



حرفه مدیریت ساخت

(سند Capstone، از مراجع اصلی اخذ مدارک CMAA)



ACEMI

مقدمه

می‌کند. سندی که فراگیری آن برای تمام افراد فعال در شرکت‌های مدیریت طرح، مدیریت پیمان، مدیریت ساخت و تمامی افرادی که در زمینه مدیریت پروژه‌های صنعت ساخت فعالیت می‌کنند ضروری بوده و اساس اخذ تایید صلاحیت برای فعالان این حوزه است.

موسسه ACEMI به عنوان تنها مرجع آموزش اسناد مدیریت ساخت در ایران و بهره‌مندی از تنها مدرس رسمی و تأییدشده انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) در ایران، نه تنها نسخه ۲۰۲۰ این سند را در این دوره آموزش می‌دهد، بلکه به آموزش نسخه ۲۰۱۴ نیز در این دوره می‌پردازد. دلیل این امر وجود مبانی قراردادهای همسان مدیریت ساخت در نسخه ۲۰۱۴ است که برای اولین بار در ایران ارائه می‌گردد تا با مقایسه اسناد منتشر شده توسط نظام فنی و اجرایی کشور شرایط متفاوتی را رقم بزنیم. این دوره برای تمامی فعالان صنعت ساخت که در سطوح مدیریتی فعالیت می‌کنند و قصد توسعه حرفه شغلی خود را چه به عنوان شخص حقیقی و چه به عنوان سازمانی حقوقی دارند از اهمیت بالایی برخوردار است.

حرفه مدیریت ساخت برخلاف باور رایج در ایران و بسیاری از کشورهای دیگر تنها به مدیریت فاز اجرا ختم نمی‌گردد، بلکه تخصص‌ها و ابزارهایی را فراتر از مدیریت پروژه به منظور برنامه‌ریزی، طراحی و ساخت پروژه‌های صنعت ساخت، از آغاز تا پایان، در بر می‌گیرد تا اهداف پروژه، اعم از زمان، محدوده، هزینه و کیفیت محقق گردند. در واقع مدیر ساخت سازمانی حقوقی یا فردی حقیقی است که به دلیل تخصص و منابعی که فراتر از یک مدیر پروژه عمومی در اختیار دارد، قادر به ارائه خدمات مدیریت ساخت در طول تمام چرخه حیات پروژه، از آغاز تا پایان است و خدمات بسیار متنوعی را به عنوان کارگزار کارفرما یا عامل ریسک‌پذیر در انواع روش‌های اجرا و تحویل پروژه (Project Delivery Methods) ارائه می‌کند. از این رو، دوره حرفه مدیریت ساخت که بر پایه یکی از اصلی‌ترین اسناد انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) برگزار می‌شود، نه تنها این حرفه را به شکل کاملاً حرفه‌ای و استاندارد به شما آموزش می‌دهد، بلکه شما را برای اخذ معتبرترین مدارک بین‌المللی مدیریت ساخت (هر سه مدرک CACM، CMIT و CCM) آماده

۱. معرفی دنیای مدیریت ساخت

- تعاریف مهم مدیریت ساخت، مدیریت پروژه و مدیریت طرح و مقایسه با تعاریف ارائه شده در ایران توسط نظام فنی و اجرایی
- مروری بر تاریخچه مدیریت ساخت و چشم‌انداز این صنعت
- بررسی انجمن‌های حرفه‌ای مدیریت ساخت
- بررسی نقش‌ها و مسئولیت‌های اصلی مدیرساخت و فرصت‌های شغلی آن
- معرفی مدارک تایید صلاحیت بر اساس معتبرترین مدارک مدیریت ساخت در دنیا
- شناخت کارفرمایان، پروژه‌های مهم و تکامل روش‌های اجرا و تحویل پروژه
- بررسی نحوه بکارگیری مدیرساخت در انواع روش‌های اجرا و تحویل پروژه
- بررسی مزایا و معایب هر کدام از روش‌های اجرا و تحویل پروژه و راه‌های بهبود آن
- تحلیل عوامل تاثیرگذار برای انتخاب روش‌های اجرا و تحویل پروژه
- بررسی روش‌های اجرا و تحویل مدیریت ساخت در انواع مختلف
- معرفی محدوده دانشی مدیرساخت
- معرفی خدمات اصلی مدیرساخت

