


# کنترل پروژه پیشرفته و ارزیابی عملکرد در پروژه‌های پیچیده
# (بر مبنای اسناد CII) (ویژه اعضای کانون)




## چرا بسیاری از کارشناسان کنترل پروژه هرگز رشد نمی‌کنند؟

در پروژه‌های بزرگ، افراد زیادی با عنوان **«کنترل پروژه»** مشغول به کارند،

**اما فقط تعداد محدودی از آن‌ها به نقش‌های اثرگذار مدیریتی و مشاوره‌ای دست پیدا می‌کنند.**

دلیل این فاصله، کمبود تجربه یا تلاش نیست؛ بلکه بخش بزرگی از متخصصان این حوزه، کنترل پروژه را در حد انجام وظایف اجرایی یاد گرفته‌اند، نه به‌عنوان یک نقش تحلیلی و تصمیم‌ساز. بسیاری با وجود سال‌ها حضور در پروژه‌ها، هنوز دقیق نمی‌دانند ماموریت اصلی کنترل پروژه چیست، کجا باید وارد تحلیل شوند و چگونه باید خروجی قابل تصمیم ارائه کنند.

**نتیجه این ابهام، درجازدن طولانی‌مدت در جایگاه کارشناس و پیشرفت نکردن در این حرفه شغلی است.**

## آیا واقعا سازمان‌ها مقصر نگاه فعلی به جایگاه کنترل پروژه هستند؟

درعمل، **کنترل پروژه در بسیاری از سازمان‌ها به مجموعه‌ای از فعالیت‌های تکرارشونده تقلیل یافته است:**

تهیه برنامه، به‌روزرسانی زمان‌بندی، جمع‌آوری هزینه‌ها و ارسال گزارش.

اما انجام این کارها به‌خودی‌خود به معنای کنترل پروژه نیست. زمانی که پروژه از مسیر خارج می‌شود، آنچه اهمیت دارد تحلیل، تفسیر و تبدیل داده‌ها به گزینه‌های تصمیم‌گیری است. همین‌جاست که تفاوت میان کسی که صرفا گزارش تولید می‌کند و کسی که نقش مشاور پروژه را ایفا می‌کند، آشکار می‌شود. بسیاری از متخصصان سخت کار می‌کنند، اما چون خروجی‌شان به تصمیم منجر نمی‌شود، دیده نمی‌شوند و ارتقا پیدا نمی‌کنند و این اشتباه رخ می‌دهد که سازمان‌ها درک کافی از جایگاه این حرفه شغلی ندارند.

## ریشه اصلی مشکل کجاست؟ چرا کنترل پروژه به گزارش‌سازی تقلیل یافته است؟

کنترل پروژه در بسیاری از سازمان‌ها صرفا به واحدی برای ارائه گزارش‌ها تبدیل شده است.

**اما مشکل اصلی فقط گذشته‌نگر بودن گزارش‌ها نیست.**

**مسئله این است که در بسیاری از پروژه‌ها اساسا چیزی به نام «سیستم کنترل پروژه» با تعریف روشن، معماری مشخص و استراتژی هدفمند وجود ندارد.**

آنچه اجرا می‌شود، ترکیبی از ابزارها، شاخص‌ها و رویه‌های پراکنده است که هرکدام جداگانه کار می‌کنند، اما به یک تصویر منسجم و تصمیم‌پذیر ختم نمی‌شوند. در چنین شرایطی، حتی دقیق‌ترین گزارش‌ها هم صرفا داده تولید می‌کنند، نه بینش. طبیعی است که چنین سیستمی نه به موفقیت سازمان کمک می‌کند و نه امکان رشد حرفه‌ای برای متخصصانش ایجاد می‌نماید.

## این چالش در پروژه‌های ایران چه پیامدی دارد؟

**در فضای پروژه‌های ایران،** پیچیدگی بالا، فشار زمان، محدودیت منابع، تغییرات مکرر و ساختارهای قراردادی غیراصولی، این ضعف ساختاری را تشدید کرده است.

