

## استراتژی مدیریت قرارداد برای مدیران قرارداد

### ACEMI

### مقدمه

دستورالعمل جامع بوده و در دو بخش زیر ارائه می‌شود.

۱. نسخه سوم استاندارد مدیریت قرارداد Contract Management Standard یا همان CMS (ارائه شده توسط انجمن مدیریت قرارداد آمریکا (NCMA) در سال ۲۰۲۲)

۲. نسخه هفتم پیکره دانشی مدیریت قرارداد Contract Management Body of Knowledge یا همان CMBOK (ارائه شده توسط انجمن مدیریت قرارداد آمریکا (NCMA) در سال ۲۰۲۳) دوره‌ای که نه تنها برای مدیران و کارشناسان امور قرارداد الزام‌آور است، بلکه به دلیل توجه ویژه به ساختارهای مدیریت پروژه‌ای، مدیران پروژه نیز باید به یادگیری این مبانی اقدام نموده تا بتوانند از یک مزیت رقابتی بزرگ با فراگیری ساختاری نوین در کشور بهره‌مند گردند.

همان‌طور که در دوره استراتژی مدیریت قرارداد برای مدیران پروژه اشاره شد، موسسه ACEMI سه ساختار را برای مدیریت قرارداد طراحی نموده، که در سه سطح کارشناسی، ارشد و مشاوران ارائه می‌گردد و بر اساس آنچه در محتوای آن دوره اشاره شد، موسسه ACEMI در دو سطح ارشد، استراتژی مدیریت قرارداد را در دو بخش زیر ارائه می‌کند.

۱. استاندارد مدیریت قرارداد برای مدیران پروژه  
۲. استاندارد مدیریت قرارداد برای مدیران قرارداد

در نتیجه، این دوره، بخش دوم از ساختار جامع استراتژی قرارداد است که با بهره‌گیری از یک استاندارد و دو راهنمای اجرایی بسیار مهم که در آمریکا ارائه شده است، یک ساختار جامع قراردادی را در سطح کلان و سازمانی، ارائه می‌نماید. ساختاری که به شکل یک



CMBOK، بررسی چهارچوب اصلی و ارتباط CMS با CMBOK و...

« شایستگی‌های رهبری در مدیریت قرارداد: تعریف رهبری، مدل شایستگی رهبری CMBOK، شایستگی‌ها، کاراکتر، مشارکت تیمی، نگرش و اهداف در مدیریت قرارداد و...»

« شایستگی‌های مدیریتی در مدیریت قرارداد: تعریف مدیریت، مدیریت کسب‌وکار (یکپارچه‌سازی برنامه‌ریزی، مدیریت مالی، ارزیابی اقتصادی، آنالیزهای مالی، مدیریت اطلاعات، بازاریابی، مدیریت عملیات)، مدیریت پروژه (ارتباط بین ساختارهای مدیریت پروژه و مدیریت قرارداد بر اساس چهارچوب استاندارد CMS)، مدیریت ریسک، مدیریت مالی و مدیریت زنجیره تامین در قالب ساختار قرارداد و بر اساس چهارچوب CMS و...»

« فاز Pre-Award از چرخه حیات مدیریت قرارداد: تعریف فاز Pre-Award، درخواست برنامه و پیشنهادات، آماده‌سازی پیشنهاد و...»

« فاز Award از چرخه حیات مدیریت قرارداد: تعریف فاز Award، آنالیز قیمت و هزینه، برنامه مذاکرات، انتخاب منابع و مراجع، مدیریت اختلاف نظرات و...»

« فاز Post-Award از چرخه حیات مدیریت قرارداد: تعریف فاز Post-Award، مدیریت قرارداد، تضمین کیفیت، مدیریت قراردادهای فرعی و پیمانکاران جزء، مدیریت تغییرات، اختتام قرارداد و...»

« فراگیری شایستگی‌ها: یادگیری مداوم، شایستگی‌های فردی، مزیت رقابتی سازمانی و...»

