

فرآیند مناسب در زمان عدم امکان تایید برنامه زمانی پیمانکار



VIP

بسیاری از پروژه‌ها بدون برنامه زمانی مصوب کار خود را آغاز نموده و این برنامه حتی تا انتهای پروژه نیز تایید نمی‌شود. موضوعی که ریسک‌های زیادی را هم برای پیمانکار و هم برای کارفرما به همراه دارد. اگرچه، این بدان معنی نیست که باید هر برنامه ارائه شده از سوی پیمانکار تایید شود و گاهی لازم است که برنامه ارائه شده به دلایل منطقی رد شود. اما چالش اصلی در زمانی رخ می‌دهد که برنامه قابلیت تایید را ندارد. اینکه بدانیم در زمان رد برنامه و در زمانی که برنامه مصوب در اختیارمان نیست به چه شیوه‌ای باید موفقیت پروژه و منافع طرفین را حفظ نماییم موضوعی است که قصد داریم در این دوره ۴ ساعته درباره آن به آموزش بپردازیم. این آموزش به زمانی اختصاص دارد که پیمانکار برنامه غیرقابل قبولی ارائه نموده و علی‌رغم اهمیت تایید به موقع برنامه زمانی، این امکان وجود ندارد. این دوره به صورت اختصاصی برای اعضای کانون دانش‌پژوهان موسسه ACEMI طراحی شده است.

آنچه خواهید آموخت

این بخش به صورت یک آموزش تکمیلی ارائه گردیده و مختص اعضای کانون دانش‌پژوهان موسسه ACEMI است. در این آموزش قصد داریم در تکمیل مبانی برنامه ریزی پروژه، به بررسی یکی از پرچالش‌ترین اتفاقات در پروژه‌ها پرداخته و برای آن اقدام به ارائه راهکار نماییم. در واقع در این دوره:

۱. ریسک‌های ناشی از عدم وجود برنامه مصوب و دلایل شکست آن را می‌آموزید.
۲. فرآیند توصیه شده برای تدوین و بررسی برنامه ارائه شده از سوی پیمانکار را فرا خواهید گرفت.
۳. فرآیند توصیه شده در زمانی را که امکان تایید برنامه زمانی ارائه شده وجود ندارد فرا خواهید گرفت.

سرفصل‌ها

- ریسک‌های ناشی از عدم وجود برنامه مصوب
- دلایل شکست در تایید برنامه ارائه شده از سوی پیمانکار
- فرآیند توصیه شده برای کنترل پروژه
- توصیه‌های کلیدی در ارتباط با الزامات در زمان تدوین و بررسی برنامه ارائه شده از سوی پیمانکار
 - توصیه‌های مرتبط با الزامات نیروهای انسانی و تخصص‌های لازم (Staff)
 - توصیه‌های مرتبط با برنامه‌ریزی پروژه (Project Planning)
 - توصیه‌های مرتبط با قرارداد (Contract Specifications)
 - توصیه‌های مرتبط با جلسات بررسی برنامه زمانی ارائه شده (Scheduling Meetings)
- اقدامات توصیه شده در زمان عدم امکان تایید برنامه زمانی ارائه شده
 - اقدامات پروژه (Project Actions)
 - اقدامات زمانبندی (Scheduling Actions)
 - اقدامات برنامه As-Built
 - اقدامات مستندات برنامه محقق شده (As-Built Documentation)
 - اقدامات مستندات برنامه مصوب اولیه (As-Planned Documentation)
- نتیجه گیری



مهارت سخت	نوع دوره
ارشد - استراتژی	سطح دوره
مدیریت برنامه‌ریزی و زمان‌بندی	دپارتمان
گواهینامه حضور	گواهینامه‌ها
دکتر سید محمدرضا علوی‌پور	مدرس
وبیناری - ویدئوهای ضبط شده دوره	نوع برگزاری
آنلاین: ۴۰ نفر ، آفلاین: نامحدود	ظرفیت
۴ ساعت	مدت زمان
پنجشنبه - ساعت ۱۸ الی ۲۲	زمان برگزاری
۲۴ اسفند ۱۴۰۱	تاریخ برگزاری
فرآیند یکپارچه برنامه‌ریزی، زمان‌بندی، ارزیابی و کنترل پروژه	دوره پیش‌نیاز
۵۰۰,۰۰۰ تومان (ویژه اعضای کانون)	هزینه