بسیاری از تیم‌ها ابزار دارند، اما نمی‌دانند کدام داده واقعا حیاتی است، کدام شاخص قابل اتکاست و کدام تحلیل باید مبنای تصمیم مدیران قرار بگیرد. نتیجه این می‌شود که انحراف‌ها دیر تشخیص داده می‌شوند و کنترل پروژه به‌جای پیش‌دستی، به دنبال اتفاقات حرکت می‌کند. در چنین فضایی، نقش کنترل پروژه ناخواسته به یک نقش واکنشی و کم‌اثر محدود می‌شود.

## راه‌حل چیست؟

### کنترل پروژه پیشرفته (Advanced Project Controls یا همان APC)

**APC قبل از اینکه درباره ابزار صحبت کند، «استراتژی» و «معماری سیستم» را تعریف می‌کند.**

این رویکرد مشخص می‌کند سیستم کنترل پروژه چیست، چه اجزایی دارد، چطور باید ارزیابی شود و چگونه می‌توان آن را مرحله‌به‌مرحله بالغ کرد.

در APC، کنترل پروژه از یک عملکرد اجراییِ گزارش‌محور به یک سیستم تصمیم‌ساز تبدیل می‌شود؛ سیستمی که بر داده‌های قابل اتکا، شاخص‌های استاندارد، معماری اطلاعات شفاف و منطق ارزیابی عملکرد متکی است. این همان نقطه‌ای است که کنترل پروژه وارد جایگاه مشاوره‌ای می‌شود.

## چرا APC فقط یک رویکرد فنی نیست و مستقیما به جایگاه حرفه‌ای شما مربوط است؟

ساختار APC حاصل تلاش بیش از **۳۵۰ متخصص حرفه‌ای** در طی چند سال است.

خبرگان باتجربه صنعت ساخت در قالب تحقیقات میدانی مؤسسه صنعت ساخت آمریکا (CII) دست به اقدامی بزرگ زده‌اند؛ تحقیقاتی که با مشارکت مستقیم شرکت‌های بزرگ پروژه‌محور جهانی انجام شده‌اند. رویکردی که در شرکت‌های پروژه‌محور تراز اول جهان مبنای ارزیابی و بهبود سیستم‌های کنترل پروژه است، نه یک مجموعه توصیه عمومی.

اهمیت APC صرفا در ابزارها یا مدل‌هایش نیست؛ بلکه در این است که تعریف می‌کند کنترل پروژه چگونه می‌تواند در سطح مدیریت و تصمیم‌سازی معنا پیدا کند.

**تسلط بر این مبانی، مرز بین «کارشناس کنترل پروژه» و «مشاور کنترل پروژه» را مشخص می‌کند و مسیر رشد حرفه‌ای را از اجرا به اثرگذاری واقعی تغییر می‌دهد.**

## چرا یادگیری کنترل پروژه پیشرفته براساس APC در مؤسسه ACEMI نقطه عطف مسیر حرفه‌ای کنترل پروژه شما است؟

این دوره برای یادگیری یک نرم‌افزار جدید یا تکرار مفاهیم آشنای کنترل پروژه طراحی نشده است.

اگر مسئله شما این است که چرا با وجود تجربه، تلاش و سال‌ها حضور در پروژه‌ها، هنوز در جایگاه اجرایی مانده‌اید و نقش‌تان در تصمیم‌سازی جدی گرفته نمی‌شود، APC دقیقاً به همین نقطه دست می‌گذارد.

**سؤال اصلی اینجاست:**

چه چیزی باعث می‌شود بعضی متخصصان کنترل پروژه وارد دایره تصمیم‌سازی شوند و بعضی دیگر، حتی با توان فنی بالا، همیشه در نقش کارشناس باقی بمانند؟

**پاسخ APC روشن است: تفاوت در ابزار یا میزان کار نیست؛ تفاوت در نوع نگاه به کنترل پروژه است.**

## چه دستاوردهایی بعد از یادگیری APC در مؤسسه ACEMI کسب می‌کنید؟

یادگیری کنترل پروژه پیشرفته (APC) قبل از هر چیز، جایگاه حرفه‌ای شما را بازتعریف می‌کند. این رویکرد به شما کمک می‌کند از «انجام وظیفه» عبور کنید و به نقطه‌ای برسید که خروجی کارتان مستقیما به تصمیم منجر شود. مسیری که دستاوردهای آن برای فرد، ملموس، قابل دفاع و مستقیما اثرگذار بر مسیر شغلی است:

