

# کنترل پروژه برای شرکت‌های مهندسی مشاور (بر اساس سندی از موسسه CII آمریکا)



## ACEMI

### مقدمه

کشوری چون آمریکا مورد مطالعه قرار گرفته است. یکی از این موسسات که سهم زیادی را در این بین دارد، موسسه صنعت ساخت آمریکا (CII) بوده که از چند سند مهم برخوردار است.

سندی که در این دوره به آموزش آن پرداخته‌ایم و شما می‌توانید از این دوره به شکل یک دستورالعمل کاملاً اجرایی که توسط نمایندگان از بزرگ‌ترین شرکت‌های دنیا هم‌چون Shell و Brown & Root و Gulf Interstate و Department of Defense و ALCOA... نوشته شده استفاده نموده و به شکلی کاملاً کاربردی آن را تبدیل به یک سند در سازمان خود نمایید.

دقت داشته باشید که این دوره بخشی از دوره برنامه‌ریزی و کنترل پروژه موسسه است و اگر آن دوره را تهیه کنید نیازی به تهیه این دوره به شکل جداگانه ندارید.

کنترل پروژه شامل بخش‌های زیادی اعم از کنترل زمان، هزینه و منابع بوده و ارتباط زیادی با موفقیت پروژه دارد. موضوعی که از ابتدای پروژه و در مرحله قبل از شروع طراحی آغاز شده و فاز مهندسی را نشانه می‌رود. اگر این فاز دچار تاخیر گردد می‌تواند آثار زیان‌باری را برای پروژه به همراه داشته و کارفرما را با چالش هزینه در فازهای ساخت و بهره‌برداری مواجه نماید. پس اهمیت کنترل پروژه در فاز مهندسی بسیار بالا بوده و شرکت‌های مهندسی مشاور باید بتوانند این فرایند را به خوبی انجام داده و در این شرکت مدیریت ساخت (CM) می‌تواند به کمک کارفرما آمده و پروژه را در مسیر درست هدایت نماید. کنترل فاز مهندسی حتی در پروژه‌های EPC بالاتر بوده و باید بدانیم برای این موارد رویه‌های استاندارد وجود دارد که سال‌ها در

**۱. مقدمه**

- کنترل پروژه
- کنترل فعالیت مهندسی

**۲. ساختار سازمانی شرکت‌های مهندسیین مشاور**

- ساختار Functional
- ساختار Task Force
- ساختار Matrix
- بهترین ساختار
- وضعیت کنترل پروژه در شرکت‌های مهندسیین مشاور

**۳. اساس کنترل پروژه برای فاز مهندسی**

- انواع قراردادهای رایج مهندسی
- جزئیات تدوین قراردادهای مهندسی و نحوه مدیریت آن
- برنامه‌ریزی و بودجه‌بندی
- ساختار CBS و WBS و Activity برای فعالیت‌های مهندسی

- نکات مهم برای تدوین برنامه زمانی مهندسی
- نکات مهم برای کنترل برنامه زمانی مهندسی
- نحوه ایجاد ساختار Code of Accounts
- نحوه محاسبه پیشرفت فعالیت‌های مهندسی
- نحوه محاسبه پیشرفت فعالیت‌های تدارکات
- کنترل فاز مهندسی و ایجاد دیتابیس

**۴. سایر مشاهدات تحقیقاتی سند**

- نحوه تعامل با تیم پروژه
- نقش کلیدی مدیر پروژه
- مبلغ مناسب برای سرمایه‌گذاری روی کنترل پروژه
- مدیریت تغییرات

**۵. الحاقیه‌ها**

- سیستم‌های اندازه‌گیری پیشرفت مهندسی
- مروری بر کلیات سند DOD/DOE به نام CSCSC

**آنچه خواهید آموخت**

در این دوره ویدئویی، نکات کلیدی را بر اساس یکی از مهم‌ترین اسناد موسسه صنعت ساخت آمریکا (CII) پرداخته‌ایم. در واقع، در این دوره:

۱. با دلیل اهمیت کنترل پروژه بخصوص در فاز مهندسی آشنا می‌شوید.
۲. ساختارهای موجود برای شرکت‌های مهندسی مشاور را فرا گرفته و توصیه سند در ارتباط با بهترین ساختار را یاد خواهید گرفت.
۳. اساس قرارداد و برنامه‌ریزی پروژه مهندسی را فرا خواهید گرفت.
۴. ساختار کنترل پروژه مهندسی را فرا می‌گیرید.

**وجه تمایز این دوره**

- ارائه گواهینامه معتبر با امضای مدرس رسمی و تأیید شده انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) در ایران
- اولین برگزارکننده دوره‌های تخصصی موسسه CII با رویکردی یکپارچه در کشور
- آموزش یک سند مهم از موسسه CII
- ایجاد تمایز بین فعالان برنامه‌ریزی و کنترل پروژه با یادگیری این مبانی
- برگزاری دوره به صورت تخصصی برای فاز مهندسی
- ارائه ویدیوها و جزوات به صورت کامل (جزوات تنها در اختیار اعضای کانون قرار می‌گیرد).
- پشتیبانی ۹۰ روزه از زمان ثبت نام در دوره (پشتیبانی دائمی از پنل کاربری برای اعضای کانون مادامی که عضو هستند).
- ارائه محتوا به صورت تخصصی، خلاصه و پربازده در راستای نقشه راه CM


**گواهینامه حضور**
**نوع: مدیریت ساخت (CM)**

دپارتمان: مدیریت برنامه‌ریزی و زمان بندی	نوع دوره: مهارت سخت
سطح دوره: ارشد - استراتژی	سطح تخصص: ---
مدرس: دکتر سید محمدرضا علوی پور	
پیش نیاز: فرایند یکپارچه برنامه‌ریزی، زمان بندی، ارزیابی و کنترل پروژه قراردادهای ساخت و سیستم‌های تحویل پروژه	

