



آموزش نرم افزار Primavera P6 در مدیریت پروژه

ACEMI

مقدمه

بوده و پیمانکاران در صورت تمایل به از دست رفتن ادعاها باید حساسیت و دانش بیشتری در زمان استفاده از این ابزار قدرتمند داشته باشند. در واقع، باید بدانیم که نرم افزار پریمورا، از لحاظ قابلیت هایی که در بحث استفاده از تکنیک های مدل سازی تاخیرات و البته مدل سازی Fragnet ها ایجاد می نماید، از توانمندی بالاتری نسبت به بسیاری از سایر نرم افزارها برخوردار بوده و طرفین قرارداد قدرت بیشتری در تدوین لایحه های تاخیرات و ادعا و تحلیل و مدیریت آن خواهند داشت. در نتیجه، دوره ای که در موسسه ACEMI طراحی شده، با تمرکز بر ویژگی های منحصر به فرد این نرم افزار و با رویکرد پروژه ای برگزار گردیده و مدرس دوره به دلیل بهره مندی از تجربه و سابقه آموزش بالا در انواع پروژه های ساختمانی، نفت و گازی، عمرانی و زیرساختی و البته صنعتی، آموزشی کاملاً کاربردی ارائه می نماید. آموزش هایی که به دلیل تسلط بر تکنیک های حرفه ای باعث متمایز شدن شرکت کنندگان دوره می گردد و رویه هایی را به شما آموزش خواهد داد که بعضاً پیشنهاد های Oracle نیز هستند و بسیاری از کارشناسان از آن بی اطلاعند.

نرم افزار Primavera P6 یک نرم افزار مدیریتی جهت برنامه ریزی و کنترل پروژه های سازمان است. در واقع P6 یک نرم افزار سازمانی، چند پروژه ای و چند کاربری با قابلیت تعریف منابع در سطح سازمان است که قابلیت های فراوانی برای مدیریت پروژه دارد. در این نرم افزار می توان تعداد زیادی پروژه و منابع را همزمان تخصیص و مدیریت نمود. همچنین با نصب نسخه های تحت شبکه در سازمان می توان برنامه ریزی و کنترل پروژه ها را به صورت شبکه ای و با تعریف دسترسی مختلف به کاربران، برنامه ریزی و مدیریت پروژه ها را انجام داد. نرم افزار P6 با الهام از مبانی مدیریت پروژه طراحی شده است و می توان آن را به عنوان قوی ترین نرم افزار اصول برنامه ریزی و کنترل پروژه نامید. دلیل این امر آن است که منطق قراردادی با توجه به پروژه های ساخت کاملاً در آن رعایت شده و این نرم افزار از قدرت بیشتری نسبت به رقیب دیرینه خود MSP در این زمینه برخوردار است. در کشور ما نیز در بسیاری از پروژه ها، خصوصاً پروژه های صنایع مادر، صنایع نفت و گاز، پتروشیمی، نیروگاه و... استفاده از این نرم افزار جزو الزامات قراردادی کافرمایان



- تعریف محدودیتها و انواع محدودیتها (Constraints) در P6
- تعریف و تخصیص کد فعالیت (Activity Codes)
- گروه‌بندی و مرتب‌سازی فعالیتها براساس کد فعالیت
- تحلیل مسیر بحرانی (CPM) و معرفی روش‌های محاسبه مسیر بحرانی در P6
- کپی و Backup گرفتن از پروژه
- آشنایی با ابزار Reflection
- « ۴. تنظیمات Formatting برنامه
- آشنایی با تنظیمات Formatting و ایجاد Layout جدید
- معرفی نمای Activity Network و سفارشی نمودن آن
- سفارشی نمودن نمودارگانت و تغییر فرمت میله‌ها
- تنظیمات مقیاس زمانی (Timescale)
- ترفند شمسی نمودن Timescale
- تنظیمات Page Setup و Print
- « ۵. فیلتر و Global Change
- تعریف فیلتر - کاربرد فیلتر و ایجاد فیلتر جدید
- تغییرات عمومی در برنامه با ابزار Global Change
- « ۶. منابع و نقش‌ها در P6
- تعریف منابع و نقش‌ها (Roles & Resource)
- انواع منابع در P6
- تخصیص منابع به فعالیتها
- تعریف منابع موازی و سری
- تعریف و تخصیص منحنی‌های منابع (Resource Curves)
- تهیه حساب هزینه منابع (Cost Accounts)
- تهیه نمودار Stacked Histogram منابع
- نمایش جداول و نمودار منابع و هزینه
- تسطیح منابع به روش دستی و اتوماتیک
- کاربرد Expenses در P6