- شما از «تهیه‌کننده گزارش» به یک تحلیلگر پروژه تبدیل می‌شوید؛ کسی که می‌تواند وضعیت پروژه را تفسیر کند، نه فقط ثبت کند؛
- یاد می‌گیرید چه زمانی و چگونه باید وارد تحلیل و تصمیم‌سازی شوید و نظر حرفه‌ای بدهید؛ نه اینکه صرفا خروجی نرم‌افزار را به مدیر منتقل کنید؛
- به زبان مشترک کنترل پروژه در شرکت‌های تراز اول جهان مسلط می‌شوید؛ دانشی که در سازمان‌هایی مانند Chevron و ExxonMobil و NASA و Shell و Bechtel و Fluor مبنای تصمیم است؛
- تحلیل‌های شما از حالت شخصی، سلیقه‌ای و قابل‌تردید خارج می‌شود و بر چهارچوب‌های مستند و آزموده‌شده CII تکیه می‌کند؛
- توانایی تشخیص زودهنگام انحرافات زمان، هزینه و عملکرد را به‌دست می‌آورید؛ قبل از آنکه پروژه وارد فاز بحران شود و قبل از آنکه گزارش‌ها دیر شوند؛
- یاد می‌گیرید چگونه داده را به تحلیل قابل اقدام تبدیل کنید و کیفیت پیشنهادهای مدیریتی خود را به‌طور محسوسی ارتقا دهید؛
- می‌توانید سیستم کنترل پروژه سازمان خود را به‌صورت حرفه‌ای ارزیابی، نقد و اصلاح کنید؛ بدانید کجا بالغ است، کجا ناکارآمد است و چه تغییری واقعا اثرگذار است؛
- بدون افزایش فشار کاری، گزارش‌سازی فرسایشی یا تولید خروجی‌های بی‌اثر، نقش حرفه‌ای پررنگ‌تری در پروژه و سازمان ایفا می‌کنید؛
- در هفت حوزه کلیدی کنترل پروژه، از برآورد و برنامه‌ریزی تا پیش‌بینی، ارزیابی عملکرد و مدیریت تغییر، به سطحی از تسلط می‌رسید که عملکرد شما را با استانداردهای بین‌المللی قابل مقایسه می‌کند.



در این دوره، علاوه بر مبانی فکری و سیستمی APC، به ابزارهای حرفه‌ای و کاملا عملیاتی توسعه‌یافته توسط مؤسسه CII نیز دسترسی خواهید داشت؛ از جمله Project Controls Improvement (PCI) Tool، ابزاری Excel-Based اما کاملا مهندسی‌شده که برای ارزیابی عملکرد، شناسایی شکاف‌ها و بهبود سیستم‌های کنترل پروژه در پروژه‌های واقعی طراحی شده است.

## اگر کنترل پروژه پیشرفته را براساس APC یاد نگیرید، هزینه اصلی را کجا می‌پردازید؟

اگر کنترل پروژه را صرفا در چهارچوب اجرا و گزارش‌گیری یاد گرفته باشید، حتی با سابقه کاری بالا، در عمل با محدودیت‌هایی روبه‌رو می‌شوید که مستقیما جایگاه حرفه‌ای و مسیر رشد شغلی شما را تحت تاثیر قرار می‌دهد. این محدودیت‌ها معمولا در سه شکل خودش را نشان می‌دهد:

### ۱. حذف ناخواسته از فرایند تصمیم‌سازی

وقتی خروجی شما صرفاً گزارش‌های گذشته‌نگر باشد، در ذهن مدیران به‌عنوان «تأمین‌کننده اطلاعات» شناخته می‌شوید، نه تحلیلگر یا مشاور. در این شرایط، حتی اگر زحمت زیادی بکشید، در لحظه تصمیم‌گیری نقشی ندارید و مسیر پروژه بدون نظر شما تعیین می‌شود.

### ۲. ناتوانی در دفاع حرفه‌ای از تحلیل‌ها

بدون رویکرد APC، می‌توانید بگویید پروژه عقب افتاده یا هزینه‌ها افزایش یافته؛ اما نمی‌توانید با چهارچوبی شفاف و قابل دفاع توضیح دهید چرا این اتفاق افتاده و چه گزینه‌هایی پیش‌روی مدیریت است.