۲. قراردادهای مدیریت ساخت

۱.۲. آشنایی با انواع قراردادهای مدیریت ساخت و روش‌های انعقاد آن‌ها

- بررسی دو قالب اصلی قراردادهای مدیریت ساخت و نحوه انتخاب آن‌ها
- مقایسه روش‌های مختلف عقد قرارداد بر اساس نیازهای پروژه
- تفاوت‌ها و اجزای کلیدی قراردادهای مدیریت ساخت
- تحلیل ساختار انواع قراردادهای مدیریت ساخت و عناصر مهم آن‌ها
- بررسی روش‌های اجرا و تحویل پروژه و ارتباط آن‌ها با انواع قراردادهای مدیریت ساخت

۳.۲. استانداردهای و سفارشی‌سازی قراردادهای مدیریت ساخت

- انتخاب میان استفاده از فرم‌های استاندارد، قراردادهای سفارشی یا ترکیبی از هر دو
- تحلیل مزایا و معایب هر روش در پروژه‌های مدیریت ساخت

۴.۲. بررسی چهار نوع اصلی فرم‌های استاندارد قرارداد

- معرفی مهم‌ترین فرم‌های قراردادی مورد استفاده در صنعت ساخت

• شناخت کاربردها و ویژگی‌های هر نوع قرارداد

۵.۲. مقایسه قراردادهای AIA و CMAA و کاربردهای آن‌ها

و معرفی سایر اسناد قراردادی مدیریت ساخت

- بررسی تفاوت‌های قراردادهای AIA و CMAA برای مدیران ساخت کارگزار (CMA) و ریسک‌پذیر (CMAR)
- آشنایی با نقش این اسناد در مدیریت پروژه و مسئولیت‌های مرتبط
- آشنایی با قراردادهای مدیریت ساخت ارائه شده توسط EJCDC و ConsensusDocs

۶.۲. ویرایش و اصلاح قراردادهای مدیریت ساخت

۷.۲. معرفی قراردادهای همسان مشابه داخلی و ارائه شده

توسط سازمان برنامه

- معرفی نشریه ۳۴۱۸
- معرفی نشریه ۲۴۱۲۱

۳. استراتژی‌های تدارکات، مناقصه و پرداخت در مدیریت ساخت

۱.۳. بررسی روش‌های انتخاب تیم پروژه

- تحلیل مزایا و معایب روش‌های مختلف انتخاب اعضای تیم پروژه
- مقایسه روش‌های مبتنی بر قیمت و روش‌های مبتنی بر صلاحیت در انتخاب پیمانکار و مدیرساخت

۲.۳. فرایند انتخاب مدیرساخت و نقش کمیته ارزیابی

- آشنایی با مراحل انتخاب مدیرساخت و معیارهای کلیدی ارزیابی
- شناخت نحوه تشکیل و عملکرد کمیته انتخاب و فرایند تصمیم‌گیری

۳.۳. شیوه‌های جبران مالی خدمات مدیرساخت

- معرفی روش‌های مختلف پرداخت شامل مبلغ ثابت، هزینه به علاوه درصد، و حداکثر قیمت تضمین شده
- بررسی عوامل تاثیرگذار بر میزان و نحوه پرداخت خدمات مدیرساخت

