



ACEMI

مقدمه

در مدیریت پروژه مفصلاً با نحوه کار با این نرم افزار آشنا شدیم اما در این دوره، به بررسی جزئیات و ریزه کاری های این نرم افزار خواهیم پرداخت و نکاتی را مطرح خواهیم کرد که کمتر کسی به آن ها تسلط دارد.

تجربه بالای مدرس در انواع پروژه های ساختمانی، نفت و گاز، عمرانی، زیرساختی و صنعتی و همچنین سابقه طولانی در تدریس این نرم افزار، مسیر یادگیری را هموارتر کرده و مخاطبان می توانند با اطمینان خاطر زیادی در این دوره شرکت کنند. این عوامل باعث تمایز کارشناسان این دوره از سایرین شده و در موفقیت شغلی آن ها تأثیرات چشمگیری خواهد داشت.

پس از یادگیری اصول برنامه ریزی و کنترل پروژه، برای اثر بخشی بیشتر این مبانی به ابزارهایی نیاز داریم که این ساختارها را پیاده سازی کنند که یکی از پرکاربردترین نرم افزارها در این حوزه Microsoft Project (MSP) است.

MSP یکی از برنامه های مجموعه آفیس است که به طور گسترده برای برنامه ریزی و کنترل پروژه استفاده می شود. این نرم افزار به دلیل محیط کاربرپسند و یادگیری آسان به ویژه در پروژه های کوچک، متوسط و عمرانی در کشور ما محبوبیت زیادی دارد. تنوع گزارش گیری در نسخه های اخیر آن نیز این محبوبیت را افزایش داده است.

در دوره آموزش نرم افزار Microsoft Project



- تعریف Baseline برای فعالیت‌های جدید
- محاسبه درصد پیشرفت برنامه‌ای Work Package ها از ۱۰۰٪

- ترسیم نمودار موزی (Banana Curve)
- کاربرد انواع Baseline در MSP
- کاربرد ابزار Graphical Indicator
- محاسبه Complete % تا دو رقم اعشار
- کاربرد ابزار Inspector در MSP

« 5. به‌روزرسانی برنامه زمان‌بندی

- Reschedule کردن برنامه زمان‌بندی
- دلیل Split شدن فعالیت‌ها هنگام Reschedule کردن
- MSP در Out of Sequence
- به‌روزرسانی برنامه زمان‌بندی فاقد منبع و ضریب وزنی

« 6. مباحث تکمیلی

- ابزار Macro و نمونه کاربردی آن در MSP
- محاسبه درصد پیشرفت برنامه‌ای و واقعی با منبع مجازی
- ترسیم نمودارهای پیشرفت با منبع مجازی
- محاسبه شاخص‌های EVM در MSP
- Replan (Re-baseline) کردن برنامه زمان‌بندی
- تهیه Catch up Plan (Recovery Plan)
- گزارش‌ها (Reports)

« 1. مقدمه

- مقدمه و مرور مفاهیم اولیه

« 2. ایجاد پروژه جدید و تکمیل تنظیمات اولیه

نرم‌افزار

- تقویم (Calendar)
- قابلیت Elapsed Duration
- ساختار شکست کار (WBS)
- انواع فعالیت‌ها در MSP
- قابلیت link Auto در MSP
- روش مسیر بحرانی CPM و نکات مهم آن
- قیود (Constraints)
- Deadline و نکات کاربردی آن
- ابزار Grouping و استفاده از قابلیت آن
- آشنایی با Table و قابلیت‌های آن
- قابلیت Sub Project و مدیریت همزمان چند پروژه در MSP
- Map کردن MSP با اکسل (انتقال اطلاعات از MSP به اکسل)

« 3. منابع

- منابع در MSP
- تعریف منابع
- تخصیص منابع (Resource Assignment)
- قابلیت Resource Pool و Enterprise کردن منابع
- گزارش‌های منابع
- استفاده از الگوی غیرخطی در توزیع منابع
- تعریف اضافه کاری منابع
- منابع موازی و سری
- تسطیح منابع (Leveling Resource)
- نمای Team Planner و کاربرد آن در تسطیح منابع

« 4. محاسبه درصد پیشرفت

- ضریب وزنی و محاسبه درصد پیشرفت برنامه‌ای پروژه
- محاسبه درصد پیشرفت برنامه‌ای - روش اول
- برنامه مبنا (Baseline)



آنچه خواهید آموخت

موارد ذکرشده در سرفصل‌ها تنها بخش کوچکی از مطالبی است که در این دوره فرا خواهید گرفت. این دوره آموزشی به شما مهارت‌هایی را می‌آموزد که بتوانید به‌صورت کاملاً عملی، جامع و کاربردی به برنامه‌ریزی، زمان‌بندی و کنترل پروژه‌ها بپردازید. دوره به‌صورت پروژه‌محور و با تمرکز بر جزئیات و ریزه‌کاری‌های فراوان طراحی شده است تا به‌عنوان مکمل دوره آموزش نرم‌افزار Microsoft Project در مدیریت پروژه عمل کند. در این دوره مبانی زیر پوشش داده می‌شوند:

- ۱ مرور مفاهیم مقدماتی و پایه‌ای
- ۲ ایجاد پروژه جدید و انجام تمامی تنظیمات همراه با جزئیات دقیق
- ۳ تعریف منابع، تخصیص منابع و تسطیح آن‌ها همراه با شرح کامل این فرایند
- ۴ محاسبه درصد پیشرفت پروژه همراه با تمامی ریزه‌کاری‌های مربوطه
- ۵ به‌روزرسانی برنامه و استفاده از ابزارهای متنوع نرم‌افزار
- ۶ یکپارچه‌سازی مطالب و آموزش تدوین انواع گزارش‌ها، ترسیم نمودارها و استفاده کاربردی از ابزارها

وجه تمایز این دوره

- ۱ آموزش کاربردی و پیشرفته نرم‌افزار (MSP) Microsoft Project
- ۲ تمرکز ویژه بر جزئیات و ریزه‌کاری‌ها و نکاتی است که کمتر کسی به آن‌ها مسلط است.
- ۳ متمایزسازی فراگیران به علت آموزش نکات کلیدی و نهفته در نرم‌افزار
- ۴ برگزاری دوره به صورت پروژه‌ای و کاملاً اجرایی
- ۵ بهره‌مندی از سال‌ها سابقه اجرایی و آموزشی مدرس در صنایع مختلف صنعتی، عمرانی و زیرساختی
- ۶ توجه به ضعف‌های نرم‌افزاری از منظر منطق قراردادی و آموزش راه‌های برطرف کردن آن
- ۷ ارائه ویدئوها به صورت کامل
- ۸ پشتیبانی ۹۰ روزه از زمان شروع دوره
- ۹ ارائه محتوا به صورت جامع، ساختار یافته و هدفمند در راستای نقشه راه CM

جزئیات دوره



نوع دوره	مهارت سخت
سطح دوره	ارشد- استراتژی
سطح تخصص	سطح ۲
دپارتمان	مدیریت برنامه‌ریزی و زمان‌بندی
مدرس	مهندس مسعود امینی
گواهینامه‌ها	گواهینامه حضور
پیش‌نیاز	فرآیند یکپارچه برنامه‌ریزی، زمان‌بندی، ارزیابی و کنترل پروژه، آموزش نرم‌افزار Microsoft Project در مدیریت پروژه