

آنالیز تاخیرات بر اساس یک مطالعه موردی و نحوه بکارگیری روش‌ها در نرم‌افزار P6

در این دوره، در ابتدا یک نمونه موردی (Case Study) برای آنالیز تاخیرات ارائه می‌گردد تا بعد از فراگیری روش‌ها و فرآیند آنالیز تاخیرات مشاهده نماییم که چگونه برخی از این تکنیک‌ها میتوانند قدم به قدم در یک نمونه موردی به کار گرفته شده و چگونه فرضیاتی که توسط آنالیزگر اتخاذ می‌شود اساس آنالیزها را تشکیل می‌دهد. البته باید توجه داشت روش‌ها و گام‌هایی که در این بخش ارائه میشود تنها رویه موجود نبوده و میتوان از رویه‌های متفاوت دیگری نیز استفاده نمود. علاوه بر این موضوع، در بخش دوم این دوره به سراغ پیاده‌سازی روش‌ها در نرم‌افزار Primavera P6 خواهیم رفت تا شرکت‌کنندگان دوره فرآیند جامع آنالیز تاخیرات در پروژه، با نحوه بکارگیری این روش‌ها در این نرم‌افزار نیز آشنا شده و به صورت یک ورکشاپ این موارد را بررسی نماییم.

آنچه خواهید آموخت

- این بخش به صورت یک دوره تکمیلی طراحی شده تا مواردی را که در دوره آنالیز تاخیرات آموزش داده شده بر روی یک نمونه مطالعه موردی مشاهده نماییم و علاوه بر آن با نحوه بکارگیری روش‌ها در نرم‌افزار P6 نیز آشنا شویم. این دوره به دوستان شرکت کننده در دوره آنالیز تاخیرات اکیدا توصیه می‌گردد. در این دوره:
۱. پیاده‌سازی تحلیل تاخیرات را بر روی یک پروژه نمونه و با استفاده از یکی از بهترین روش‌ها به نام Time Impact Analysis خواهید دید.
 ۲. تکنیک‌های فنی و مهم را در زمان پیاده‌سازی، تحلیل، تدوین و ارائه و دفاع از مدارک در یک پروژه نمونه، فرا خواهید گرفت.
 ۳. نحوه پیاده‌سازی برخی از رویه‌های تحلیل تاخیرات را که در دوره جامع آنالیز تاخیرات فرا گرفته‌اید، در نرم‌افزار پریمورا P6 فرا خواهید گرفت.

سرفصل‌ها

۱. مطالعه موردی آنالیز تاخیرات در یک پروژه نمونه

- شرح پروژه نمونه (پروژه ترمینال فرودگاهی)
- تدوین فرضیات و اطلاعات و آنالیزهای اولیه بوسیله متخصصان برنامه‌ریزی پروژه
- بررسی ادعاهای مطرح شده و ابعاد اختلاف بین پیمانکار و کارفرما به همراه آنالیزهای اولیه متخصصان تیم داوری
- بررسی آنالیزهای انجام شده با روش Time Impact Analysis
- روش پیاده‌سازی Float Mapping و آنالیزهای متخصصان تیم داوری برای درک بهتر سناریوها
- بررسی تاخیرات همزمان (Concurrent Delays) در پروژه توسط متخصصان تیم داوری
- بررسی تاخیرات Pacing در پروژه توسط متخصصان تیم داوری
- بررسی تسریع (Acceleration) و ارائه آنالیزهای لازم برای محاسبه میزان تسریع انجام شده توسط متخصصان تیم داوری
- آنالیز نهایی نتایج
- تدوین و ارائه مدارک
- دفاع از مدارک ارائه شده

۲. نحوه پیاده‌سازی روش‌های آنالیز تاخیرات در نرم‌افزار Primavera P6

- پیاده‌سازی برخی از روش‌های دوره آنالیز تاخیرات برای تحلیل تاخیرات به کمک اکسل (Excel) و در محیط نرم‌افزار پریماورا P6 بر روی چند نمونه موردی



نوع دوره	مهارت سخت
سطح دوره	ارشد - استراتژی
دپارتمان	مدیریت قرارداد
گواهینامه‌ها	گواهینامه حضور
مدرس	دکتر سید محمدرضا علوی‌پور - مهندس مسعود امینی
نوع برگزاری	هیبریدی - ویدئوهای ضبط شده دوره
ظرفیت	۲۰ نفر
مدت زمان	۱۰ ساعت (یک جلسه ۵ ساعت و ۴۵ دقیقه‌ای و یک جلسه ۴ ساعته)
زمان برگزاری	یکشنبه (آفلاین) - چهارشنبه (آنلاین) ساعت ۱۸ الی ۲۲
تاریخ برگزاری	۱۸ و ۲۱ دی ۱۴۰۱
دوره پیش‌نیاز	فرآیند یکپارچه برنامه‌ریزی، زمان‌بندی، ارزیابی و کنترل پروژه برنامه‌ریزی، زمان‌بندی و کنترل پروژه با استفاده از Primavera P6 فرآیند جامع آنالیز تاخیرات در پروژه (تدوین لایحه تاخیرات جامع)
هزینه	اعضای کانون: ۱,۴۰۰,۰۰۰ تومان عادی: ۱,۹۰۰,۰۰۰ تومان