۴.۳. بررسی بخشنامه دستورالعمل ارجاع کار و انعقاد

قرارداد با واحدهای خدمات مدیریت طرح ارائه شده

توسط سازمان برنامه

- بررسی بخشنامه شماره ۱۰۱/۲۶۷۲۲
- بررسی بخشنامه شماره ۱۰۱/۱۹۴۸۵۹

۴. فناوری‌های نوین در زمان ارائه خدمات مدیریت ساخت

۱.۴. اهمیت مدیریت فناوری در پروژه‌های صنعت ساخت

- درک نقش کلیدی فناوری در بهبود عملکرد و موفقیت پروژه‌ها

۶. خدمات مدیریت پروژه و طرح توسط مدیر ساخت

۱.۶. نقش مدیر ساخت در مدیریت پروژه و ارتباط اجزای آن

- شناخت سه مؤلفه اصلی مدیریت پروژه و نقش مدیر ساخت در هماهنگی آن‌ها
- بررسی چگونگی یکپارچه‌سازی فرایندهای مدیریتی برای بهبود عملکرد پروژه

۲.۶. حوزه‌های کلیدی مدیر ساخت برای ارائه خدمات در پروژه

- مدیریت قرارداد، هزینه، اطلاعات، کیفیت، ریسک و پایداری از دیدگاه مدیر ساخت
- راهکارهای مدیر ساخت برای بهینه‌سازی فرایندهای اجرایی و کاهش چالش‌های پروژه

۳.۶. مدیریت طرح: تکامل، تفاوت‌ها و نقش مدیر ساخت

- بررسی سیر تکامل مدیریت طرح و تفاوت‌های آن با مدیریت پروژه
- شناخت جایگاه مدیر ساخت در تیم مدیریت طرح و نحوه ارائه خدمات در این چهارچوب

۴.۶. بررسی بخشنامه‌های مهم مرتبط با خدمات مدیر ساخت در سازمان برنامه

- بررسی بخشنامه شرح خدمات همسان مدیریت طرح به شماره ۹۲/۲۴۱۳۹
- بررسی بخشنامه ضوابط ارایه خدمات مدیریت طرح به شماره ۱۴۰۱/۵۴۱۳۷۱

۵.۶. نقش مدیر ساخت در ایجاد مشارکت و همکاری در پروژه

- تأثیر خدمات مدیر ساخت بر تسهیل همکاری میان ذی‌نفعان پروژه
- روش‌های مشارکت در پروژه و نقش مدیر ساخت در ایجاد هماهنگی و بهبود تعاملات

۷. خطرات ایمنی و مسئولیت در مدیریت ساخت

۱.۷. نقش مدیر ساخت در مدیریت ایمنی پروژه

- درک اصول مدیریت ایمنی و سه عنصر کلیدی فرهنگ ایمنی در پروژه‌های ساخت
- بررسی راهکارهای مدیر ساخت برای ایجاد محیط کاری ایمن و کاهش حوادث

- بررسی تاثیر مدیریت فناوری در افزایش بهره‌وری، کاهش هزینه‌ها و ارتقای کیفیت

۲.۴. کاربرد فناوری‌های پیشرفته در مدیریت ساخت

- آشنایی با مستندسازی دیجیتال و ابزارهای پیشرفته مدیریت اطلاعات پروژه
- بررسی نقش مدل‌سازی اطلاعات ساخت (BIM) در بهبود طراحی، اجرا و بهره‌برداری پروژه
- معرفی کاربرد پهپادها در پایش، نقشه‌برداری و مدیریت ایمنی پروژه
- آشنایی با یادگیری ماشین و هوش مصنوعی در پیش‌بینی ریسک‌ها و بهینه‌سازی فرایندهای ساخت
- بررسی فناوری‌های پایدار و راهکارهای نوین برای کاهش اثرات زیست‌محیطی در پروژه‌های ساخت

۵. مهارت‌های رهبری و توسعه حرفه‌ای در مدیران ساخت

۱.۵. توسعه مهارت‌های رهبری برای مدیران ساخت

- اهمیت رهبری در موفقیت حرفه‌ای مدیران ساخت
- ایجاد برنامه شخصی برای تقویت مهارت‌های رهبری و تصمیم‌گیری اثربخش