« ۱. آشنایی با محیط نرم‌افزار و تنظیمات اولیه

- آشنایی با چرخه حیات مدیریت پروژه
- معرفی نرم‌افزار P6 و قابلیت‌های آن
- آموزش مراحل نصب P6
- مرور محیط کلی نرم‌افزار
- تنظیمات اولیه User و Admin Categories و Password و Preference Admin
- انواع داده‌ها در P6
- تعریف EPS و OBS

« ۲. ایجاد پروژه جدید

- ایجاد پروژه جدید در نرم‌افزار
- دسته‌بندی پروژه‌ها بر اساس Project Code
- ایجاد Portfolio در P6
- تنظیمات شناسه فعالیتها (Activity ID) و سایر گزینه‌های پیش‌فرض (Default)
- معرفی انواع تقویم و تعریف تقویم برای پروژه
- تعریف WBS، معرفی انواع WBS و ایجاد WBS در P6
- اضافه یا حذف نمودن ستون‌ها و سفارشی کردن ستون‌ها
- ایجاد فیلد جدید با استفاده از UDF
- گروه‌بندی و مرتب‌سازی فعالیتها (Group & Sort) براساس WBS
- معرفی و تنظیمات منوی Group & Sort

« ۳. تهیه برنامه زمان‌بندی

- تعریف فعالیت‌های پروژه و معرفی انواع فعالیتها در P6
- تعریف مدت زمان انجام فعالیت و روش‌های محاسبه آن
- تعریف روابط بین فعالیتها و Lag
- آشنایی با قواعد زمان‌بندی و ۱۴ شاخص استاندارد DCMA



- تنظیمات نرم افزار هنگام Replan
- فرمول طلایی برابر شدن درصد پیشرفت برنامه‌ای و واقعی هنگام Replan
- تهیه برنامه جبرانی Catch up Plan

« ۱۰. گزارشات در P6

- معرفی گزارشات موجود در نرم افزار
- ساخت گزارشات در P6
- ایجاد گزارشات دسته‌ای (Batch Report)

« ۱۱. سایر ابزارهای P6

- آشنایی با ابزارهای Issues و Thresholds
- تعریف ریسک در P6
- طراحی وب سایت پروژه با استفاده از ابزار Publish

« ۱۲. آنالیزهای مدیریت ارزش کسب شده

(Earned Value Management) در P6

- آشنایی با مفاهیم TCPI-EAC-CPI-SPI-BC-AC-EV-CV-SV
- محاسبه شاخص‌های EVM در P6

« ۷. به روزرسانی برنامه زمان بندی (Tracking)

- تهیه برنامه مبنا (Baseline)
- انواع Baseline در P6 و کاربرد آن
- محاسبه پیشرفت زمانی فعالیت‌ها و پروژه
- تعریف ضریب وزنی (WF) و معرفی انواع آن
- محاسبه ضریب وزنی در اکسل
- نحوه انتقال ضریب وزنی از اکسل به P6
- ترسیم نمودار S برنامه‌ای پروژه
- (Planned S-Curve) در P6
- انتقال اطلاعات پیشرفت برنامه‌ای از P6 به اکسل و ترسیم نمودار S در اکسل
- آشنایی با ابزار Spotlight

