

مدیریت یکپارچه مالی، حسابداری و هزینه در پروژه و سازمان‌های پروژه محور



ACEMI

مقدمه



و فرایندهای قراردادی یکپارچه شود. این ساختار باید زبان مشترکی میان مالی، فنی و قراردادی ایجاد کند تا هم از بروز بحران‌های مالی پیشگیری شود و هم دفاعیات و لوايح مالی پروژه‌ها پشتوانه عددی و مستدل داشته باشند.

در این دوره، شما با رویه استاندارد بین‌المللی در زمینه مدیریت مالی، حسابداری و هزینه در سازمان‌های پروژه‌محور آشنا می‌شوید. رویکردی که به شما می‌آموزد چگونه سیستم مالی سازمانتان را به ابزاری قدرتمند برای تصمیم‌سازی مدیریتی و قراردادی تبدیل کنید؛ از تحلیل هزینه و سود و زیان گرفته تا پیش‌بینی جریان نقدینگی، استفاده از داده‌ها برای کمی‌سازی تاخیرات و تدوین لوايح ادعا.

این دوره به صورت گام‌به‌گام طراحی شده تا بتوانید ساختار یکپارچه مالی، هزینه‌ای و قراردادی را در سازمان خود پیاده‌سازی نموده و با اتکا به داده‌های دقیق، از مرحله پیش‌بینی هزینه تا دفاع از ادعای مالی پروژه، کنترل کامل بر سرنوشت مالی پروژه‌هایتان داشته باشید.

در فضای رقابتی و پیچیده امروز صنعت ساخت، چالش‌های مالی و قراردادی از مهم‌ترین دلایل شکست پروژه‌ها و حتی ورشکستگی سازمان‌های پروژه‌محور به‌شمار می‌آیند. اغلب سازمان‌ها، علیرغم داشتن تیم‌های مالی و حسابداری، در مواجهه با تاخیرات، ادعای مالی، صورت‌وضعیت‌ها و تحلیل سود و زیان پروژه‌ها با ناهماهنگی میان بخش مالی، فنی و قراردادی روبه‌رو هستند.

در بسیاری از پروژه‌ها، سیستم‌های کنترل هزینه تنها به گزارش هزینه تبدیل شده‌اند؛ گزارش‌هایی که وقتی تحلیل می‌شوند دیگر دیر شده است. از سوی دیگر، نبود ساختار استاندارد برای کمی‌سازی مالی تاخیرات، مدیریت ادعا و تدوین لایحه‌های خسارت باعث می‌شود که بسیاری از ادعاها در جلسات کارشناسی و داوری رد شوند، نه به دلیل نداشتن حق، بلکه به دلیل ضعف در ساختار مالی و تحلیلی.

واقعیت این است که سازمان‌های پروژه‌محور به ساختار مالی و حسابداری ویژه خود نیاز دارند؛ ساختاری که علاوه بر کنترل هزینه‌ها بتواند با مدیریت ادعا



۱. مقدمه

• **ملاحظات کلی در مدیریت مالی و حسابداری پروژه:** دلایل شکست سازمان‌ها در صنعت ساخت، معرفی مدیریت مالی در سازمان‌های پروژه محور، بررسی وظایف و مسئولیت‌های واحدهای مختلف در زمینه مدیریت مالی پروژه‌ها از منظر مدیریت منابع مالی، مدیریت هزینه و سود، مدیریت شبکه جریان نقدینگی، مدیریت گزینه‌های سرمایه‌گذاری و...

۲. مدیریت حسابداری پروژه

• **سیستم حسابداری پروژه:** نوع حسابداری پروژه و ارتباط آن با محاسبه مالیات، معرفی انواع روش‌های حسابداری، ساختارهای صحیح مالی و دسته‌بندی سرفصل‌ها بر اساس ساختار پروژه، دفتر کل، ترازنامه، صورت سود و زیان، نکات کلیدی حسابداری درآمد پروژه، هزینه مواد و مصالح، نیروی انسانی، ماشین‌آلات و تجهیزات، پیمانکار جزء، بالاسری سازمان و پروژه، تمام جزئیات سرفصل جداگانه ماشین‌آلات، ارتباط بین دفاتر، تدوین ساختار اصولی دفتر کل هزینه‌های پروژه، ساختار کدگذاری هزینه‌های پروژه، دفتر کل هزینه‌های ماشین‌آلات، سیستم کدگذاری هزینه‌های ماشین‌آلات، ساختارهای کدگذاری بین‌المللی مانند CMS، ارتباط ساختارها با MasterFormat و UniFormat و... به همراه نمونه‌های کاربردی

• **حسابداری عملیات مالی پروژه:** بررسی انواع تراکنش‌های مالی پروژه و ارتباط آن با ترازنامه، صورت سود و زیان، دفتر کل هزینه‌های پروژه و دفتر کل ماشین‌آلات در زمینه‌های مختلف انبار، خرید، تدارکات، وام، ارسال و پرداخت صورت وضعیت، اجاره، بالاسری‌های پروژه، بالاسری‌های سازمان، مالیات، ماشین‌آلات و... به همراه نمونه‌های کاملاً کاربردی

