

نحوه برآورد ذخیره احتیاطی (Contingency) در پروژه

(انتظارات + الزامات + اصول کلی + نکات حیاتی) (براساس سندی از AAACE)



ACEMI

مقدمه

با تمرکز بر یکی از مهم‌ترین اسناد انجمن مهندسی هزینه (AAACE) می‌پردازیم. سندی که به توصیف انتظارات، الزامات و اصول مهم برآورد ذخیره احتیاطی می‌پردازد و اصول محاسبه آن را از دو منظر زمان و هزینه، به عنوان بخشی از فرایند جامع مدیریت ریسک، ارائه می‌نماید. با ارائه این سند مهم یک چهارچوب طبقه‌بندی شده در پیوند با مطالب و روش‌های تخصصی بیان شده در دوره فرایند یکپارچه برنامه‌ریزی، زمان‌بندی، ارزیابی و کنترل پروژه موسسه ACEMI، شرایط یکپارچه‌ای ارائه خواهد شد. مباحث این دوره به شکل یک دستورالعمل در راستای تکمیل مباحث مرتبط با ذخیره احتیاطی دوره فرایند یکپارچه برنامه‌ریزی، زمان‌بندی، ارزیابی و کنترل پروژه، ارائه می‌گردد.

ذخیره احتیاطی (Contingency Reserve) یکی از مهم‌ترین مواردی است که اگر به شکل اصولی تعیین نشود، نه تنها منطق برنامه زمان‌بندی و بودجه تعیین شده برای پروژه را برهم خواهد زد، بلکه چالش‌های حقوقی زیادی به واسطه مالکیت این ذخیره در پروژه ایجاد می‌نماید. از این رو، تعیین مناسب این ذخیره که عموماً در ۲ بخش زمان و هزینه تعیین می‌گردد، از اهمیت زیادی برخوردار است. هم‌چنین نحوه تخصیص و تعیین مالکیت ذخیره احتیاطی (Contingency Reserve)، موضوع پرچالشی است که باید بر پایه اصول مشخصی انجام شود و متخصصان برنامه‌ریزی و کنترل پروژه، کارفرمایان و پیمانکاران باید به اصول این ساختار آشنا باشند. در این دوره به بررسی نکات حیاتی نحوه تخصیص و تعیین مالکیت ذخیره احتیاطی (Contingency Reserve)،

۱. مبانی، مفاهیم و کاربرد فرایند ارائه شده

۲. اصول مهم در برآورد اثر کمی ریسک

- اهداف، انتظارات و الزامات کارفرما از ذخیره احتیاطی
- فرایند تصمیم‌گیری و مدیریت ریسک
- متناسب‌سازی برای استفاده کاربردی از ذخیره احتیاطی
- شناسایی Risk Drivers
- متصل کردن Risk Drivers و خروجی‌ها
- اجتناب از ریسک‌های ناخوشایند
- بکارگیری تجربه در برآوردها
- بکارگیری افراد واجد صلاحیت در برآوردها
- استفاده از برآورد احتمالی

۳. دسته‌بندی کلی و ویژگی‌های روش‌ها در اجرا

- قضاوت کارشناسی در برآوردها
- قوانین از پیش تعیین شده
- شبیه‌سازی
- برآورد بازه‌ای
- ارزش مورد انتظار
- مدل‌سازی پارامتریک

۴. چهارچوب پیشنهادی

آنچه خواهید آموخت

در این دوره، نکات کلیدی را برای توسعه مهارت‌های خود در بخش مدیریت ریسک و کنترل پروژه بر اساس یکی از مهم‌ترین اسناد انجمن AACE، می‌آموزید. این دوره هم برای پیمانکاران، کارفرمایان، مشاوران و هم متخصصان برنامه‌ریزی و کنترل پروژه و مدیریت ریسک نکات کلیدی را در بر خواهد داشت. در واقع، در این دوره:

۱. فرایند اجرایی کلی را می‌آموزید.
۲. اصولی کلی را در زمان برآورد ذخیره احتیاطی فرا می‌گیرید.
۳. نکات کلیدی را در دسته‌بندی و اجرای روش بیان شده فرا می‌گیرید.
۴. با چهارچوب پیشنهادی آشنا می‌شوید.

وجه تمایز این دوره

- ارائه گواهینامه معتبر با امضای مدرس رسمی و تأیید شده انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) در ایران
- دوره‌ای یکپارچه از مجموعه دوره‌های (RP) Recommended Practice انجمن AACE در کشور
- آموزش یک سند مهم از انجمن AACE
- ارائه نکات کلیدی در زمان برآورد ذخیره احتیاطی (Contingency Reserve)
- ایجاد تمایز به واسطه یادگیری این مبانی بین متخصصان برنامه‌ریزی و کنترل پروژه
- برگزاری دوره با رویکرد یکپارچگی مبانی برنامه‌ای، ریسک و قراردادی
- ارائه ویدیوها و جزوات به صورت کامل (جزوات تنها در اختیار اعضای کانون قرار می‌گیرد).
- پشتیبانی ۹۰ روزه از زمان ثبت نام در دوره (پشتیبانی دائمی از پنل کاربری برای اعضای کانون طرح یک ساله مادامی که عضو هستند).
- ارائه محتوا به صورت تخصصی، خلاصه و پربازده در راستای نقشه راه CM



گواهینامه حضور

نوع: مدیریت ساخت (CM)

دپارتمان: مدیریت ریسک	نوع دوره: مهارت سخت
سطح تخصص: سطح ۳	سطح دوره: ارشد - استراتژی
مدرس: دکتر سید محمدرضا علوی پور	
پیش‌نیاز: فرایند برنامه‌ریزی، زمان‌بندی، ارزیابی و کنترل پروژه	
فرایند جامع مدیریت ریسک در پروژه همراه با آموزش نرم‌افزار PertMaster	