« ۸. به روزرسانی برنامه زمان بندی

- آشنایی با فیلدها و منطق پریمورا در محاسبات پیشرفت
- به روزرسانی فعالیت‌ها در حالت Physical
- محاسبه درصد پیشرفت برنامه‌ای و واقعی پروژه
- محاسبه تاخیرات پروژه
- آشنایی با ابزار Progress Line
- موضوع Out of Sequence در P6
- محاسبه پیشرفت فعالیت‌ها بر اساس Step
- به روزرسانی فعالیت‌ها در حالت Unit
- به روزرسانی برنامه زمان بندی از طریق اکسل
- ترسیم نمودار S واقعی پروژه و مقایسه آن با نمودار S برنامه‌ای
- ترسیم نمودار موزی در P6 (Banana Curve)
- نحوه Import-Export اطلاعات بین P6 و اکسل

« ۹. تهیه برنامه Replan در P6

- برنامه Replan و ویژگی‌های آن



آنچه خواهید آموخت

با توجه به اینکه تعداد کارشناسان و مدیرانی که به نرم‌افزار Primavera P6 مسلط هستند، بسیار محدود و نیاز پروژه‌ها به متخصصان مسلط به این نرم‌افزار بسیار زیاد است، در نتیجه کارشناسان مسلط به این نرم‌افزار بازار بزرگی برای آینده کاری خواهند داشت. موضوعی که با تسلط کارشناسان به مبانی قراردادی و حقوقی نیز تقویت شده و وجه تمایز زیادی را برایشان ایجاد می‌نماید. شما در این دوره پیاده‌سازی مفاهیم برنامه‌ریزی و کنترل پروژه را به کمک Primavera P6 به صورت کامل خواهید آموخت. در واقع شما می‌آموزید که:

۱. پروژه خود را به صورت کامل در نرم‌افزار Primavera P6 ایجاد نموده و تنظیمات لازم را به صورت حرفه‌ای انجام دهید.
۲. برنامه زمان‌بندی خود را در Primavera P6 تهیه نموده و تحلیل‌های مسیر بحرانی را به شکلی اصولی انجام دهید.
۳. تنظیمات لازم را بر روی پروژه انجام داده و پروژه خود را به شکلی موثر در Primavera P6 تنظیم نمایید.
۴. برنامه خود را به روزرسانی و یا اصلاح نموده و به شیوه‌ای کاملاً کاربردی اقدام به به‌روزرسانی، برنامه‌ریزی مجدد و یا تدوین برنامه جبرانی در Primavera P6 نمایید.
۵. برنامه خود را به شیوه‌ای کاربردی در Primavera P6 مدیریت نموده و اقدام به تهیه گزارش‌های تحلیلی نمایید.

وجه تمایز این دوره

۱. برگزاری دوره به صورت پروژه‌ای و کاملاً اجرایی
۲. بهره‌مندی از سال‌ها سابقه اجرایی و آموزشی مدرس در صنایع مختلف صنعتی، عمرانی و زیرساختی
۳. توجه به ساختار نرم‌افزار از منظر منطق قراردادی و حقوقی
۴. استفاده از تکنیک‌های Oracle در بکارگیری بسیاری از ابزارها برای مستثنی کردن کارشناسان
۵. متمایزسازی فراگیران به علت آموزش نکات کلیدی و نهفته در نرم‌افزار
۶. ارائه ویدیوها و جزوات به صورت کامل (جزوات تنها در اختیار اعضای کانون قرار می‌گیرد).
۷. گروه پشتیبانی ۶۰ روزه از زمان شروع دوره
۸. ارائه محتوا به صورت جامع، ساختار یافته و هدفمند در راستای نقشه راه CM

جزئیات دوره


مهارت سخت	نوع دوره
کارشناسی - اجرایی	سطح دوره
سطح ۱	سطح تخصص
مدیریت برنامه‌ریزی و زمان‌بندی	دپارتمان
مهندس مسعود امینی	مدرس
گواهینامه حضور - گواهینامه حرفه‌ای	گواهینامه‌ها
فرآیند برنامه‌ریزی، زمان‌بندی، ارزیابی و کنترل پروژه	پیش‌نیاز