« الحاقیه‌ها: چکلیست‌های ارزیابی سازمان و ساختار مدیریت قرارداد»

« ۱. ساختار کلی و استاندارد اصلی مدیریت قرارداد (Contract Management Standard)»

« چرخه حیات مدیریت قرارداد (Contract Life Cycle): بررسی اصول کلی مدیریت قرارداد برای مدیران قرارداد و ارائه فرآیند استاندارد در تمام چرخه مدیریت قرارداد»

« فازهای چرخه حیات مدیریت قرارداد (Contract Life Cycle Phases): بررسی فازهای Pre-Award و Award و Post-Award در زمینه مدیریت قرارداد»

« حوزه‌های اصلی در فازهای چرخه حیات مدیریت قرارداد (Domains): بررسی محدوده‌های ارائه شده مدیریت قرارداد در هر فاز برای ایجاد نتایج اثربخش مدیریت قرارداد»

« صلاحیت‌ها و شایستگی‌های موردنیاز در حوزه‌های اصلی در فازهای چرخه حیات مدیریت قرارداد (Competencies): بررسی فرآیندهای تایید شده در هر حوزه (Domains)، به همراه ارزیابی همزمان وظایف شغلی برای کسب نتایج قابل قبول در زمینه مدیریت قرارداد»

« وظایف مدیران قرارداد (Job Tasks): بررسی وظایف مدیران قرارداد برای کسب حداکثری نتایج در فرآیند تدوین شده»

« ۲. پیکره دانش مدیریت قرارداد (Contract Management Body of Knowledge)»

« چهارچوب اصلی مدیریت قرارداد: اهداف، تعاریف، چرخه حیات، ذینفعان، روندهای محیطی و اثرات آن بر روی الزامات کسب‌وکار، شاخص‌های عملکردی، حرفه مدیر قرارداد، محدوده‌های دانشی موردنیاز برای مدیر قرارداد و...»

« بررسی پیکره اصلی CMBOK: سیستم شایستگی»



### آنچه خواهید آموخت

شاید بتوان گفت این رویه تدوین شده برای مدیریت قرارداد در صنعت ساخت، یکی از جامع‌ترین رویه‌ها در کشورمان بوده، که با ترکیب ساختارهای مدیریت پروژه و قرارداد، برای اولین بار به این شکل ارائه می‌شود. در این دوره:

۱ ساختار کلی و استاندارد اصلی مدیریت قرارداد را از منظر چرخه حیات، فازها، حوزه‌ها، شایستگی‌ها و وظایف مدیر قرارداد فرا خواهید گرفت.

۲ نحوه تدوین ساختار قرارداد را در پروژه‌ها و با توجه به استاندارد مدیریت قرارداد، در بخش‌های مختلف Pre-Award و Award و Post-Award، همراه با شایستگی‌های موردنیاز رهبران و مدیران قرارداد، فرا خواهید گرفت.

### وجه تمایز این دوره

۱ اولین موسسه‌ای که مدیریت قرارداد را بر اساس آخرین نسخه استاندارد (CMS) (سال ۲۰۲۲) و راهنمای مدیریت قرارداد (CMBOK) (سال ۲۰۲۳) در کشور آموزش می‌دهد.

۲ برگزاری دوره بر اساس جدیدترین نسخه از راهنماها و استانداردهای مدیریت قرارداد که بعضا دسترسی به بسیاری از آنها در کشور سخت و یا ناممکن است.

۳ اولین برگزارکننده دوره جامع مدیریت قرارداد در کشور و عرصه بین‌الملل که مبانی برنامه‌ریزی، مدیریت مالی، مدیریت اسناد، آنالیز تاخیرات، مدیریت ادعاء و مدیریت قرارداد را یکپارچه نموده است.

۴ متمایزسازی فراگیران با آموزش به‌روزترین منابع، استانداردها، سندها و مراجع مدیریت قرارداد در دنیا که بعضا دسترسی به برخی از آنها در کشور سخت و یا ناممکن است.

۵ ارائه ویدئوها و جزوات به صورت کامل

۶ گروه پشتیبانی ۶۰ روزه از زمان شروع دوره

۷ ارائه محتوا به صورت جامع، ساختار یافته و هدفمند در راستای نقشه راه CM

### جزئیات دوره



مهارت سخت	نوع دوره
ارشد - استراتژی	سطح دوره
سطح ۳	سطح تخصص
مدیریت قرارداد	دپارتمان
دکتر سید محمدرضا علوی‌پور	مدرس
گواهینامه حضور - گواهینامه حرفه‌ای	گواهینامه‌ها
قراردادهای ساخت، مدیریت برنامه‌ریزی و زمان‌بندی، مدیریت مالی، مدیریت اسناد و مدارک پروژه، آنالیز تاخیرات، مدیریت ادعاء، استراتژی مدیریت قرارداد برای مدیران پروژه	پیش‌نیاز