• **مسائل تکمیلی حسابداری پروژه:** محاسبه انواع هزینه‌های Committed و Non-Committed، نحوه محاسبه Overbillings و Underbillings، ارتباط تمامی این موارد با مدیریت ارزش کسب‌شده (EVM)، ارتباط تمامی این موارد با ساختار حسابداری و مالیاتی پروژه، تفاوت رویه‌های

حسابداری تعهدی و درصد پیشرفت، نحوه کنترل سیستم‌های حسابداری پروژه، سیستم‌های نرم‌افزاری حسابداری پروژه و... به همراه نمونه‌های کاملاً کاربردی

• **محاسبه استهلاک و مالیات در پروژه:** معرفی انواع روش‌های مختلف استهلاک به همراه مقایسه آن‌ها و حل مثال‌های کاربردی با بررسی اهمیت و ارتباط روش‌ها با مبنای سود و زیان سازمان‌های پروژه محور و... به همراه نمونه‌های کاملاً کاربردی

۳. مدیریت هزینه پروژه

• **برآورد هزینه و قیمت پروژه:** ارائه ساختار فرایندی جامع برای برآورد هزینه پروژه از مرحله قبل از طراحی تا مرحله پس از ساخت، برآورد انواع هزینه‌های ماشین‌آلات، نیروی انسانی، مصالح، پیمانکار جزء، بالاسری سازمان، بالاسری پروژه، معرفی انواع روش‌های برآورد هزینه و ارتباط آن سیستم کدگذاری هزینه به همراه بررسی تفاوت این ساختارها برای انواع مدل‌های پرداختی با بررسی فرم‌های Recap Sheet و Summary Sheet و...، بررسی نحوه ارتباط ساختار شکست کار (WBS)، ساختار شکست هزینه (CBS) با ساختار کدگذاری و استاندارد، نحوه تدوین بودجه با در نظر گرفتن ذخیره احتیاطی، جزئیات نحوه ایجاد ساختار بودجه‌ای در پروژه‌های EPC، نحوه ایجاد ساختار خط مبنای مدیریت هزینه (PMB) با بررسی انواع نمونه‌های اجرایی و... به همراه نمونه‌های کاملاً کاربردی

• **تعیین درصد بالاسری و سود برای مناقصه:** بررسی روش نقطه سربه‌سر برای برآورد CM Ratio و حجم کار مورد نیاز به همراه بررسی نکات کاربردی برای کاهش و مدیریت درصد بالاسری و سود و... به همراه نمونه‌های کاملاً کاربردی

• **مدیریت هزینه پروژه:** مدیریت هزینه در بخش‌های مختلف مصالح، نیروی انسانی، ماشین‌آلات، پیمانکار جزء، بالاسری پروژه، بالاسری سازمان، ذخیره‌های احتیاطی، ارتباط هزینه‌ها با Committed و Non-Committed، نحوه بررسی انحرافات هزینه‌ای، نحوه بررسی سود کسب‌شده در طول پروژه، نحوه پیش‌بینی هزینه‌های آتی، نحوه

مختلف سازمانی، سپرده‌های مالی، مالیات، صورت وضعیت‌های اصلاح شده و... به همراه نمونه‌های کاملاً کاربردی

مدیریت هزینه در صورت واریانس مثبت و منفی، ارائه ساختار و فرایند جامع مدیریت ارزش کسب‌شده (EVM) به صورتی مرحله به مرحله با تدوین PMB، ارتباط ساختار EVM با هزینه‌های Committed و Non-Committed و سیستم کدگذاری ارائه شده، نحوه محاسبه تمامی شاخص‌های EVM در مدل‌های پیچیده و پیشرفته، نحوه اصلاح EVM در طول پروژه، نحوه استفاده از ساختارهای مدیریت کسب‌شده اصلاح شده، پیش‌بینی کلیه شاخص‌های مدیریت ارزش کسب‌شده به صورتی جامع، بررسی انواع گزارشات پیشرفته با استفاده از EVM و با بررسی انواع استانداردهای ارائه شده از سوی GAO و PMI و DOD و... به همراه نمونه‌های کاملاً کاربردی

