

فرایند جامع مدیریت ریسک در پروژه + آموزش نرم افزار PertMaster

ACEMI

مقدمه

مانند DOD و PRAM و ISO 31000 و CMAA و PMBOK و بسیاری از منابع دیگر، نه تنها فرایند مطالعات ریسک را به شکل اجرایی آموزش خواهید دید، بلکه به واسطه طراحی کارگاه‌های مختلف، مدل‌سازی هر کدام از این مبانی را در هر مرحله خواهید آموخت.

در بخش دوم به سراغ یکی از پرکاربردترین نرم‌افزارهای مدیریت ریسک به نام PertMaster رفته و بر اساس ساختاری پروژه محور یک پروژه نمونه را از ابتدا مدل‌سازی خواهیم نمود. یکی از نکات مهم در این دوره که به متمایزسازی متخصصان، کارشناسان و مدیران پروژه که در زمینه ریسک فعالیت می‌کنند، می‌گردد، آموزش روش Risk Driver در این دوره، هم در بخش مبانی و هم در مدل‌سازی نرم‌افزاری ارائه گردیده که از اهمیت و کارایی زیادی برخوردار است.

مدیریت ریسک پروژه، بخصوص در کشورمان که در جایگاهی با درجه ریسک بالا قرار گرفته است، از اهمیت بیشتری برخوردار بوده و ما را ملزم می‌نماید تا با دقت بیشتری به کاربرد این مهم در پروژه‌ها بپردازیم. در واقع، صنعت ساخت و احداث در مقایسه با سایر صنایع دارای ریسک‌های بالاتری بوده و نیاز به توجه متفاوت و البته خاص‌تری برای مدیریت ریسک‌ها است. در نتیجه، باید به گونه‌ای عمل نمود که عدم قطعیت‌ها قبل از وقوع و تبدیل شدن به بحران، شناسایی و تعادل بین تهدیدها و فرصت‌ها ایجاد شود.

بر همین اساس دوره‌ای تدوین شده است تا در دو بخش متفاوت فرایند جامع مدیریت ریسک را هم از نگاه مفاهیم و مطالعات و هم از منظر نرم‌افزاری آموزش دهد. در بخش اول و با بررسی انواع استانداردهای مختلف

۱. مفاهیم، مبانی و مدل‌سازی مدیریت ریسک
« مقدمه و مفاهیم اولیه

• تعریف پروژه

• شناخت اهداف و فازهای پروژه

• شناخت ذی‌نفعان و بررسی ارتباط بین پروژه و ذی‌نفعان

• تعریف ریسک از نگاه استانداردهای مختلف (PRAM، CMAA، PMBOK، DOD و ISO31000 ...)

• تعریف ریسک و شناخت ریسک‌های محرک درونی و بیرونی پروژه

« شناسایی ریسک‌های پروژه

• معرفی چرخه سیستماتیک مدیریت ریسک پروژه

• بررسی و معرفی رویکردها، روش‌ها و ابزارهای شناسایی ریسک‌های پروژه

 • **کارگاه** شناسایی ریسک‌های پروژه

« تحلیل کیفی و کمی ریسک‌های پروژه

• طبقه‌بندی ریسک‌های شناسایی شده بر اساس سازمان و پروژه

• آنالیز کیفی ریسک‌های پروژه

• ارزیابی احتمال وقوع ریسک‌های پروژه

• ارزیابی اثرات ریسک‌های پروژه

• ارزیابی شدت ریسک‌های پروژه

 • **کارگاه** پیاده‌سازی آنالیز کمی ریسک‌های پروژه به کمک روش Risk Mapping و Decision Trees

« تدوین و پیاده‌سازی برنامه پاسخ به ریسک‌های پروژه

• تعریف ریسک‌پذیری و اشتباهات ریسک

• نحوه کنترل ریسک‌های موجود

• بررسی گزینه‌های پاسخ به ریسک

 • **کارگاه** تدوین و اجرای برنامه پاسخ به ریسک

« نظارت، کنترل و گزارش‌دهی ریسک‌های پروژه

• تخصیص مسئولیت‌ها

• فرایند نظارت بر ریسک‌ها

• معیارهای کنترل ریسک‌ها

• فرایندهای گزارش‌دهی ریسک‌ها

 • **کارگاه** بررسی کامل یک پروژه نمونه از مرحله شناسایی تا

گزارش‌دهی ریسک

۲. نرم‌افزار مدیریت ریسک (Oracle Primavera Risk Analysis or PertMaster)

• معرفی نرم‌افزار Risk Analysis و قابلیت‌های آن، نصب نرم‌افزار، وارد نمودن (Import) برنامه زمان‌بندی در برنامه Primavera Risk Analysis

• ایجاد یک پروژه جدید، تنظیمات اولیه پروژه نرم‌افزار، تعریف ساختار شکست کار و پیاده‌سازی آن در نرم‌افزار، تعریف فعالیت‌ها، تعریف فعالیت‌های احتمالی، تعریف مایلیستون در نرم‌افزار، تعریف مدت زمان انجام فعالیت‌ها و روش‌های محاسبه آن

