



آموزش نرم افزار EPPM با رویکرد یکپارچه سازی سبد پروژه ها



ACEMI

مقدمه

قرارداد، منابع، مالی، زنجیره تامین و... استفاده نمایند. همچنین ماژول Timesheet در EPPM این امکان را می دهد تا کارشناسان از فعالیت های برنامه ریزی شده مربوط به خود آگاه شده و بتوانند گزارش پیشرفت کار و Timesheet خود را در لحظه به روز نمایند. اطلاعات وارد شده به صورت خودکار و پس از اخذ تاییدیه های لازم، در برنامه اعمال و برنامه به روزرسانی می شود. این سیستم یکپارچه، شرکت ها را در جهت بهینه نمودن مصرف منابع و زنجیره تامین، کاهش هزینه ها، مدیریت تغییرات، تحقق تاریخ های مورد نیاز انجام فعالیت ها، مدیریت قرارداد، مدیریت ادعا و آنالیز تاخیرات و در پایان، بهبود فرایندهای تصمیم گیری یاری می نماید. موسسه ACEMI تنها موسسه ای در کشور است که اقدام به آموزش این نرم افزار می نماید.

محصول EPPM پریماورا در کنار سایر محصولات Oracle از جمله مدیریت منابع، مدیریت مالی، مدیریت زنجیره تامین، مدیریت چرخه تولید، هوش کسب و کار (Business Intelligence) و سایر نرم افزارهای زیر بنایی Oracle، راهکار قدرتمند مدیریت سبد پروژه های سازمانی (Enterprise Project Portfolio Management) را ارائه می نماید. راهکاری که این امکان را به کلیه مدیران و کارشناسان پروژه ها می دهد که تنها با وارد کردن یک آدرس در مرورگر اینترنتی خود، به اطلاعات پروژه دسترسی پیدا نموده و فعالیت های چندین پروژه را در لحظه، برنامه ریزی، به روزرسانی و کنترل نمایند. این به روزرسانی های در لحظه باعث می گردد تا مدیران به گزارش های جامع و دقیقی دسترسی پیدا کنند و از ابزارهای تحلیل مناسب نرم افزار جهت بهبود فرایندهای تصمیم گیری در حوزه های مختلف

- ۱۷. **ویرایش اطلاعات WBS Details**
- ۱۸. **تعریف فعالیت‌های پروژه و معرفی انواع فعالیت‌ها در EPPM**
- ۱۹. **تعریف اطلاعات مربوط به فعالیت (Activity Detail)**
 - General
 - Assignments
 - Codes
 - Discussion
 - Expenses
 - Issues
 - Notebooks
 - Relationships
 - Risks
 - Statues
 - Step
 - Update History
 - Trace Logic
 - Tasks
- ۲۰. **تقویم (Calendar)**
 - تفاوت تقویم Project، Global و Resources
 - تعریف ساعات کاری و غیرکاری
 - مشاهده تقویم‌ها
 - ویرایش تقویم پروژه
 - تخصیص تقویم به فعالیت خاص
- ۲۱. **معرفی انواع قیدها در EPPM و تخصیص آن به فعالیت‌ها**
- ۲۲. **سفارشی‌سازی صفحه نمایش**
 - ویرایش ستون‌ها
 - تعریف فیلتر
 - Grouping
 - Sorting

- ۱. **معرفی نرم‌افزار EPPM و قابلیت‌های آن**
- ۲. **آشنایی با تفاوت‌های EPPM و P6**
- ۳. **معرفی با پنجره‌های اصلی نرم‌افزار**
 - Dashboards
 - Portfolios
 - Projects
 - Resources
 - Approval
- ۴. **انواع داده در EPPM**
- ۵. **تعریف و ایجاد EPS**
- ۶. **معرفی EPS Details**
 - General
 - Budget Log
 - Notebooks
- ۷. **تنظیمات Project Preference**
 - General
 - Analytics & Services
 - Calculation
 - Integrations
 - Team Member
- ۸. **ساخت کاربر جدید و OBS و تعریف سطح دسترسی کاربر (User Administration)**
- ۹. **ایجاد پروژه جدید**
- ۱۰. **ویرایش اطلاعات Project Details**
- ۱۱. **تعریف Portfolio و مدیریت آن**
- ۱۲. **آشنایی با تنظیمات اولیه در My Preference**
- ۱۳. **Import پروژه از P6**
- ۱۴. **Export پروژه از EPPM**
- ۱۵. **تعریف ساختار شکست کار (WBS)**
- ۱۶. **ایجاد WBS در EPPM**

