

SCOPE

PROJECT
MANAGEMENT

MAN
URCES

آموزش پیشرفته نرم افزار Microsoft Project

در مدیریت پروژه



ACEMI

مقدمه

پروژه مفصلاً با نحوه کار با این نرم افزار آشنا شدیم اما در این دوره، به بررسی جزئیات و ریزه کاری های این نرم افزار خواهیم پرداخت و نکاتی را مطرح خواهیم کرد که کمتر کسی به آن ها تسلط دارد.

تجربه بالای مدرس در انواع پروژه های ساختمانی، نفت و گاز، عمرانی، زیرساختی و صنعتی و همچنین سابقه طولانی در تدریس این نرم افزار، مسیر یادگیری را هموارتر کرده و مخاطبان می توانند با اطمینان خاطر زیادی در این دوره شرکت کنند.

این عوامل باعث تمایز کارشناسان این دوره از سایرین شده و در موفقیت شغلی آن ها تأثیرات چشمگیری خواهد داشت.

پس از یادگیری اصول برنامه ریزی و کنترل پروژه، برای اثر بخشی بیشتر این مبانی به ابزارهایی نیاز داریم که این ساختارها را پیاده سازی کنند که یکی از پرکاربردترین نرم افزارها در این حوزه Microsoft Project (MSP) است. MSP یکی از برنامه های مجموعه آفیس است که به طور گسترده برای برنامه ریزی و کنترل پروژه استفاده می شود. این نرم افزار به دلیل محیط کاربرپسند و یادگیری آسان به ویژه در پروژه های کوچک، متوسط و عمرانی در کشور ما محبوبیت زیادی دارد. تنوع گزارش گیری در نسخه های اخیر آن نیز این محبوبیت را افزایش داده است.

در دوره آموزش نرم افزار Microsoft Project در مدیریت

۱. مقدمه

- مقدمه و مرور مفاهیم اولیه

۲. ایجاد پروژه جدید و تکمیل تنظیمات اولیه نرم‌افزار

- تقویم (Calendar)
- قابلیت Elapsed Duration
- ساختار شکست کار (WBS)
- انواع فعالیت‌ها در MSP
- قابلیت link Auto در MSP
- روش مسیر بحرانی CPM و نکات مهم آن
- قیود (Constraints)
- Deadline و نکات کاربردی آن
- ابزار Grouping و استفاده از قابلیت آن
- آشنایی با Table و قابلیت‌های آن
- قابلیت Sub Project و مدیریت همزمان چند پروژه در MSP
- Map کردن MSP با اکسل (انتقال اطلاعات از MSP به اکسل)

۳. منابع

- منابع در MSP
- تعریف منابع
- تخصیص منابع (Resource Assignment)
- قابلیت Resource Pool و Enterprise کردن منابع
- گزارش‌های منابع
- استفاده از الگوی غیرخطی در توزیع منابع
- تعریف اضافه کاری منابع
- منابع موازی و سری
- تسطیح منابع (Leveling Resource)
- نمای Team Planner و کاربرد آن در تسطیح منابع

۴. محاسبه درصد پیشرفت

- ضریب وزنی و محاسبه درصد پیشرفت برنامه‌ای پروژه
- محاسبه درصد پیشرفت برنامه‌ای - روش اول
- برنامه مبنا (Baseline)
- تعریف Baseline برای فعالیت‌های جدید
- محاسبه درصد پیشرفت برنامه‌ای Work Package ها از ۱۰۰٪
- ترسیم نمودار موزی (Banana Curve)
- کاربرد انواع Baseline در MSP

- کاربرد ابزار Graphical Indicator

- محاسبه % Complete تا دو رقم اعشار

- کاربرد ابزار Inspector در MSP

۵. به‌روزرسانی برنامه زمان‌بندی

- Reschedule کردن برنامه زمان‌بندی
- دلیل Split شدن فعالیت‌ها هنگام Reschedule کردن
- Out of Sequence در MSP
- به‌روزرسانی برنامه زمان‌بندی فاقد منبع و ضریب وزنی

۶. مباحث تکمیلی

- ابزار Macro و نمونه کاربردی آن در MSP
- محاسبه درصد پیشرفت برنامه‌ای و واقعی با منبع مجازی
- ترسیم نمودارهای پیشرفت با منبع مجازی
- محاسبه شاخص‌های EVM در MSP
- Replan (Re-baseline) کردن برنامه زمان‌بندی
- تهیه Catch up Plan (Recovery Plan)
- گزارش‌ها (Reports)

آنچه خواهید آموخت

موارد ذکرشده در سرفصل ها تنها بخش کوچکی از مطالبی است که در این دوره فرا خواهید گرفت. این دوره آموزشی به شما مهارت هایی را می آموزد که بتوانید به صورت کاملاً عملی، جامع و کاربردی به برنامه ریزی، زمان بندی و کنترل پروژه ها بپردازید. دوره به صورت پروژه محور و با تمرکز بر جزئیات و ریزه کاری های فراوان طراحی شده است تا به عنوان مکمل دوره آموزش نرم افزار Microsoft Project در مدیریت پروژه عمل کند. در این دوره مبانی زیر پوشش داده می شوند:

۱. مرور مفاهیم مقدماتی و پایه ای
۲. ایجاد پروژه جدید و انجام تمامی تنظیمات همراه با جزئیات دقیق
۳. تعریف منابع، تخصیص منابع و تسطیح آن ها همراه با شرح کامل این فرایند
۴. محاسبه درصد پیشرفت پروژه همراه با تمامی ریزه کاری های مربوطه
۵. به روز رسانی برنامه و استفاده از ابزارهای متنوع نرم افزار
۶. یکپارچه سازی مطالب و آموزش تدوین انواع گزارش ها، ترسیم نمودارها و استفاده کاربردی از ابزارها

وجه تمایز این دوره

- ارائه گواهینامه معتبر با امضای مدرس رسمی و تأیید شده انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) در ایران
- آموزش کاربردی و پیشرفته نرم افزار (MSP) Microsoft Project
- تمرکز ویژه بر جزئیات و ریزه کاری ها و نکاتی که کمتر کسی به آن ها مسلط است.
- متمایزسازی فراگیران به علت آموزش نکات کلیدی و نهفته در نرم افزار
- برگزاری دوره به صورت پروژه ای و کاملاً اجرایی
- بهره مندی از سال ها سابقه اجرایی و آموزشی مدرس در صنایع مختلف صنعتی، عمرانی و زیرساختی
- توجه به ضعف های نرم افزاری از منظر منطق قراردادی و آموزش راه های برطرف کردن آن
- ارائه ویدیوها به صورت کامل
- پشتیبانی ۹۰ روزه از زمان ثبت نام در دوره (پشتیبانی دائمی از پنل کاربری برای اعضای کانون طرح یک ساله مادامی که عضو هستند).
- ارائه محتوا به صورت جامع، ساختار یافته و هدفمند در راستای نقشه راه CM



گواهینامه حضور

نوع: مدیریت ساخت (CM)	
نوع دوره: مهارت سخت	دپارتمان: مدیریت برنامه ریزی و زمان بندی
سطح تخصص: سطح ۲	سطح دوره: ارشد - استراتژی
مدرس: مهندس مسعود امینی	
پیش نیاز: فرایند برنامه ریزی، زمان بندی، ارزیابی و کنترل پروژه آموزش نرم افزار MSP در مدیریت پروژه	

