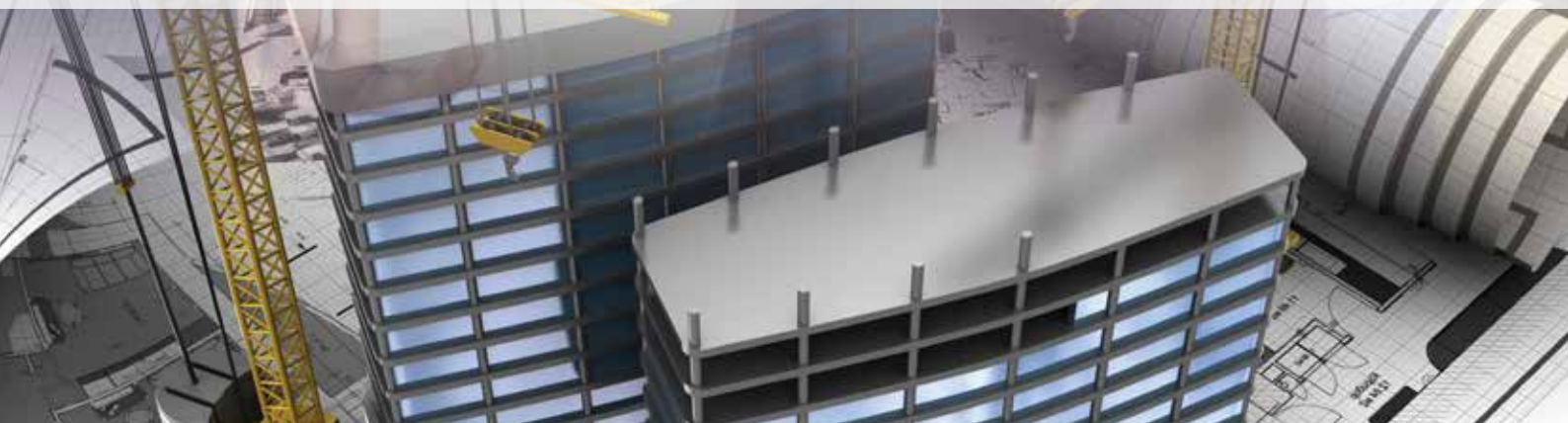


مدیریت تغییرات قراردادی در پروژه‌های EPC

(فرایند یکپارچه + نکات حیاتی)

(بر اساس اسنادی از AAACE و Long International و PMI)



ACEMI

مقدمه

و مبتنی بر استانداردهای بین‌المللی می‌نماید. در این دوره که بر پایه سه سند مهم از AAACE و Long و International و PMI ارائه شده، به صورت یک راهنمای گام‌به‌گام فرایند مدیریت تغییرات را فرا می‌گیرید. فرایندی که اگرچه برای پروژه‌های EPC تدوین شده، اما در تمام روش‌های اجرا و تحویل پروژه قابل استفاده است.

مباحث این دوره به شکل یک دستورالعمل جامع در راستای تکمیل مباحث مرتبط با سیستم مدیریت تغییرات که در دوره‌های مدیریت ساخت و مدیریت ادعا و اختلافات در طول چرخه حیات پروژه ارائه شده است. همه کارفرمایان، مشاوران، پیمانکاران و مدیران ساخت و پروژه نیاز به یادگیری مباحث این دوره دارند و عدم فراگیری آن خسارات جبران‌ناپذیری را به طرفین وارد می‌کند.

تغییر جزء انکارناپذیر تمامی پروژه‌هاست. پروژه‌های صنعت ساخت دارای عدم قطعیت بالا و ریسک‌هایی هستند که باعث تغییرات زیادی در طول پروژه می‌شوند. از سوی دیگر، دستورات تغییر و عدم مدیریت مناسب آن یکی از مهم‌ترین عوامل بروز ادعا و اختلافات در پروژه هستند. بسیاری از کارفرمایان و پیمانکاران به دلیل عدم توجه به تغییرات و مدیریت صحیح آن ورشکست شده و قادر به مدیریت پروژه‌هایشان نیستند زیرا تغییرات می‌توانند منجر به افزایش قابل توجه هزینه پروژه شده؛ زمان را از کنترل خارج کند؛ و حتی باعث خاتمه و فسخ پیمان شود. این موضوع حتی در پروژه‌های EPC از حساسیت بیشتری برخوردار است و به دلیل نبود سیستم یکپارچه و کارآمد در کشورمان آسیب‌های زیادی به طرفین وارد می‌کند.