- محاسبه درصد پیشرفت فعالیت‌ها در حالت‌های %Physical
- و %Unit و %Duration
- محاسبه تاخیرات پروژه
- **۳۰. Export اطلاعات به اکسل و Import آن**
- **۳۱. ساخت گزارش‌های داشبوردی در EPPM**
 - ساخت داشبورد
 - اضافه و حذف داشبورد
 - فیلتر داده‌ها جهت نمایش در Portlet
 - ساخت پورتفولیو به صورت دستی
 - ساخت پورتفولیو با کمک فیلتر
- **۳۲. Timesheet در EPPM**
- **۳۳. آنالیزهای مدیریت ارزش کسب‌شده (Value Management)**

- تنظیمات Bars
- Activity Network
- **۲۳. منابع**
 - آشنایی با مفهوم Role و Resource
 - Role Dictionary
 - تعریف منابع و نقش‌ها
 - Role Team و Resource Team
 - Assignments
 - Analysis
- **۲۴. تخصیص منابع و نقش‌ها به فعالیت‌ها**
- **۲۵. تسطیح منابع**
- **۲۶. بررسی سلامت برنامه (Schedule Health) با ابزار Check Schedule**
- **۲۷. بهینه‌سازی برنامه پروژه**
 - تحلیل تاریخ‌های زمان‌بندی
 - کوتاه نمودن زمان‌بندی پروژه
 - تحلیل منابع در دسترس
 - حل مازاد تخصیص منابع
 - تحلیل هزینه پروژه
- **۲۸. تهیه برنامه مبنا (Baseline)**
 - انواع Baseline در EPPM و تفاوت‌های آن
 - ایجاد برنامه Baseline
 - نمایش میله‌های Baseline در Gantt Chart
 - ویرایش میله‌های Baseline
 - تبدیل پروژه به Baseline
 - Restore نمودن Baseline
- **۲۹. به‌روزرسانی برنامه زمان‌بندی (Updating)**
 - آشنایی با مفهوم Data Date
 - آشنایی با مفهوم Critical Path
 - ثبت اطلاعات واقعی پروژه

آنچه خواهید آموخت

کارشناسانی که پیشتر به نرم‌افزار P6 مسلط هستند، می‌توانند به نسخه تحت وب این برنامه، یعنی EPPM که محصولی جدیدتر و دارای امکانات و قابلیت‌های متفاوت‌تر و استفاده از آن روبه گسترش می‌باشد، مسلط گردیده و امور برنامه‌ریزی و کنترل پروژه‌های سازمانی را در قالب این برنامه به شکلی یکپارچه انجام دهند. ساختاری که به شدت می‌تواند به سازماندهی سازمان‌ها در تصمیم‌گیری‌های در لحظه کمک نموده و متخصصان این امر را متمایز نماید. در واقع هدف این دوره آنست که:

۱. با ساختار این برنامه و قابلیت‌های آن آشنا شوید.
۲. پروژه‌های خود را در آن تعریف نموده و به شکل موثر و بهینه یکپارچه نمایید.
۳. پروژه‌های خود را که به شکل بهینه‌ای یکپارچه شده‌اند، به‌روزرسانی و کنترل نمایید.
۴. با در اختیار داشتن اطلاعات در لحظه و به‌روز قادر باشید تا از هر منطقه‌ای با حفظ دسترسی مشخص اقدام به اخذ تصمیمات در لحظه نمایید.

وجه تمایز این دوره

- ارائه گواهینامه معتبر با امضای مدرس رسمی و تأییدشده انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) در ایران
- اولین برگزارکننده دوره عمومی EPPM در کشور
- برگزاری دوره به صورت پروژه‌ای و کاملا اجرایی
- در اختیار قراردادن سرور برای انجام تمرینات کلاس به مدت ۶۰ روز از زمان شروع دوره
- بهره‌مندی از سال‌ها سابقه اجرایی و آموزشی مدرس در صنایع مختلف صنعتی، عمرانی و زیرساختی
- استفاده از تکنیک‌های Oracle در بکارگیری بسیاری از ابزارها برای مستثنی کردن کارشناسان
- متمایزسازی فراگیران به علت آموزش نکات کلیدی و نهفته در نرم‌افزار
- ارائه ویدیوها و جزوات به صورت کامل (جزوات تنها در اختیار اعضای کانون قرار می‌گیرد).
- گروه پشتیبانی ۶۰ روزه از زمان شروع دوره (پشتیبانی دائمی از پنل کاربری برای اعضای کانون مادامی که عضو هستند).
- ارائه محتوا به صورت جامع، ساختار یافته و هدفمند در راستای نقشه راه CM


گواهینامه حضور


نوع: مدیریت ساخت (CM)	
دپارتمان: مدیریت طرح و برنامه	نوع دوره: مهارت سخت
سطح تخصص: سطح ۵	سطح دوره: ارشد - استراتژی
مدرس: مهندس مسعود امینی	
پیش‌نیاز: فرایند یکپارچه برنامه‌ریزی، زمان‌بندی، ارزیابی و کنترل پروژه آموزش نرم‌افزار Primavera P6 در مدیریت پروژه	