### ۳. رسیدن به سقف شغلی و فرسایش شغلی

وقتی کنترل پروژه به فعالیتی تکراری تبدیل شود، رشد شغلی هم متوقف می‌شود. پروژه‌ها عوض می‌شوند، اما نقش شما نه. این همان نقطه‌ای است که بسیاری از متخصصان دچار رکود، کاهش انگیزه و فرسایش شغلی می‌شوند.

**کنترل پروژه پیشرفته دقیقاً برای شکستن این چرخه طراحی شده است. APC به شما کمک می‌کند نقش خود را از «گزارش‌دهنده» به «تحلیلگر پروژه» ارتقا دهید. این همان مرزی است که جایگاه کارشناس را از مشاور پروژه جدا می‌کند.**

## دوره کنترل پروژه پیشرفته (APC) دقیقا برای چه افرادی ارزشمند است؟

### این دوره برای همه طراحی نشده است!

این دوره برای افرادی تدوین شده که در پروژه‌های واقعی، با تصمیم‌های پرریسک، پیامدهای مالی و مسئولیت‌های جدی سروکار دارند و می‌خواهند کنترل پروژه را از یک نقش اجرایی به یک نقش اثرگذار و تصمیم‌ساز ارتقا دهند.

- **کارفرمایان و نمایندگان کارفرما**

برای کسانی که باید تشخیص دهند کدام گزارش واقعا قابل اتکاست، کجا باید مداخله کرد و آیا سیستم کنترل پروژه تصویر درستی از وضعیت واقعی پروژه ارائه می‌دهد یا نه؛ نه اینکه صرفا حجم زیادی گزارش دریافت کنند.

- **مدیران پروژه در پروژه‌های پیچیده**

برای مدیرانی که نمی‌خواهند مدیریت پروژه‌شان واکنشی باشد و به‌دنبال سیستمی هستند که قبل از وقوع بحران، انحرافات را نشان دهد و گزینه‌های تصمیم‌گیری را شفاف کند.

- **مدیران ساخت، مدیران طرح و مشاوران پروژه**

برای افرادی که باید عملکرد سیستم کنترل پروژه را ارزیابی کنند، بلوغ آن را بسنجند و راهکارهای اصلاحی مستند و قابل دفاع به کارفرما ارائه دهند، نه توصیه‌های کلی و سلیقه‌ای.

- **برنامه‌ریزان، مهندسان کنترل پروژه و مهندسان هزینه**

برای متخصصانی که نمی‌خواهند نقش‌شان به تهیه برنامه و گزارش محدود بماند و به‌دنبال توانایی تحلیل شکاف‌ها، ارزیابی قابلیت اتکای داده‌ها و مشارکت واقعی در تصمیم‌سازی هستند.

- **پیمانکاران و مدیران قرارداد**

برای کسانی که نیاز دارند با اتکا به شاخص‌های معتبر و سیستم‌های قابل دفاع، از عملکرد خود در برابر کارفرما دفاع کنند و مدیریت تغییرات، ادعاها و ریسک‌ها را حرفه‌ای‌تر انجام دهند.

- **اعضای PMO و مدیران ارشد پروژه‌محور**

برای افرادی که مسئول استانداردسازی، یکپارچه‌سازی و بلوغ سیستم‌های کنترل پروژه در سطح سازمان هستند و کیفیت تصمیم‌سازی مدیریتی برایشان اهمیت واقعی دارد.

- **مشاوران مدیریت پروژه و کنترل پروژه**

برای کسانی که می‌خواهند خدمات مشاوره‌ای خود را بر پایه چهارچوب‌های به‌روز، مستند و هم‌سطح با اسناد رسمی CII ارائه دهند، نه صرفا تجربه شخصی.

- **متخصصان و دانشجویان تحصیلات تکمیلی مدیریت پروژه و ساخت**

برای افرادی که قصد دارند از ابتدا با نگاه حرفه‌ای و پیشرفته وارد بازار شوند و مفاهیم کنترل پروژه را در سطحی فراتر از آموزش‌های رایج یاد بگیرند.








