

## نحوه برآورد مدت زمان فعالیت‌ها در پروژه (براساس اسنادی از AACE و AGC و PMI)

### ACEMI

#### مقدمه

آموزش این اسناد مهم بنا شده، راهنمایی جامع و کاربردی را فرا می‌گیرید که با کمک آن بتوانید مدت زمان‌های اجرای فعالیت‌ها را برآورد کنید و محدودیت‌ها و فرضیاتی که در این برآورد با آن مواجه هستید را بیش‌تر بشناسید.

در واقع، این دوره آموزشی به شما یاد می‌دهد تا چگونه مدت زمان اولیه را برای فعالیت‌ها و تدوین برنامه زمان‌بندی برآورد کنید و چه ملاحظات مهمی را برای تعیین مدت زمان‌های باقیمانده فعالیت‌ها در زمان به‌روزرسانی برنامه زمان‌بندی در نظر بگیرید. البته این رویه‌ها براساس تحلیل داده‌های پیشین با داده‌های پیش‌بینی‌شده در آینده ارائه می‌شوند و باید با تحلیل مستمر با در نظر گرفتن قیود مختلف همراه باشند. یادگیری این مبانی برای کارشناسان برنامه‌ریزی و کنترل پروژه، کارفرمایان، مشاوران و خصوصاً پیمانکاران بسیار پر اهمیت است.

یکی از ابهامات فراوان در زمان برنامه‌ریزی و زمان‌بندی پروژه، تعیین مدت زمان اجرای فعالیت‌هاست که حتی افراد با سابقه در زمینه برنامه‌ریزی و کنترل پروژه در آن با چالش‌های زیادی مواجه هستند. این موضوع بخصوص در زمان صدور دستورات تغییر (Change Orders) با چالش‌های بیش‌تری نیز مواجه است و باعث اختلافات زیادی بین کارفرمایان و پیمانکاران می‌شود.

اما انجمن AACE یک سند بسیار عالی برای این موضوع ارائه کرده تا نه تنها متخصصان با استفاده از آن بتوانند براساس یک راهنمای مناسب مدت زمان فعالیت‌ها را برآورد کنند، بلکه این سند باعث کاهش اختلافات بین طرفین قراردادی نیز می‌شود. از طرفی انجمن پیمانکاران آمریکا (AGC) و موسسه مدیریت پروژه (PMI) نیز اسنادی دارد که باید مبنای تمامی متخصصان در زمان برآورد مدت زمان فعالیت‌های پروژه قرار گیرند. بنابراین، در این دوره که بر پایه

### ۱. مبانی کلی در برآورد مدت زمان اجرای فعالیت‌ها

- اصول اولیه در برآورد مدت زمان اجرای فعالیت‌ها
- نحوه انتخاب واحد زمان برای فعالیت‌ها
- روش‌های پایه برای برآورد مدت زمان اجرای فعالیت‌ها
- مثالی عملی برای برآورد مدت زمان اجرای فعالیت

### ۲. رویه پیشنهادی در زمان برآورد

- فاز اول: برآورد مدت زمان اولیه فعالیت بدون در نظر گرفتن قید
- فاز دوم: تعدیل مدت زمان فعالیت بر اساس اثرات قیود و سایر پارامترهای محدودکننده
- فاز سوم: بازنگری مدت زمان فعالیت برای محقق کردن الزامات پروژه
- فلوچارت استاندارد برای برآورد مدت زمان فعالیت

### ۳. اطلاعات مهم در زمان برآورد

- برآورد مدت زمان‌های باقیمانده
- ارتباط مدت زمان فعالیت با تاریخ‌های واقعی شروع و اتمام فعالیت

- متغیرهای ریسک و مدت زمان فعالیت
- الزامات قرارداد و مشخصات زمان‌بندی در زمان برآورد مدت زمان فعالیت
- مسائل و چالش‌های نرم‌افزاری در زمان برآورد مدت زمان فعالیت

### ۴. موارد تکمیلی در زمان برآورد

- محاسبه مدت زمان‌های اولیه با استفاده از روش برآورد مصوب (Approved Estimate)
- محدودیت‌های رویه ارائه‌شده
- نکات مهم و مرتبط با بهره‌وری در زمان برآورد
- نکات مهم و مرتبط با احجام در زمان برآورد
- فرضیات مهم در زمان برآورد
- نکات مهم برای افزایش دقت برآوردها
- نکات مهم در زمان تایید مدت زمان برآوردشده
- نکات مهم در زمان برگزاری جلسات ارزیابی مدت زمان برآوردشده

### آنچه خواهید آموخت

در این دوره به شکلی اصولی و بر اساس سندی مهم از AACE که جزو محدود اسناد در زمینه برآورد مدت زمان فعالیت های پروژه است، فرایند و اصول برآورد را در زمان تدوین برنامه اولیه، به روزرسانی برنامه زمان بندی و تعیین مدت زمان اجرا در زمان صدور دستورات تغییر فرا می گیرید. در واقع:

۱. رویه مناسبی را برای تعیین مدت زمان اولیه فعالیت ها فرا می گیرید.
۲. نحوه لحاظ کردن محدودیت ها و قیود را در زمان این برآوردها یاد می گیرید.
۳. ملاحظات مهمی را در زمان برآورد مدت زمان های باقیمانده فرا می گیرید.
۴. تعیین مدت زمان را با در نظر گرفتن ملاحظات قراردادی و زمان بندی یاد می گیرید.

### وجه تمایز این دوره

- ارائه گواهینامه معتبر با امضای مدرس رسمی و تأیید شده انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) در ایران
- دوره ای یکپارچه از مجموعه دوره های (RP) Recommended Practice انجمن AACE در کشور
- استفاده از سند انجمن پیمانکاران آمریکا (AGC) و موسسه مدیریت پروژه (PMI)
- ارائه نکات کلیدی در زمان برآورد مدت زمان اجرای فعالیت ها در برنامه اولیه، به روز شده و صدور دستور تغییر
- ایجاد تمایز بین متخصصان برنامه ریزی و کنترل پروژه به واسطه یادگیری این مبانی
- ارائه ویدیوها و جزوات به صورت کامل (جزوات تنها در اختیار اعضای کانون قرار می گیرد).
- پشتیبانی ۹۰ روزه از زمان ثبت نام در دوره (پشتیبانی دائمی از پلن کاربری برای اعضای کانون طرح یک ساله مادامی که عضو هستند).
- ارائه محتوا به صورت جامع، ساختار یافته و هدفمند در راستای نقشه راه CM



گواهینامه حضور

#### نوع: مدیریت ساخت (CM)

|                                                                        |                                          |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| نوع دوره: مهارت سخت                                                    | دپارتمان: مدیریت برنامه ریزی و زمان بندی |
| سطح تخصص: سطح ۲                                                        | سطح دوره: ارشد - استراتژی                |
| مدرس: دکتر سید محمدرضا علوی پور                                        |                                          |
| پیش نیاز: فرایند یکپارچه برنامه ریزی، زمان بندی، ارزیابی و کنترل پروژه |                                          |