اما موسسه ACEMI به ارائه سیستمی کارآمد، گام‌به‌گام

۱. مبانی، مفاهیم و کاربرد فرایند ارائه شده
۲. تعریف مدیریت تغییر
۳. اجزای تغییر و دستور تغییر
۴. رویه اجرایی پیشنهادی

• شناسایی تغییرات احتمالی در قرارداد

• ارسال درخواست دستور تغییر از سوی پیمانکار

• ارزیابی استحقاق پیمانکار به درخواست تغییر ارائه شده به کارفرما

• اصلاح یا لغو درخواست دستور تغییر از سوی پیمانکار

• طرح اختلاف از سوی پیمانکار به دلیل رد درخواست دستور تغییر از سوی کارفرما

• آماده‌سازی دستور تغییر پیشنهادی

• ارزیابی دستور تغییر پیشنهادی توسط کارفرما

• چگونگی تصمیم‌گیری کارفرما برای تایید یا درخواست جلسات مذاکره

• مذاکره کارفرما و پیمانکار پیرامون دستور تغییر

• حصول توافق درباره دستور تغییر

• چگونگی تصمیم‌گیری طرفین درباره اصلاح، لغو یا طرح

اختلاف درباره دستور تغییر پیشنهادی

• نکات کلیدی درباره دستور تغییر لغو شده

• آماده‌سازی ادعا از سوی پیمانکار

• بررسی ادعای ارائه شده توسط پیمانکار

• نهایی سازی دستور تغییر به شکل رسمی

• اجرای دستور تغییر

۵. کنترل اسناد مدیریت تغییر
۶. مدیریت تغییرات مرتبط با زمان‌بندی

• راهنما

• تغییرات محدوده - شناسایی و مستندسازی

• تاخیرات - شناسایی و مستندسازی

۷. الحاقیه‌ها و فرم‌های نمونه

آنچه خواهید آموخت

در این دوره، یک فرایند جامع و حیاتی را برای مدیریت تغییرات پروژه‌های خود فرا می‌گیرید تا جلوی زیان‌های فراوان را بگیرید. دوره‌ای که هم برای پیمانکاران، هم کارفرمایان، هم مشاوران و هم افراد فعال در زمینه مدیریت ادعا و قرارداد، نکات کلیدی را در بر خواهد داشت. در واقع، در این دوره:

۱. با فرایند اجرایی کلی آشنا می‌شوید.
۲. به صورتی گام‌به‌گام و به شکل یک دستورالعمل حرفه‌ای چیدمان یک سیستم اصولی مدیریت دستور تغییر را مختص پروژه‌ها فرا خواهید گرفت.
۳. نکات کلیدی را درباره انواع حالت‌های تغییر فرا می‌گیرید.
۴. به یک چهارچوب مناسب برای مدیریت تغییرات قراردادی در پروژه‌های EPC خواهید رسید.

وجه تمایز این دوره

- ارائه گواهینامه معتبر با امضای مدرس رسمی و تأییدشده انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) در ایران
- دوره‌ای یکپارچه از مجموعه دوره‌های (RP) Recommended Practice انجمن AACE در کشور
- آموزش اسناد مهمی از اسنادی از AACE و Long International و PMI
- ارائه نکات کلیدی در زمان طراحی ساختار اصولی مدیریت تغییرات قراردادی مختص پروژه‌ها و بخصوص پروژه‌های EPC
- ایجاد تمایز بین متخصصان مدیریت ادعا و قرارداد به واسطه یادگیری این مبانی
- رویکرد یکپارچه با ارائه مبانی برنامه‌ای، تاخیرات و قراردادی
- ارائه ویدیوها و جزوات به صورت کامل (جزوات تنها در اختیار اعضای کانون قرار می‌گیرد).
- پشتیبانی ۹۰ روزه از زمان ثبت نام در دوره (پشتیبانی دائمی از پیل کاربری برای اعضای کانون طرح یک ساله مادامی که عضو هستند).
- ارائه محتوا به صورت تخصصی، خلاصه و پربازده در راستای نقشه راه مدیریت ساخت (CM)



گواهینامه حضور

نوع: مدیریت ساخت (CM)

دپارتمان: مدیریت قرارداد	نوع دوره: مهارت سخت
سطح دوره: ارشد - استراتژی	سطح تخصص: سطح ۳
مدرس: دکتر سید محمدرضا علوی پور	
پیش نیاز: فرایند یکپارچه برنامه ریزی، زمان بندی، ارزیابی و کنترل پروژه	
مدیریت یکپارچه مالی، حسابداری و هزینه در پروژه و سازمان‌های پروژه محور	
فرایند جامع مدیریت اسناد و مدارک پروژه به همراه پیاده سازی در Excel و Access	
فرایند جامع آنالیز تاخیرات	
مدیریت ادعا و اختلافات در طول چرخه حیات پروژه	

