

## اجراپذیری برنامه زمان بندی (Schedule Constructability) (فرایند + چالش ها + چکلیست ها) (بر اساس سندی از AAACE)



### ACEMI

#### مقدمه

در دوره برنامه ریزی و کنترل پروژه به شکل مناسبی آموزش داده شد اما باید آگاه باشیم که ساختارهای اجراپذیری بعضاً می توانند از پیچیدگی بیشتری برخوردار بوده که نیاز به دانش پیشرفته تری دارند. برای این موضوع سندهایی ارائه شده که یکی از مهم ترین آن ها سند AAACE 48R-06 است. سندی که از اهمیت زیادی برخوردار بوده و در این دوره به بررسی آن خواهیم پرداخت.

از این رو و با توجه به اهمیت ارزیابی اجراپذیری برنامه زمان بندی (Schedule Constructability Review)، قصد داریم در دوره ای که با تمرکز بر روی یکی از مهم ترین اسناد انجمن مهندسی هزینه (AAACE) به نام AAACE 48R-06 برگزار می گردد، به بررسی این نکات حیاتی پرداخته و فرایند و مواردی را که باید در زمان ارزیابی مورد نظر قرار گیرد را آموزش دهیم. این دوره به صورت اختصاصی برای اعضای کانون دانش پژوهان ارائه می شود.

یکی از چالش های پروژه ها تایید برنامه زمان بندی بوده و در بسیاری از مواقع مشاور و تیم کارفرمایی از تایید این برنامه به علت ترس از ایرادات موجود، خودداری می کنند. ترسی که می تواند پروژه را با بن بست مواجه نموده، به طوری که تایید دیر هنگام برنامه زمان بندی یا عدم تایید آن تبعات بسیار بیشتری برای طرفین قرارداد، بخصوص کارفرما خواهد داشت. تبعاتی که می تواند نه تنها کنترل زمان را از دست کارفرما خارج نماید، بلکه حتی منجر به مجاز شدن تاخیرات پیمانکار و ایجاد نقض تعهدات قراردادی از سمت کارفرما گردد.

پس راهکار موجود بررسی ساختارمند برنامه زمان بندی بوده، به طوری که کارفرما بتواند با اطمینان بیشتری اجراپذیری برنامه زمان بندی را تایید نماید. این موضوع که تحت عنوان ارزیابی اجراپذیری برنامه زمان بندی (Schedule Constructability Review) مطرح است،

- مقایسه شاخص‌های برنامه زمان‌بندی
  - ارزیابی روابط منطقی در برنامه زمان‌بندی
  - ارزیابی مسیر بحرانی
  - مقایسه به‌روزرسانی‌های برنامه زمان‌بندی پروژه
- « مثال‌هایی از مهم‌ترین نواقص و مشکلات کیفی برنامه زمان‌بندی

## ۱. مبانی، مفاهیم و کاربرد فرایند ارائه شده

### ۲. فرایند اجرایی پیشنهادی

#### « پیشینه

#### « ارزیابی اجراپذیری برنامه زمان‌بندی (SCR)

#### « بررسی شرایط ارزیابی در طول فازهای مختلف پروژه

#### • فاز طراحی

#### • فاز تدارکات و مناقصه

#### • فاز اجرا

#### « ملاحظات کلیدی در زمانی ارزیابی SCR

#### • جامعیت

#### • هماهنگی

#### • بهره‌برداری

#### • کارهای دست دوم

#### • نقاط کنترلی

#### • ایمنی

#### • اقلامی با زمان تامین طولانی

#### • ملاحظات اثر آب‌وهوایی

#### • متناسب بودن جزئیات

#### « تدوین و توسعه برنامه کارگاه (Site Planning)

#### • زیرساخت‌های موقت

#### • برنامه‌ریزی نحوه دسترسی به کارگاه

#### • جانمایی کارگاه

#### • برنامه‌ریزی ماشین‌آلات و نیروهای انسانی

#### • اولویت‌بندی بهینه اجرای کار

#### • ایمنی کارگاه

#### • اولویت‌بندی کارهای عمرانی

#### • سیستم‌های دائمی بکاررفته در فاز اجرا

#### « چکلیست ارزیابی اجراپذیری برنامه زمان‌بندی (SCR)

#### « چکلیست برنامه زمان‌بندی تجهیز و ساخت کارگاه

#### رویه‌های تضمین کیفیت برنامه زمان‌بندی

#### • محدوده برنامه زمان‌بندی پروژه

**آنچه خواهید آموخت**

در این دوره، نکات کلیدی فنی را بر اساس یکی از مهم‌ترین اسناد انجمن AACE به نام AACE 48R-06 فرا می‌گیرید و نکات مهم زمان‌بندی را بر اساس سند دیگری فرا می‌گیرید تا بتوانید برنامه‌ای اجراپذیر از هر دو منظر فنی و زمانی تدوین کنید. دوره‌ای که هم برای پیمانکاران، هم کارفرمایان، هم مشاوران و هم افراد فعال در زمینه برنامه‌ریزی و کنترل پروژه نکات کلیدی را در بر داشته و باعث ایجاد یک مزیت رقابتی مناسب می‌شود. در واقع، در این دوره:

۱. مبانی، مفاهیم و کاربرد فرایند ارائه شده را فرا خواهید گرفت.
۲. فرایند اجرایی پیشنهادی برای تحلیل اجراپذیری برنامه زمان‌بندی (SCR) را از منظر فنی و برنامه‌ای یاد خواهید گرفت.

**وجه تمایز این دوره**

- ارائه گواهینامه معتبر با امضای مدرس رسمی و تأیید شده انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) در ایران
- اولین برگزارکننده دوره‌های RP انجمن AACE با رویکردی یکپارچه در کشور
- آموزش دو سند مهم برای ایجاد یک برنامه اجراپذیر از دو منظر فنی و زمانی
- ایجاد تمایز بین فعالان برنامه‌ریزی و کنترل پروژه با یادگیری این مبانی منحصربه‌فرد
- برگزاری دوره با رویکرد یکپارچگی مبانی برنامه‌ای و قراردادی
- ارائه ویدیوها و جزوات به صورت کامل (جزوات تنها در اختیار اعضای کانون قرار می‌گیرد).
- پشتیبانی ۹۰ روزه از زمان ثبت نام در دوره (پشتیبانی دائمی از پنل کاربری برای اعضای کانون مادامی که عضو هستند).
- ارائه محتوا به صورت تخصصی، خلاصه و پربازده در راستای نقشه راه CM


**گواهینامه حضور**


نوع: مدیریت ساخت (CM)	
دپارتمان: مدیریت برنامه‌ریزی و زمان‌بندی	نوع دوره: مهارت سخت
سطح دوره: ارشد - استراتژی	سطح تخصص: سطح ۲
مدرس: دکتر سید محمدرضا علوی پور	
پیش‌نیاز: فرایند یکپارچه برنامه‌ریزی، زمان‌بندی، ارزیابی و کنترل پروژه	