

مدیریت تغییرات قراردادی در پروژه‌های EPC (فرآیند یکپارچه + نکات حیاتی) (بر اساس سندی از AACE)

AACE
INTERNATIONAL

ACEMI

مقدمه

تمرکز بر روی یکی از مهم‌ترین اسناد انجمن مهندسی هزینه (AACE) برگزار می‌گردد، به بررسی این نکات حیاتی بپردازیم. سندی که به صورت یک راهنمای گام‌به‌گام، به دنبال ایجاد سیستم اصولی برای مدیریت تغییرات در پروژه‌های EPC، در ساختار فرآیندی است تا به عنوان یک سند قابل پذیرش در بین تمامی ذینفعان پروژه، به اجرا گذاشته شود. مباحث این دوره در جهت تکمیل مباحث مرتبط با سیستم مدیریت تغییرات که در مدیریت ادعا و اختلافات بیان شد، به شکل یک دستورالعمل ارائه می‌گردد. متخصصان قراردادی و مدیریت ادعا می‌توانند با فراگیری مبانی این دوره، وجه تمایز خود را پررنگ‌تر نموده و از مبانی ارائه شده در پروژه‌های دیگر نیز استفاده کنند.

پروژه‌های صنعت ساخت دارای عدم قطعیت بالا هستند و به طور ذاتی از ریسک‌هایی برخوردارند که باعث تغییرات زیادی در طول پروژه می‌شوند. در نتیجه، تغییر جزء انکارناپذیر پروژه‌های صنعت ساخت است. از سوی دیگر، دستورات تغییر و عدم مدیریت مناسب آن یکی از مهم‌ترین عوامل در ایجاد ادعای و اختلاف در پروژه هستند. مواردی که حتی در پروژه‌های EPC به دلیل نوع ساختار روش اجرا و تحویل انتخاب‌شده، این موارد را نیز تشدید می‌نماید. از این‌رو، مدیریت اصولی تغییرات در این پروژه‌ها از حساسیت بالایی برخوردار است.

از این‌رو و با توجه به اهمیت داشتن یک سیستم اصولی مدیریت تغییرات در پروژه‌های EPC، قصد داریم در دوره‌ای که با

- چگونگی تصمیم‌گیری کارفرما برای تایید یا درخواست جلسات مذاکره
 - مذاکره کارفرما و پیمانکار پیرامون دستور تغییر
 - حصول توافق درباره دستور تغییر
 - چگونگی تصمیم‌گیری طرفین درباره اصلاح، لغو یا طرح اختلاف درباره دستور تغییر پیشنهادی
 - نکات کلیدی درباره دستور تغییر لغو شده
 - آماده‌سازی ادعا از سوی پیمانکار
 - بررسی ادعای ارائه شده توسط پیمانکار
 - نهایی سازی دستور تغییر به شکل رسمی
 - اجرای دستور تغییر
- « ۵. کنترل اسناد مدیریت تغییر

- « ۱. مبانی، مفاهیم و کاربرد فرآیند ارائه شده
- « ۲. تعریف مدیریت تغییر
- « ۳. اجزای تغییر و دستور تغییر
- « ۴. رویه اجرایی پیشنهادی
- شناسایی تغییرات احتمالی در قرارداد
 - ارسال درخواست دستور تغییر از سوی پیمانکار
 - ارزیابی استحقاق پیمانکار به درخواست تغییر ارائه شده به کارفرما
 - اصلاح یا لغو درخواست دستور تغییر از سوی پیمانکار
 - طرح اختلاف از سوی پیمانکار به دلیل رد درخواست دستور تغییر از سوی کارفرما
 - آماده‌سازی دستور تغییر پیشنهادی
 - ارزیابی دستور تغییر پیشنهادی توسط کارفرما



آنچه خواهید آموخت

در این دوره، نکات کلیدی را بر اساس یکی از مهم‌ترین اسناد انجمن AACE، برای توسعه مهارت‌های خود در بخش مدیریت ادعاء و قرارداد یاد می‌گیرید. دوره‌ای که هم برای پیمانکاران، هم کارفرمایان، هم مشاوران و هم افراد فعال در زمینه مدیریت ادعاء و قرارداد، نکات کلیدی را در بر خواهد داشت. در واقع، در این دوره:

۱ با فرآیند اجرایی کلی آشنا می‌شوید.

۲ به صورتی گام‌به‌گام و به شکل یک دستورالعمل حرفه‌ای چیدمان یک سیستم اصولی مدیریت دستور تغییر را مختص پروژه‌ها و بخصوص پروژه‌های EPC، فرا خواهید گرفت.

۳ نکات کلیدی را درباره انواع حالت‌های تغییر فرا می‌گیرید.

۴ به یک چهارچوب مناسب برای مدیریت تغییرات قراردادی در پروژه‌های EPC خواهید رسید.

وجه تمایز این دوره

۱ اولین برگزارکننده دوره‌های RP انجمن AACE با رویکردی یکپارچه در کشور

۲ آموزش یک سند مهم از انجمن AACE

۳ نکات کلیدی در زمان طراحی ساختار اصولی مدیریت تغییرات قراردادی را مختص پروژه‌ها و بخصوص پروژه‌های EPC، فرا خواهید گرفت

۴ ایجاد تمایز بین فعالان مدیریت ادعاء و قرارداد با یادگیری این مبانی

۵ برگزاری دوره با رویکرد یکپارچگی مبانی برنامه‌ای، تاخیرات و قراردادی

۶ ارائه ویدیوها و جزوات به صورت کامل (جزوات تنها در اختیار اعضای کانون قرار می‌گیرد).

۷ ارائه محتوا به صورت تخصصی، خلاصه و پربازده در راستای نقشه راه CM

جزئیات دوره

 	مهارت سخت	نوع دوره
	ارشد - استراتژی	سطح دوره
	سطح ۳	سطح تخصص
	مدیریت قرارداد	دپارتمان
	دکتر سید محمدرضا علوی‌پور	مدرس
	گواهینامه حضور	گواهینامه‌ها
فرآیند یکپارچه برنامه‌ریزی، زمان‌بندی، ارزیابی و کنترل پروژه مدیریت یکپارچه مالی، حسابداری و هزینه در پروژه مدیریت اسناد و مدارک پروژه و تدوین گزارش‌ها به همراه پیاده‌سازی نرم‌افزاری فرآیند جامع آنالیز تاخیرات در پروژه مدیریت ادعاء و اختلافات در طول چرخه حیات پروژه		پیش‌نیاز