



مدل سازی جریان نقدینگی پروژه

در Primavera P6 و Excel به کمک یک مثال موردی

ACEMI

مقدمه

موافقت نامه ها و همچنین آگاهی از روش های تامین مالی به منظور تصمیم سازی ذی نفعان و ارکان پروژه، مدل صحیح و قابل اتکا از روند ورود و خروج نقدینگی به پروژه را تهیه و به روزسانی نمایند.

بدین منظور و با توجه به اهمیت این موضوع در دوره ای ۸ ساعته به نحوه تدوین صحیح جریان نقدینگی در پروژه ها به کمک یک مثال موردی در نرم افزارهای Primavera P6 و Excel به شکل کاملاً اجرایی می پردازیم. از نکات حایز اهمیت این مدل پویایی آن است بصورتی که در زمان های مختلف جریان نقدینگی استخراج شده قابلیت به روزسانی بر اساس وقایع مالی پروژه را داشته باشد. مثال موردی مطرح شده از یک پروژه EPC انتخاب شده است تا جنبه های مختلف هزینه ای و درآمدی این پروژه ها را تشریح نموده و راهنمایی برای تدوین مدل در سایر پروژه ها باشد.

نحوه ورود و خروج نقدینگی به پروژه از جمله عوامل اصلی و تاثیرگذار در تداوم آهنگ اجرای آن است. بدین معنی که تحقق پیشرفت فعالیت ها در یک برنامه زمان بندی معلول نحوه گردش پول در پروژه است. آگاهی از زمان های ورود و خروج نقدینگی باعث بدست گرفتن ابتکار عمل توسط مدیر پروژه و تیم مدیریت پروژه شده و ریسک های اجرای برنامه زمان بندی را به طرز چشمگیری کاهش می دهد. از طرف دیگر در صورتی که نقدینگی در زمان مناسب به پروژه تزریق نشود مشکلاتی همچون تاخیر و توقف در اجرای کار، افزایش هزینه ها، از دست رفتن نیروهای ماهر و کاهش راندمان کاری را در پی خواهد داشت.

به منظور مدل سازی صحیح جریان نقدینگی، تیم مدیریت پروژه و متخصصان کنترل پروژه پس از تنظیم برنامه زمان بندی بایستی با مطالعه دقیق قراردادها و

۸. تهیه خروجی جریان نقدینگی از Primavera و انطباق آن با شرایط پروژه و قرارداد
۹. Import کردن جریان نقدینگی در Excel و انجام تنظیمات نهایی
۱۰. به‌روزرسانی برنامه زمان‌بندی / به‌روزرسانی تخصیص منابع و هزینه‌ها در Primavera
۱۱. وارد نمودن مقادیر واقعی هزینه‌ها و درآمدهای پروژه در Primavera
۱۲. تهیه خروجی مجدد جریان نقدینگی از Primavera و اصلاح نهایی آن در Excel

۱. مروری بر جریان نقدینگی در سازمان‌ها و پروژه‌ها و نحوه استفاده از آن‌ها
۲. تهیه چک‌لیست کنترلی تهیه جریان نقدینگی
۳. دسته‌بندی انواع هزینه‌ها و درآمدها جهت مدل‌سازی در نرم‌افزار Primavera
۴. بررسی مفروضات قراردادهای پروژه (مثال موردی)
۵. تعریف پروژه نمونه در Primavera
۶. تخصیص منابع و هزینه به فعالیت‌ها در Primavera با در نظر گرفتن مفروضات قراردادها
۷. تنظیم نحوه توزیع هزینه منابع و منحنی منابع در Primavera بر روی فعالیت‌های مختلف در فازهای C,P,E

آنچه خواهید آموخت

در این دوره، یک روش عملیاتی جهت مدل سازی دانسته های خود در زمینه هزینه و درآمد پروژه بر اساس شرایط پروژه ای که در آن مشغول بکار هستید را خواهید آموخت. نکات کلیدی به منظور بکارگیری نرم افزارهای زمان بندی جهت درج هزینه ها و درآمدها و همچنین تهیه خروجی در زمان مناسب از این نرم افزارها را یاد خواهید گرفت. دوره ای که هم برای پیمانکاران، هم کارفرمایان، هم مشاوران و هم افراد فعال در زمینه برنامه ریزی و کنترل پروژه نکات کلیدی را در بر خواهد داشت. در واقع، در این دوره:

۱. با مفاهیم جریان نقدینگی و نحوه دسته بندی اجزای آن آشنا می شوید.

۲. به صورتی گام به گام و به شکل یک دستورالعمل حرفه ای چیدمان یک مدل اصولی جریان نقدینگی را فرا خواهید گرفت.

۳. نکات کلیدی جهت پیاده سازی مدل در نرم افزارهای Primavera و Excel را فرا می گیرید.

۴. به یک چهارچوب مناسب برای تهیه گزارش از وضعیت نقدینگی پروژه در هر زمان از برنامه ریزی و اجرا دست خواهید یافت. مدلی که کاملاً داینامیک بوده و با تغییر شرایط به روز می شود.

وجه تمایز این دوره

- ارائه گواهینامه معتبر با امضای مدرس رسمی و تأیید شده انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) در ایران
- آموزش یک متد اجرایی جهت مدل سازی صحیح و کاربردی جریان نقدینگی پروژه
- استفاده از یک مثال موردی واقعی جهت شبیه سازی دقیق مدل جریان نقدینگی
- آگاهی از ترفندهای مدل سازی هزینه و درآمد در Primavera P6
- فراگیری نکات کلیدی در زمان مدل سازی جریان نقدینگی و تفکیک هزینه ها و درآمدها
- ایجاد تمایز بین فعالان برنامه ریزی و کنترل پروژه با یادگیری این مبانی
- ارائه ویدیوها و جزوات به صورت کامل (جزوات تنها در اختیار اعضای کانون قرار می گیرد).
- پشتیبانی ۹۰ روزه از زمان ثبت نام در دوره (پشتیبانی دائمی از پنل کاربری برای اعضای کانون طرح یک ساله مادامی که عضو هستند).
- ارائه محتوا به صورت تخصصی، خلاصه و پربازده در راستای نقشه راه CM



گواهینامه حضور



نوع: مدیریت ساخت (CM)

دپارتمان: مدیریت مالی و هزینه	نوع دوره: مهارت سخت
سطح دوره: ارشد - استراتژی	سطح تخصص: سطح ۲
مدرس: مهندس سید شاهین ابراهیمی	
پیش نیاز: مدیریت یکپارچه مالی، حسابداری و هزینه در پروژه و سازمان های پروژه محور	
فرایند یکپارچه برنامه ریزی، زمان بندی، ارزیابی و کنترل پروژه	
آموزش نرم افزار Primavera P6 در مدیریت پروژه	