## چرا دوره کنترل پروژه پیشرفته (APC) مؤسسه ACEMI یک دوره خاص است؟

### ۱. اولین دوره تخصصی APC در ایران:

این دوره نخستین برنامه آموزشی جامع و کاملاً کاربردی در ایران است که به‌صورت متمرکز بر رویکرد Advanced Project Controls (APC) طراحی شده است؛ رویکردی که در شرکت‌های پیشرو جهانی، مبنای تصمیم‌سازی پروژه‌های پیچیده است.

## ۲. ارزش بسیار بالا و دسترسی سخت به اسناد تخصصی این دوره:

ارزش ارزی این اسناد به‌تنهایی بیش از ۸۰۰ دلار است و تهیه آن‌ها برای بسیاری از متخصصان داخل کشور عملاً ساده و در دسترس نیست.

هسته محتوای این دوره بر پایه چهارسند کلیدی و رسمی مؤسسه صنعت ساخت آمریکا (CII) طراحی شده است:

- FR-402
- IR-402-2
- IR-322-2
- IR-244-2

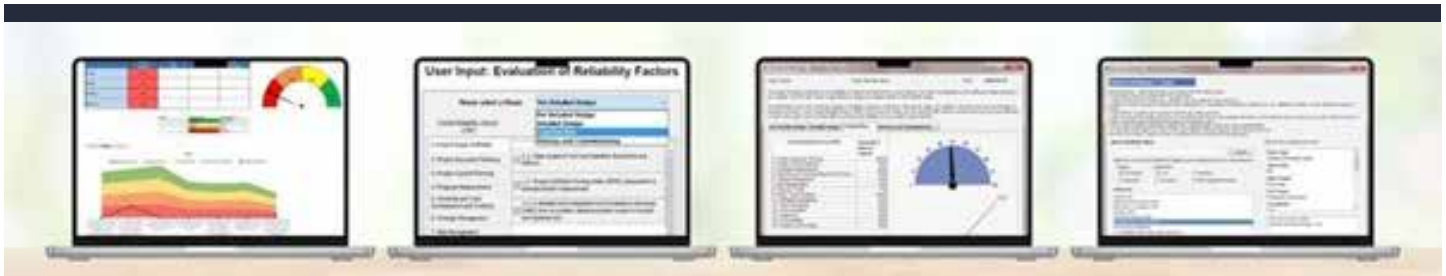



چهارسند کلیدی و رسمی موسسه صنعت ساخت آمریکا (CII) برای دوره کنترل پروژه پیشرفته (APC) موسسه ACEMI

### دسترسی به منابعی که در ایران به راحتی در دسترس نیستند!

**این دوره صرفا «براساس این اسناد» طراحی نشده؛ بلکه خود اسناد، ابزارها و منطق تحلیلی آن‌ها مبنای آموزش قرار گرفته‌اند.**

محتوایی که تاکنون به‌صورت ساختارمند و آموزشی در فضای حرفه‌ای ایران ارائه نشده و در بسیاری موارد، حتی نام آن‌ها برای فعالان حوزه کنترل پروژه ناآشناست.



ابزارها و منابع دوره کنترل پروژه پیشرفته (APC) موسسه ACEMI

**فصل اول: مقدمه و رویکرد کلان به کنترل پروژه پیشرفته (Advanced Project Controls - APC)**

۱. معرفی مفاهیم کلیدی APC و الزامات آن

۲. جایگاه APC در چرخه عمر پروژه و نقش آن در بهبود تصمیم سازی

۳. نقشه راه استقرار سیستم‌های پیشرفته کنترل پروژه

**فصل دوم: آشنایی با ابزارهای کلیدی در استقرار APC**

۱. معرفی سه ابزار پایه در اجرای APC

۲. ارائه ابزاری برای ارزیابی محیط کاری (Work Environment Assessment Rating Tool)

۳. ارائه ابزار چک‌لیستی برای آماده‌سازی سیستم کنترل پروژه (Project Controls Readiness Checklist Tool)

۴. ارائه ابزاری برای سنجش بلوغ فناوری‌های کنترلی (Technology Practices Maturity Rating Tool)

