

نحوه برآورد ذخیره احتیاطی (Contingency) در پروژه (انتظارات + الزامات + اصول کلی + نکات حیاتی) (بر اساس سندی از ACE)

AAACE
INTERNATIONAL

ACEMI

مقدمه

ذخیره احتیاطی، قصد داریم در دوره‌ای که با تمرکز بر روی یکی از مهم‌ترین اسناد انجمن مهندسی هزینه (AAACE) برگزار می‌گردد، به بررسی این نکات حیاتی بپردازیم. سندی که به توصیف انتظارات، الزامات و اصول مهم در برآورد ذخیره احتیاطی می‌پردازد و اصول محاسبه ذخیره احتیاطی را از دو منظر زمان و هزینه، به عنوان بخشی از فرآیند جامع مدیریت ریسک، ارائه می‌نماید. این سند مهم یک چهارچوب طبقه‌بندی شده ارائه می‌نماید تا در پیوند با مطالب و روش‌های تخصصی بیان شده در دوره برنامه‌ریزی و کنترل پروژه موسسه ACEMI، شرایط یکپارچه‌ای ارائه شود. مباحث این دوره در جهت تکمیل مباحث مرتبط با ذخیره احتیاطی که در دوره برنامه‌ریزی و کنترل پروژه بیان شد، به شکل یک دستورالعمل ارائه می‌گردد.

ذخیره احتیاطی (Contingency Reserve) عموماً در ۲ بخش زمان و هزینه تعیین می‌گردد و یکی از مهم‌ترین مواردی است که اگر به شکل اصولی تعیین نشود، نه تنها منطق برنامه زمان‌بندی و بودجه تعیین شده برای پروژه را برهم خواهد زد، بلکه چالش‌های حقوقی زیادی به واسطه مالکیت این ذخیره در پروژه ایجاد می‌نماید. از این‌رو، نه تنها تعیین مناسب این ذخیره از اهمیت زیادی برخوردار است، بلکه نحوه تخصیص و تعیین مالکیت آن موضوع پرچالش دیگری است که باید بر پایه اصول مشخصی انجام شود. موردی که برای متخصصان برنامه‌ریزی و کنترل پروژه، کارفرمایان و پیمانکاران از حساسیت بسیار بالایی برخوردار است و باید به اصول این ساختار آشنا باشند. از این‌رو و با توجه به اهمیت نحوه برآورد

- بکارگیری افراد واجد صلاحیت در برآوردها
 - استفاده از برآورد احتمالی
 - «۳. دسته‌بندی کلی و ویژگی‌های روش‌ها در اجرا
 - قضاوت کارشناسی در برآوردها
 - قوانین از پیش تعیین شده
 - شبیه‌سازی
 - برآورد بازه‌ای
 - ارزش مورد انتظار
 - مدل‌سازی پارامتریک
 - «۴. چهارچوب پیشنهادی
- «۱. مبانی، مفاهیم و کاربرد فرآیند ارائه شده
 - «۲. اصول مهم در برآورد اثر کمی ریسک
 - اهداف، انتظارات و الزامات کارفرما از ذخیره احتیاطی
 - فرآیند تصمیم‌گیری و مدیریت ریسک
 - متناسب‌سازی برای استفاده کاربردی از ذخیره احتیاطی
 - شناسایی Risk Drivers
 - متصل کردن Risk Drivers و خروجی‌ها
 - اجتناب از ریسک‌های ناخوشایند
 - بکارگیری تجربه در برآوردها

آنچه خواهید آموخت

در این دوره، نکات کلیدی را بر اساس یکی از مهم‌ترین اسناد انجمن AACE، برای توسعه مهارت‌های خود در بخش مدیریت ریسک و کنترل پروژه یاد می‌گیرید. دوره‌ای که هم برای پیمانکاران، هم کارفرمایان، هم مشاوران و هم افراد فعال در زمینه برنامه‌ریزی و کنترل پروژه و مدیریت ریسک نکات کلیدی را در بر خواهد داشت. در واقع، در این دوره:

۱ با فرآیند اجرایی کلی آشنا می‌شوید.

۲ اصولی کلی را در زمان برآورد ذخیره احتیاطی فرا می‌گیرید.

۳ نکات کلیدی را در دسته‌بندی و اجرای روش بیان شده فرا می‌گیرید.

۴ با چهارچوب پیشنهادی آشنا می‌شوید.

وجه تمایز این دوره

۱ اولین برگزارکننده دوره‌های RP انجمن AACE با رویکردی یکپارچه در کشور

۲ آموزش یک سند مهم از انجمن AACE

۳ نکات کلیدی در زمان برآورد ذخیره احتیاطی را فرا خواهید گرفت

۴ ایجاد تمایز بین فعالان برنامه‌ریزی و کنترل پروژه با یادگیری این مبانی

۵ برگزاری دوره با رویکرد یکپارچگی مبانی برنامه‌ای، ریسک و قراردادی

۶ ارائه ویدیوها و جزوات به صورت کامل (جزوات تنها در اختیار اعضای کانون قرار می‌گیرد)

۷ ارائه محتوا به صورت تخصصی، خلاصه و پربازده در راستای نقشه راه CM

جزئیات دوره



مهارت سخت	نوع دوره
ارشد - استراتژی	سطح دوره
سطح ۳	سطح تخصص
مدیریت ریسک	دپارتمان
دکتر سید محمدرضا علوی‌پور	مدرس
گواهینامه حضور	گواهینامه‌ها
فرآیند برنامه‌ریزی، زمان‌بندی، ارزیابی و کنترل پروژه فرآیند جامع مدیریت ریسک در پروژه همراه با آموزش نرم‌افزار PertMaster	پیش‌نیاز

