



استراتژی پیاده‌سازی سیستم کنترل پروژه (برنامه‌ریزی + اجرا + اندازه‌گیری + ارزیابی) (بر اساس سندی از ACE)

AAACE
INTERNATIONAL

ACEMI

مقدمه

چرخه حیات پروژه، قصد داریم در دوره‌ای که با تمرکز بر روی یکی از مهم‌ترین اسناد انجمن مهندسی هزینه (AAACE) برگزار می‌گردد، به بررسی این نکات حیاتی بپردازیم. سندی که به صورت یک راهنمای گام‌به‌گام، به دنبال ایجاد سیستم اصولی برای کنترل پروژه در ساختار فرآیندی و کل چرخه حیات پروژه است تا به عنوان یک سند قابل پذیرش در بین تمامی ذینفعان پروژه، به اجرا گذاشته شود. مباحث این دوره در جهت تکمیل مباحث مرتبط با سیستم کنترل پروژه که در دوره برنامه‌ریزی و کنترل پروژه بیان شد، به شکل یک دست‌ورالعمل ارائه می‌گردد.

برنامه‌ریزی، زمان‌بندی و کنترل پروژه، جزء انکارناپذیر برای موفقیت پروژه تلقی می‌شوند. سه جزئی که از مرحله برنامه‌ریزی آغاز شده، با ساختار مناسبی زمان‌بندی می‌شود تا در بخش سوم به کنترل و بهبود دائمی پرداخته شود. اما باید بدانیم که تقریباً هیچ پروژه‌ای شرایط ثابتی نداشته و تغییر جزء اجتناب‌ناپذیر در پروژه‌ها تلقی می‌شوند. تغییری که داشتن سیستم اصولی کنترل پروژه را در فازهای مختلف پروژه الزام‌آور می‌نماید تا بتوان با بهبود مستمر ساختار برنامه و زمان، به بهبود مستمر پروژه پرداخت. از این رو و با توجه به اهمیت داشتن یک سیستم اصولی کنترل پروژه در طول

مدیریت تغییرات و مدیریت داده‌های ثبت شده
(پروژه)

« ۶. برنامه‌ریزی برای یکپارچه‌سازی داده و سیستم

- سیستم‌ها
- یکپارچه‌سازی داده و بکاپ
- انتقال فایل الکترونیکی

« ۷. برنامه ارتباطات

- تامین الزامات
- گزارش‌دهی و تناوب آن
- ساختار فایل‌ها

« ۸. کنترل پروژه تحویل شدنی‌ها

- « ۹. برنامه‌ریزی برای اجرای کنترل پروژه
- بررسی و اعتبارسنجی
 - برقراری ارتباط در قالب برنامه کنترل پروژه
 - آموزش
 - ممیزی

« ۱. مبانی، مفاهیم و کاربرد فرآیند ارائه شده

« ۲. استفاده از برنامه کنترل پروژه به شکل فرآیند فازبه‌فاز

« ۳. بهبود دائمی در طول چرخه حیات پروژه

« ۴. الزامات کلی برنامه کنترل پروژه

- ماموریت پروژه
- راهنمای تفویض اختیار
- سیستم تطابق با الزامات
- کنترل اصلاحات
- ساختار کنترل پروژه (چارت سازمانی، ساختار شکست سازمانی و چارت RACI)

« ۵. کاربردهای عملیاتی کنترل پروژه

- برنامه‌ریزی پروژه (محدوده پروژه و استراتژی اجرا، سیستم Control Account، برنامه‌ریزی زمان و هزینه به شکل Iterative، مهندسی ارزش و مدیریت ریسک)
- اندازه‌گیری عملکرد پروژه
- ارزیابی عملکرد پروژه (ارزیابی، پیش‌بینی،



آنچه خواهید آموخت

در این دوره، نکات کلیدی را بر اساس یکی از مهم‌ترین اسناد انجمن AACE، برای توسعه مهارت‌های خود در بخش کنترل پروژه یاد می‌گیرید. دوره‌ای که هم برای پیمانکاران، هم کارفرمایان، هم مشاوران و هم افراد فعال در زمینه برنامه‌ریزی و کنترل پروژه نکات کلیدی را در بر خواهد داشت. در واقع، در این دوره:

۱ با فرآیند اجرایی کلی آشنا می‌شوید.

۲ به صورتی گام‌به‌گام و به شکل یک دست‌ورالعمل حرفه‌ای چیدمان یک سیستم اصولی کنترل پروژه را فرا خواهید گرفت.

۳ نکات کلیدی را در طول کل چرخه حیات پروژه فرا می‌گیرید.

۴ به یک چهارچوب مناسب برای برنامه‌ریزی کنترل پروژه خواهید رسید.

وجه تمایز این دوره

۱ اولین برگزارکننده دوره‌های RP انجمن AACE با رویکردی یکپارچه در کشور

۲ آموزش یک سند مهم از انجمن AACE

۳ نکات کلیدی در زمان طراحی ساختار اصولی کنترل پروژه در طول کل چرخه حیات را فرا خواهید گرفت.

۴ ایجاد تمایز بین فعالان برنامه‌ریزی و کنترل پروژه با یادگیری این مبانی

۵ برگزاری دوره با رویکرد یکپارچگی مبانی برنامه‌ای، ریسک و قراردادی

۶ ارائه ویدیوها و جزوات به صورت کامل (جزوات تنها در اختیار اعضای کانون قرار می‌گیرد).

۷ ارائه محتوا به صورت تخصصی، خلاصه و پربازده در راستای نقشه راه CM

جزئیات دوره


مهارت سخت	نوع دوره
ارشد - استراتژی	سطح دوره
سطح ۲	سطح تخصص
مدیریت برنامه‌ریزی و زمان‌بندی	دپارتمان
دکتر سید محمدرضا علوی‌پور	مدرس
گواهینامه حضور	گواهینامه‌ها
فرآیند برنامه‌ریزی، زمان‌بندی، ارزیابی و کنترل پروژه	پیش‌نیاز