۲.۵. روش‌های توسعه حرفه‌ای مدیر ساخت

- بررسی مسیرهای رشد شغلی و بهبود مهارت‌های مدیریتی
- آشنایی با آموزش‌های تخصصی، منتورینگ و یادگیری مستمر در صنعت ساخت

۳.۵. نقش مدیر ساخت در هدایت پروژه‌ها

- درک مسئولیت‌های کلیدی مدیر ساخت در مدیریت پروژه
- بررسی چالش‌های مدیریتی و راهکارهای موثر برای راهبری تیم پروژه

۴.۵. حرفه‌ای‌گری و اخلاق در مدیریت ساخت

- شناخت اصول اخلاق حرفه‌ای و تأثیر آن بر موفقیت کاری
- بررسی اهمیت شفافیت، مسئولیت‌پذیری و تعهد در اجرای پروژه‌ها

۵.۵. بازاریابی خدمات مدیریت ساخت و تدوین پروپوزال حرفه‌ای

- اهمیت تدوین پروپوزال‌های موثر برای جذب پروژه‌های جدید
- بررسی نکات کلیدی در تعیین دستمزد و قراردادهای مدیریت ساخت با رعایت اصول حرفه‌ای و اخلاقی

۲.۷. برنامه‌های آموزشی ایمنی و نقش مدیر ساخت

- آشنایی با برنامه‌های آموزشی ایمنی و نحوه اجرای آن‌ها توسط مدیر ساخت

- استفاده از شاخص‌های ایمنی برای ارزیابی عملکرد و بهبود مستمر

۳.۷. مسئولیت‌های مدیر ساخت در گزارش‌دهی، برنامه‌ریزی و اجرای ایمنی

- نحوه تدوین و اجرای برنامه‌های ایمنی در پروژه‌های ساخت
- آشنایی با الزامات قانونی و استانداردهای گزارش‌دهی ایمنی
- ۴.۷. مسئولیت‌های حقوقی مدیر ساخت در جنبه‌های مختلف پروژه

- بررسی تعهدات مدیر ساخت در طراحی، برآورد هزینه، زمان‌بندی، بازرسی و تأیید پرداخت‌ها

- مدیریت ریسک‌های مرتبط با نقص طراحی و تأخیرات اجرایی
- ۵.۷. چالش‌های مرتبط با پیمانکاران و سایر عوامل اجرایی پروژه

- بررسی مسئولیت مدیر ساخت در هماهنگی با پیمانکاران و سایر افراد حاضر در کارگاه
- پیشگیری و مدیریت ادعاهای حقوقی ناشی از عملکرد پیمانکاران یا حوادث کارگاهی

۶.۷. مدیریت اختلافات و روش‌های جایگزین حل اختلاف

- آشنایی با روش‌های غیرقضایی برای حل اختلافات پروژه
- نقش مدیر ساخت در پیشگیری از اختلافات و ایجاد راهکارهای مؤثر برای حل آن‌ها

۸. توسعه شغلی و مسیر حرفه‌ای مدیر ساخت

۱.۸. فرصت‌های شغلی و مزایای برنامه‌ریزی حرفه‌ای برای مدیر ساخت

- بررسی فرصت‌های مختلف شغلی برای مدیران ساخت در بازار کار
- شناخت اهمیت برنامه توسعه حرفه‌ای و تأثیر آن بر پیشرفت شغلی در صنعت ساخت

۲.۸. مزایای شرکت در برنامه‌های منتورینگ

- آشنایی با مزایای منتورینگ و چگونگی استفاده از راهنمایی‌های حرفه‌ای برای رشد شغلی

- نقش منتورینگ در تقویت مهارت‌های مدیریتی و فنی مدیرساخت

۳.۸. اهمیت شبکه‌سازی در توسعه حرفه‌ای

- بررسی نقش شبکه‌سازی در ایجاد ارتباطات مؤثر و فرصت‌های

شغلی در صنعت ساخت

- راهکارهای موفق برای گسترش شبکه ارتباطی و بهره‌برداری از آن در پیشرفت شغلی

۴.۸. تجربه عملی و روش‌های توسعه حرفه‌ای در حین کار

- تأثیر تجربه‌های میدانی بر ارتقاء مهارت‌های اجرایی و مدیریتی
- راهکارهای کسب تجربه عملی و ساخت مسیر شغلی موفق در مدیریت ساخت