۵. روش‌شناسی استفاده، نحوه امتیازدهی، و تحلیل خروجی این ابزارها

۶. بررسی فرم‌های نمونه و عملی

**فصل سوم: معماری اطلاعات به‌صورت آنی در APC**

۱. لایه‌های اطلاعاتی در APC و تفاوت آن با گزارش‌های گذشته نگر

۲. نحوه تولید، پردازش و تفسیر اطلاعات آنی

۳. اولویت‌بندی و استانداردسازی شاخص‌های آنی

۴. جریان‌سازی داده‌ها برای تحلیل‌های پیش‌بینی‌کننده (Predictive Controls)

**فصل چهارم: تحلیل عملکرد سیستم کنترل پروژه با ابزار خودارزیابی (PCMS Self-Diagnostic)**

۱. معرفی ابزار خودارزیابی PCMS Self Diagnostic Assessment Tool

۲. ارزیابی عملکرد ۷گانه سیستم کنترل پروژه: برآورد، برنامه‌ریزی، زمان‌بندی، کنترل هزینه، مدیریت تغییر، پیشرفت فیزیکی و پیش‌بینی دقیق

۳. تمرین تحلیل سیستم کنترل پروژه و استخراج نقاط ضعف

**فصل پنجم: بررسی ۱۳ روند موثر بر عملکرد کنترل پروژه**

۱. تأثیر روندهای صنعتی و سازمانی بر عملکرد سیستم‌های کنترل: پیچیدگی پروژه‌ها، سرعت اجرا، جهانی‌سازی، مجازی‌سازی تیم‌ها، مقررات، و...

۲. تحلیل تأثیر هر روند بر یکی از عملکردهای کلیدی سیستم کنترل

۳. تعیین اقدامات اصلاحی متناسب با هر روند

**فصل ششم: ابزار PCI و بهبود ارزیابی عملکرد پروژه**

۱. معرفی ابزار پیشرفته بهبود عملکرد کنترل پروژه Project Controls Improvement (PCI) Tool و اهداف آن

۲. ساختار چهارگانه ابزار:

- نقشه‌ها و واژه‌نامه شاخص‌ها (Metrics Dictionary & Maps)
- تحلیل شکاف شاخص‌ها (Metrics Gap Analysis)
- تحلیل شکاف قابلیت اتکا به سیستم کنترل پروژه (Reliability Gap Analysis)
- ابزارهای اصلی کنترل پروژه (Project Controls Utilities Module)

۳. تحلیل پروژه با نرم‌افزار اکسل PCI Tool

۴. نحوه استفاده از گزارش‌های خروجی برای اصلاح سیستم کنترل

**فصل هفتم: ارزیابی فناوری‌ها و استفاده از هوش مصنوعی (AI) در کنترل پروژه**

۱. معرفی محدوده‌های فناوری در APC و ابزار ارزیابی آن‌ها

۲. تعیین سطح آمادگی فناوری (Technology Readiness) در پروژه‌ها

۳. آشنایی با کاربردهای کلیدی هوش مصنوعی در پیش‌بینی و تشخیص الگوی آینده پروژه

۴. معرفی نمونه‌های پیشرفته هوش مصنوعی با ارزش افزوده بالا

۵. تحلیل اثرات داده‌محور در تصمیم‌سازی پروژه‌ای

**فصل هشتم: پیوست‌ها (قابل ارائه به شرکت‌کنندگان)**

۱. فرم‌های بدون امتیاز

۲. واژه‌نامه شاخص‌ها و ساختار استاندارد گزارش‌دهی

۳. نقشه راه استقرار APC

۴. فایل ابزار PCI

۵. تحلیل شکاف‌های شاخص‌ها و قابلیت اطمینان

۶. فرم تشخیص عملکرد PCMS و توصیه‌های اصلاحی

۷. و...

## ویژگی‌ها و جزئیات

### دستاوردهای شما بعد از گذراندن دوره:

در این دوره تخصصی، پیشرفته‌ترین سیستم کنترل پروژه در دنیا را متناسب با پروژه‌های صنعت ساخت و از منظر ساختاری، سیستمی و فرایندی فرا می‌گیرید. محتوای دوره برپایه اسناد کاربردی، نایاب و بسیار ارزشمند CII، شامل 2-IR-244، 2-IR-322، 2-IR-402 و FR-402 به ارزش ۸۰۰ دلار است که با بهره‌گیری از تجربیات مدرس این دوره ارائه شده تا بتوانید آموخته‌ها را در سطح مشاوران کنترل پروژه به‌کار بگیرید.

