



مدل سازی روش های آنالیز تاخیرات در نرم افزار Microsoft Project

ACEMI

مقدمه

قراردادی و پروژه شود و زیان های جبران ناپذیری را به همراه داشته باشد.

اما راهکار چیست؟ انجام آنالیز تاخیرات به شکل اصولی! آنالیز تاخیرات به شکل اصولی در ۳ بخش فنی، قراردادی و حقوقی انجام می شود. ۳ بخشی که اگر به شکل مناسب و یکپارچه به یکدیگر متصل نشوند ممکن است اثربخشی تحلیل تاخیرات را کاهش داده و منجر به بروز اختلافات فراوان، خارج شدن زمان از کنترل، افزایش هزینه و خسارات جبران ناپذیری شوند. از این رو، موسسه ACEMI که این ساختار را به شکلی اصولی در کشور ارائه می کند، در دوره کاربردی دیگری به توسعه دانش فنی تحلیل تاخیرات با آموزش نحوه مدل سازی روش های آنالیز تاخیرات در MSP می پردازد. دوره ای که پیش نیاز آن دوره جامع آنالیز تاخیرات در پروژه است. در این دوره، نحوه مدل سازی روش هایی را که در دوره جامع آموخته اید را در نرم افزار Microsoft Project به شکل کاربردی و بر روی یک نمونه واقعی خواهید آموخت.

بر اساس مطالعه ای که در سال ۲۰۲۲ در انگلستان انجام شده، تنها حدود ۸ درصد به عدم وجود تاخیر در پروژه هایشان اشاره کردند و بیش از ۹۰ درصد اذعان داشتند که پروژه هایشان از چند درصد تا بیش از ۵۰ درصد دچار تاخیر شده است.

به دلیل پیچیدگی پروژه های صنعت ساخت، تاخیر بخشی از این صنعت است که می تواند به دلایل مختلف رخ دهد و البته خسارات مالی و زمانی زیادی را برای طرفین به همراه داشته باشد. کارفرما به دلیل عدم توجه به تاخیر ممکن است علاوه بر پرداخت هزینه بیشتر، مجبور به پرداخت خسارت شده و پیمانکار نیز ممکن است به دلیل عدم توجه به تاخیر، متحمل زیان و خسارات فراوانی شود. در نتیجه، نه تنها جلوگیری از بروز تاخیر از اهمیت فراوانی برخوردار است، بلکه تحلیل تاخیرات و مشخص کردن دلایل و اثرات آن نیز بسیار مهم است. مواردی که اگر به آن ها توجه نشود می تواند باعث تحمیل خسارات زیاد به طرفین

- روش آنالیز اثر زمانی (Time Impact Analysis)
- روش حذف تاخیرات از برنامه واقع (Collapsed As-Built)
- روش تحلیل برش زمانی (Time Slice Analysis)
- روش آنالیز طولانی‌ترین مسیر (Longest Path Analysis)
- گزارش‌گیری از هر روش
- تحلیل گزارشات بدست‌آمده از هر روش
- مقایسه نتایج بدست آمده از هر روش

۱. مقدمه‌ای بر آنالیز تاخیرات
 ۲. مروری کوتاه بر روش‌های آنالیز تاخیرات
 ۳. معرفی یک پروژه ساختمانی (تجاری - اداری) و تاخیرات واقعی حادث شده در آن
 ۴. مدل‌سازی برخی از روش‌های تحلیل تاخیرات در MSP
- روش برنامه مبنا در مقابل برنامه واقع (As-Planned vs. As-Built)
 - روش آنالیز افزایش تاخیر به برنامه زمانی مبنا (Impacted As Planned Analysis)

آنچه خواهید آموخت

این بخش به صورت یک دوره تکمیلی و پیشرفته طراحی شده تا نحوه مدل‌سازی مواردی را که در دوره آنالیز تاخیرات فرا گرفتید، در نرم‌افزار MSP بیاموزید. این دوره به دوستان شرکت‌کننده در دوره آنالیز تاخیرات اکیدا توصیه می‌گردد تا بتوانند مهارت خود را ارتقاء داده و مزیت رقابتی بیشتری برای خود ایجاد نمایند. در این دوره:

۱. نحوه پیاده‌سازی برخی از رویه‌های تحلیل تاخیرات را که در دوره جامع آنالیز تاخیرات فرا گرفته‌اید، در نرم‌افزار Microsoft Project فرا خواهید گرفت.
۲. نحوه تحلیل گزارشات و تفاوت آن‌ها را در هر کدام از روش‌ها خواهید آموخت.

وجه تمایز این دوره

- ارائه گواهینامه معتبر با امضای مدرس رسمی و تأیید شده انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) در ایران
- پیاده‌سازی روش‌های تحلیل تاخیرات آموزش داده شده در دوره جامع به کمک نرم‌افزار MSP
- آموزش راهکارها، نکات کلیدی، نهفته و زیرکانه ممکن در زمان تحلیل‌ها
- متمایزسازی فراگیران با آموزش پیشرفته نحوه پیاده‌سازی تکنیک‌ها
- ارائه ویدیوها و جزوات به صورت کامل (جزوات تنها در اختیار اعضای کانون قرار می‌گیرد).
- پشتیبانی ۹۰ روزه از زمان ثبت‌نام در دوره (پشتیبانی دائمی از پنل کاربری برای اعضای کانون مادامی که عضو هستند).
- ارائه محتوا به صورت جامع، ساختار یافته و هدفمند در راستای نقشه راه CM


گواهینامه حضور
نوع: مدیریت ساخت (CM)

دپارتمان: مدیریت قرارداد	نوع دوره: مهارت سخت
سطح دوره: ارشد - استراتژی	سطح تخصص: سطح ۳
مدرس: مهندس مسعود امینی	
پیش‌نیاز: فرایند یکپارچه برنامه‌ریزی، زمان‌بندی، ارزیابی و کنترل پروژه آموزش نرم‌افزار Microsoft Project در مدیریت پروژه فرایند جامع آنالیز تاخیرات در پروژه	