• ثبت مدت زمان فعالیت‌ها بر اساس Three - Point Estimate، تعریف روابط بین فعالیت‌ها، تعریف روابط احتمالی بین فعالیت‌ها، تعریف تقویم پروژه، تعریف تقویم‌های احتمالی و انواع قیدها

• تنظیمات Formatting شامل Lines، Columns، Timescale، Gant Chart و Bars به همراه تنظیمات Page Setup و Print

• دسته‌بندی فعالیت‌ها (Organize)، انواع منابع و تعریف منابع در نرم‌افزار، تخصیص منابع و تسطیح منابع

• تهیه برنامه مبنا (Baseline) و تعریف فیلتر جمع‌آوری اطلاعات و تعریف Risk Register، تعریف ریسک‌های کیفی، تعریف ریسک‌های کمی، مدل‌سازی ریسک‌ها و ایجاد هم‌بستگی (Correlation) بین ریسک‌ها و تحلیل آن

• روش Risk Driver و پیاده‌سازی آن در نرم‌افزار، مقایسه نتایج روش Three-Point Estimate و Risk Driver

• تحلیل نمودارها: نمودار Distribution، نمودار Tornado، نمودار Probabilistic Cash Flow و Scatter Plot

• تحلیل حساسیت ریسک (Sensitivity Analysis)، رتبه‌بندی (Rank) فعالیت‌ها بر اساس Sensitivity Index، اولویت‌بندی ریسک‌ها Prioritizing Risk Index

• محاسبه Schedule Contingency و Cost Contingency

• به‌روزرسانی Schedule Risk Analysis، ثبت اطلاعات واقعی پروژه و به‌روزرسانی برنامه و ارائه گزارش‌ها (Reports)

آنچه خواهید آموخت

در این دوره که از دو بخش کلیدی تشکیل شده، در بخش اول مفاهیم، مبانی و مدل‌سازی مدیریت ریسک را خواهید آموخت و در بخش دوم نحوه مدل‌سازی این مبانی را در یکی از پرکاربردترین نرم‌افزارهای مدیریت ریسک به نام PertMaster می‌آموزید. در واقع این دوره به شما کمک می‌کند تا:

۱. سازوکار یکپارچه‌ای برای فرایند مدیریت ریسک در طول چرخه‌های پروژه ایجاد نمایید.
۲. نمونه‌های گوناگون از خطرات مختلف در مراحل متفاوت چرخه‌های پروژه را تجزیه و تحلیل نموده و از مرحله شناسایی ریسک تا مرحله نظارت، کنترل و گزارش‌دهی سازوکار مشخصی داشته باشید.
۳. با استفاده از چندین کارگاه مختلف، مدل‌سازی فرایند مدیریت ریسک را به صورت عملیاتی یاد بگیرید.
۴. مدل‌سازی فرایند مدیریت ریسک بر روی یک پروژه نمونه و پیاده‌سازی گام‌به‌گام آن را با نرم‌افزار Oracle Primavera Risk Analysis یا PertMaster به صورتی اجرایی فراگیرید.

وجه تمایز این دوره

- ارائه گواهینامه معتبر با امضای مدرس رسمی و تأییدشده انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) در ایران
- آموزش دو بخش مفاهیم و نرم‌افزار در یک دوره
- وجود کارگاه‌های مختلف برای پیاده‌سازی مبانی فراگرفته شده
- آموزش ساختار یکپارچه‌شده هزینه، ریسک و زمان با آموزش Risk Driver
- یکپارچه‌سازی مبانی ارائه شده با مبانی دوره‌های برنامه‌ریزی و مدیریت مالی
- متمایزسازی فراگیران با آموزش به‌روزترین منابع، استانداردها، اسناد و مراجع مدیریت ریسک در دنیا که بعضاً دسترسی به برخی از آن‌ها در کشور سخت و یا ناممکن است.
- ارائه ویدیوها و جزوات به صورت کامل (جزوات تنها در اختیار اعضای کانون قرار می‌گیرد).
- پشتیبانی ۹۰ روزه از زمان ثبت‌نام در دوره (پشتیبانی دائمی از پنل کاربری برای اعضای کانون مادامی که عضو هستند).
- ارائه محتوا به صورت جامع، ساختار یافته و هدفمند در راستای نقشه راه CM



گواهینامه حرفه‌ای



گواهینامه حضور

نوع: مدیریت ساخت (CM)

دپارتمان: مدیریت ریسک	نوع دوره: مهارت سخت
سطح دوره: کارشناسی - اجرایی	سطح تخصص: سطح ۲
مدرس: مهندس مسعود امینی	
پیش‌نیاز: فرایند یکپارچه برنامه‌ریزی، زمان‌بندی، ارزیابی و کنترل پروژه مدیریت یکپارچه مالی، حسابداری و هزینه در پروژه	