- عارضه‌یابی حرفه‌ای سیستم کنترل پروژه در سازمان‌ها با PCMS
- تسلط بر رویکرد APC و طراحی نقشه راه استقرار
- در اختیار داشتن حرفه‌ای‌ترین ابزارهای کنترل پروژه مانند PCI
- ساخت معماری اطلاعات آنی برای کنترل‌پروژه
- یادگیری ابزارهای حرفه‌ای PCI و تولید خروجی مدیریتی
- یادگیری جایگاه فناوری و هوش مصنوعی در کنترل پروژه پیشرفته

### چرا این دوره نمونه مشابهی ندارد؟

- **نخستین دوره تخصصی APC در ایران:** آموزش جامع و کاربردی کنترل پروژه پیشرفته، متناسب با نیازهای مشاوران، مدیران و متخصصان پروژه‌های صنعت ساخت
- **آموزش بر پایه چهار سند تخصصی CII:** بهره‌گیری یکپارچه از اسناد IR-402-2، IR-322-2، IR-244-2 و FR-402 برای ارزیابی، استقرار و بهبود سیستم کنترل پروژه
- **پشتوانه علمی با ارزش بیش از ۸۰۰ دلار:** آموزش بر مبنای مجموعه‌ای از منابع تخصصی CII
- **تسلط بر معماری سیستم کنترل پروژه:** پیوند ساختار، فرایند، داده، شاخص و فناوری در چهارچوب APC
- **مجموعه ابزارهای عملیاتی ارزیابی و عارضه‌یابی:** آموزش سنجش محیط کاری، آمادگی کنترل پروژه، بلوغ فناوری و عملکرد هفت‌گانه سیستم با ابزار خودارزیابی PCMS
- **کار عملی با ابزار تخصصی PCI:** تحلیل شکاف شاخص‌ها و قابلیت اتکای سیستم کنترل پروژه با ابزار اکسل‌محور CII و تبدیل نتایج به اقدامات بهبود
- **حرکت به‌سوی کنترل پیش‌بینانه:** آموزش معماری اطلاعات آنی، اولویت‌بندی شاخص‌ها و جریان داده برای شناسایی زودهنگام انحرافات و پشتیبانی از تصمیم‌های مدیریتی
- **تحلیل ۱۳ روند اثرگذار بر کنترل پروژه:** بررسی اثر تحولات صنعتی و سازمانی بر عملکرد سیستم و تعیین اقدامات اصلاحی متناسب با هر روند
- **پیوند کنترل پروژه با هوش مصنوعی:** ارزیابی آمادگی فناوری و شناخت کاربردهای هوش مصنوعی و اتوماسیون داده در پیش‌بینی و تحلیل عملکرد پروژه
- **خروجی‌های قابل‌استفاده در پروژه:** دسترسی به فایل PCI، فرم‌های ارزیابی، واژه‌نامه شاخص‌ها، نقشه راه استقرار APC و الگوهای تحلیل شکاف برای به‌کارگیری آموخته‌ها
- **مدرک بین‌المللی با اعتبار جهانی:** اعطای گواهینامه با امضای دکتر علوی‌پور، تنها مدرس رسمی و تأییدشده انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) در منطقه
- **انطباق با نقشه راه جامع مدیریت ساخت (CM):** محتوایی یکپارچه، هدفمند و هماهنگ با نقشه راه مدیریت ساخت

| نوع: مدیریت ساخت (CM) | |
|---|---|
| نوع دوره: مشاوران | دپارتمان: مشاوران |
| سطح تخصص: سطح ۲ | سطح دوره: مشاوره |
| مدرس: دکتر سید محمدرضا علوی‌پور | |
| فرایند یکپارچه برنامه‌ریزی، زمان‌بندی، ارزیابی و کنترل پروژه<br>مدیریت یکپارچه مالی، حسابداری و هزینه در پروژه و سازمان‌های پروژه‌محور<br>استراتژی برنامه‌ریزی و کنترل پروژه در طول چرخه حیات پروژه<br>فرایند جامع مدیریت ریسک در پروژه همراه با آموزش نرم‌افزار PertMaster | |



گواهینامه مشاوره حرفه‌ای