۴. مدیریت مالی پروژه

- **آنالیز مراکز سود پروژه‌ها در سازمان پروژه محور:** آنالیز تمامی مراکز سود پروژه و ارتباط آن با بخش‌های برآورد هزینه و مدیریت هزینه برای یافتن میزان سود در هر کدام از مراکز، آنالیز قیمت تمام شده پروژه، آنالیز تیم‌های کاری، آنالیز نحوه برآوردهای انجام شده، آنالیز نحوه عملکرد مدیریت پروژه، آنالیز ماشین‌آلات در سودآوری، آنالیز و تحلیل پروژه‌ها از منظر سودآوری، آنالیز و تحلیل کارفرمایان از منظر سودآوری و... به همراه نمونه‌های کاملاً کاربردی
- **آنالیز گزارشات مالی در سازمان پروژه محور:** تجزیه و تحلیل انواع صورت‌های مالی منطبق بر ساختار سازمان‌های پروژه محور به صورتی کاملاً کاربردی با بررسی شاخص‌های اختصاصی پروژه‌ها بخصوص در صنعت ساخت و... به همراه نمونه‌های کاملاً کاربردی
- **پیش‌بینی شبکه جریان‌های نقدینگی پروژه:** آموزش جامع مدل‌سازی کامل شبکه جریان نقدینگی پروژه از ابتدا تا انتها در انواع پروژه‌ها با رویکرد پرداخت صورت وضعیت و یک قلم و... به همراه نمونه‌های کاملاً کاربردی
- **پیش‌بینی شبکه جریان‌های نقدینگی سازمان پروژه محور:** آموزش جامع مدل‌سازی کامل شبکه جریان نقدینگی سازمان پروژه محور با در نظر گرفتن چندین پروژه و انواع ساختارهای

آنچه خواهید آموخت

موارد مطروحه در دوره سال ها در پروژه ها و سازمان های پروژه محور به نحوی کاربردی به کار گرفته شده و حتی مبنای نرم افزارهای مدیریت مالی و حسابداری پروژه ها تلقی می گردند. با فراگیری این مباحث، می توانید به طراحی سیستم یکپارچه اقدام نموده و نه تنها به کمک آن مبنای مالی و هزینه ای را به شکلی استاندارد مدیریت نمایید، بلکه می توانید در بحث کمی سازی تاخیرات نیز به شکلی اصولی از آن استفاده کنید. این دوره به شکلی طراحی شده تا با آموزش موارد زیر شما را نسبت به سایر فعالان این حوزه متمایز نماید. در این دوره:

۱. اهمیت و تفاوت های ساختار یکپارچه حسابداری، هزینه و مالی را در پروژه ها و سازمان های پروژه محور خواهید آموخت.
۲. نحوه ساختار سازی حسابداری پروژه و تشکیل دفترهای کل، صورت سود و زیان، دفاتر کل هزینه پروژه و ماشین آلات، سیستم کدگذاری دفاتر، انواع تراکنش های پروژه و سیستم های حسابداری و اهمیت ساختار مالیاتی پروژه را فرا می گیرید.
۳. نحوه مدیریت هزینه را از مرحله برآورد هزینه، تدوین بودجه، تخصیص هزینه و مدیریت هزینه پروژه را به شکل کامل خواهید آموخت.
۴. ساختار تجزیه و تحلیل صورت های مالی سازمان پروژه محور را همراه با پیش بینی شبکه جریان های نقدینگی پروژه و سازمان را برای تعیین کسری بودجه به صورت کامل فرا خواهید گرفت.
۵. اهمیت و جزئیات این ساختار را از نگاه حقوقی و قراردادی و به منظور تدوین لایحه ضرر و زیان فرا می گیرید.

وجه تمایز این دوره

- ارائه گواهینامه معتبر با امضای مدرس رسمی و تأیید شده انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) در ایران
- اولین برگزار کننده دوره جامع مدیریت حسابداری، هزینه و مالی پروژه بر اساس استانداردهای بین المللی در کشور
- برگزاری دوره با رویکرد پروژه و سازمان های پروژه محور
- ارائه ساختار حسابداری، مدیریت هزینه و مدیریت مالی در قالب یک فرایند استاندارد اجرایی و عملیاتی
- ارائه نکات کلیدی و حیاتی در زمان ایجاد ساختار حسابداری به منظور کمی سازی صحیح در زمان محاسبه خسارت تاخیر
- ایجاد ساختار یکپارچه با مبنای مستند سازی، تحلیل تاخیرات و مدیریت ادعا
- متمایز سازی فراگیران به دلیل آموزش به روزترین منابع، استانداردها، سندها و مراجع مدیریت مالی، حسابداری و هزینه پروژه در دنیا که بعضا دسترسی به برخی از آن ها در کشور سخت و یا ناممکن است.
- ارائه ویدیوها و جزوات به صورت کامل (جزوات تنها در اختیار اعضای کانون قرار می گیرد).
- گروه پشتیبانی ۶۰ روزه از زمان شروع دوره (پشتیبانی دائمی از پیل کاربری برای اعضای کانون طرح یک ساله مادامی که عضو هستید).
- ارائه محتوا به صورت جامع، ساختار یافته و هدفمند در راستای نقشه راه CM



گواهینامه حرفه ای

گواهینامه حضور

نوع: مدیریت ساخت (CM)

نوع دوره: مهارت سخت	دپارتمان: مدیریت مالی و هزینه
سطح تخصص: سطح ۱	سطح دوره: کارشناسی و اجرایی
مدرس: دکتر سید محمدرضا علوی پور	
پیش نیاز: مدیریت ساخت در طول چرخه حیات پروژه (پروژه های ساختمانی، زیرساختی و صنعتی)	