۵.۸. روش‌های مختلف توسعه حرفه‌ای: گواهینامه‌ها،

تأیید صلاحیت‌ها و مجوزها

- آشنایی با انواع گواهینامه‌ها و مجوزهای حرفه‌ای در مدیریت ساخت

- بررسی مزایای اخذ گواهینامه‌های مدیریت ساخت انجمن CMAA و تأثیر آن در اعتباربخشی به حرفه مدیر ساخت

۹. اسناد قراردادی مدیر ساخت؛ مقایسه اسناد سازمان

برنامه و اسناد بین‌المللی CMAA

- معرفی قراردادهای همسان CMAA
- بررسی وظایف تعریف‌شده برای عامل کارگزار، نقش رهبری برای عامل کارگزار، وظایف تعریف شده برای عامل ریسک‌پذیر و عملکرد بر اساس Standard of Care از نگاه اسناد CMAA

- بررسی شرایط عمومی قراردادهای مدل کارگزار

- بررسی موافقت‌نامه و شرایط عمومی همسان قراردادهای خدمات مدیریت طرح به شماره ۵۴/۲۰۱-۱۰۵/۷۳۵

- بررسی موافقت‌نامه و شرایط عمومی همسان قراردادهای خدمات مشاوره به شماره ۱۴۰۱/۴۷۶۶۴۵

آنچه خواهید آموخت

این دوره که بر پایه دو سند مهم انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) (نسخه های ۲۰۱۴ و ۲۰۲۰)، قراردادهای همسان داخلی، بخشنامه های شرح خدمات همسان مدیریت طرح، ضوابط ارائه خدمات مدیریت طرح و دستورالعمل ارجاع کار و انعقاد قرارداد با واحدهای خدمات مدیریت طرح، برگزار می گردد:

۱. حرفه مدیریت ساخت را به شکلی استاندارد به شما آموزش می دهد.
۲. شما را با ساختار قراردادهای همسان مدیر ساخت در دنیا و ایران آشنا می کند.
۳. شما را یک مرحله پیش تر به ایجاد شرکت های مدیریت ساخت و مدیریت طرح نزدیک می کند.
۴. مهم تر از همه یک گام بلند در جهت اخذ معتبرترین مدارک مدیریت ساخت در دنیا بر می دارید.

وجه تمایز این دوره

- ارائه گواهینامه معتبر با امضای مدرس رسمی و تأیید شده انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) در ایران
- آماده سازی مخاطبان برای اخذ معتبرترین مدارک بین المللی مدیریت ساخت
- ارائه ساختار استاندارد برای حرفه مدیریت ساخت، شرکت های مدیریت طرح و مدیریت پیمان
- ارائه نمونه استاندارد برای قراردادهای همسان مدیر ساخت برای اولین بار در ایران
- ارائه ویدیوها و جزوات به صورت کامل (جزوات تنها در اختیار اعضای کانون قرار می گیرد).
- پشتیبانی ۹۰ روزه از زمان ثبت نام در دوره (پشتیبانی دائمی از پیل کاربری برای اعضای کانون طرح یک ساله مادامی که عضو هستید).
- ارائه محتوا به صورت جامع، ساختار یافته و هدفمند در راستای نقشه راه CM



گواهینامه حرفه ای



گواهینامه حضور

نوع: مدیریت ساخت (CM)

دپارتمان: مدیریت پروژه	نوع دوره: مهارت سخت
سطح دوره: کارشناسی و اجرایی	سطح تخصص: سطح ۱
مدرس: دکتر سید محمدرضا علوی پور	
پیش نیاز: مدیریت ساخت در طول چرخه حیات پروژه (پروژه های ساختمانی، زیرساختی و صنعتی)	

