

## استراتژی مدیریت ریسک در طول چرخه حیات پروژه

(بر اساس تنها سند مرجع CMAA برای مدیران پروژه صنعت ساخت)



# ACEMI

### مقدمه

از این رو، در این دوره به بررسی و آموزش تخصصی تنها سند مرجع مدیریت ریسک که مختص پروژه‌های صنعت ساخت؛ با تمرکز بر روش‌های اجرا و تحویل پروژه (PDM)؛ بر اساس ساختار قراردادی و روابط اختصاصی کارفرما، پیمانکار، مشاور و بر اساس مراحل پروژه صنعت ساخت، از سوی انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) در سال ۲۰۲۴ منتشر شده، می‌پردازیم و ساختار اصولی و حرفه‌ای را همراه با نمونه چکلیست‌های فنی و پروژه‌ای، مختص این صنعت آموزش می‌دهیم. مبنای مهمی که تمام مشاوران، مدیران طرح، مدیران پیمان و مدیران پروژه در تمام سازمان‌های کارفرمایی، پیمانکاری و مشاور باید آن را به شکل عمیقی فرا بگیرند و یکی از مهم‌ترین اسناد انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) برای تایید صلاحیت مدیران پروژه در این صنعت است.

در نظر داشته باشید که این دوره در تکمیل دوره مدیریت ریسک موسسه ACEMI است و مبنای فنی پیاده‌سازی را در بر نمی‌گیرد، بلکه به حوزه فرایندی، وظایفی و استراتژیک برای پیاده‌سازی این مبنای در پروژه‌های صنعت ساخت می‌پردازد.

صنعت ساخت به دلیل پیچیدگی پروژه‌ها، عدم قطعیت‌های فراوان و عوامل متعدد محیطی، جزو پرریسک‌ترین صنایع در جهان به شمار می‌آید و این وضعیت در کشورمان حتی بحرانی‌تر است. برخی گزارش‌ها نشان می‌دهد که حدود ۷۰ الی ۹۰ درصد پروژه‌های ساخت با انواع ریسک‌های مالی، زمانی و کیفی مواجه هستند که می‌توانند نه تنها پروژه، بلکه سازمان‌های فعال در این صنعت را به ورشکستگی بکشانند.

بنابراین، مدیریت ریسک یک الزام انکارناپذیر برای پروژه‌ها و سازمان‌های فعال در صنعت ساخت است که توجه نکردن به آن می‌تواند حیات سازمان‌های فعال در این صنعت را به خطر بیندازد. اما واقعیت آن است که هر ساختار مدیریت ریسکی برای این صنعت جوابگو نیست و رویه‌هایی که در بسیاری از اسناد بین‌المللی مدیریت ریسک و به صورت عمومی برای تمامی صنایع ارائه شده از کارایی لازم در این صنعت برخوردار نیستند. نقش مدیران پروژه نیز در این بین بسیار کلیدی است و باید فرایندی استفاده شود که مختص این صنعت و پیچیدگی‌های آن طراحی شده باشد.

## ۵. پایش ریسک (Risk Monitoring) در پروژه‌های صنعت

### ساخت

- مبانی و مفاهیم پایش ریسک
- اثر تغییر
- جلسات مدیریت ریسک در فازهای پروژه‌های صنعت ساخت
- حل و فصل ریسک‌ها
- گزارش نهایی ریسک

## ۶. جمع‌بندی و الحاقیه‌های پروژه‌های صنعت ساخت

- طرح برنامه مدیریت ریسک (Risk Management Plan یا RMP)
- نمونه چکلیست ریسک‌های پروژه در صنعت ساخت
- نمونه چکلیست ریسک‌های فنی در پروژه‌های صنعت ساخت

## ۱. مقدمه و مفاهیم اولیه مدیریت ریسک در پروژه‌های

### صنعت ساخت

- مبانی و مفاهیم اولیه مدیریت ریسک
- نقش مدیر پروژه‌های صنعت ساخت در مدیریت ریسک
- برنامه مدیریت ریسک
- فرایند مدیریت ریسک (شناسایی ریسک، تحلیل ریسک، پاسخ ریسک و پایش ریسک)
- جلسات مدیریت ریسک در پروژه
- تخصیص ریسک
- مقیاس ریسک

## ۲. شناسایی ریسک (Risk Identification) در پروژه‌های

### صنعت ساخت

- مبانی و مفاهیم شناسایی ریسک
- ریسک‌های منحصربه‌فرد (Unique Risks)
- ریسک‌های داخلی و خارجی (Internal and External Risks)
- ساختار شکست ریسک (Risk Breakdown Structure)
- فهرست طبقه‌بندی‌شده ریسک (Risk Register)

## ۳. تحلیل ریسک (Risk Analysis) در پروژه‌های صنعت

### ساخت

- مبانی و مفاهیم تحلیل ریسک
- تحلیل کیفی ریسک در صنعت ساخت به صورت عمومی
- تحلیل پیشرفته کیفی ریسک (Advanced Qualitative Risk Analysis) (احتمال، اثر هزینه، اثر زمان، اثر کیفی و اثر کلی ریسک)
- تحلیل کمی ریسک (شبیه‌سازی‌های مونت کارلو و سایر روش‌ها)

## ۴. پاسخ ریسک (Risk Response) در پروژه‌های صنعت

### ساخت

- مبانی و مفاهیم پاسخ ریسک
- ریسک‌ها و تاریخ‌های مهم برای کارفرما
- برنامه‌های پاسخ ریسک (Risk Response Plans) (پاسخ‌های فرصت، تهدید و تعدیل)
- به‌روزرسانی فهرست طبقه‌بندی‌شده ریسک

**آنچه خواهید آموخت**

در این دوره، به صورت گام‌به‌گام، نحوه پیاده‌سازی مدیریت ریسک را از حوزه فرایندی و وظایفی، مختص پروژه‌های صنعت ساخت و از نگاه مدیران پروژه، مدیران طرح و مدیران پیمان می‌آموزید. مبانی که به شکل کاملا یکپارچه با مبانی فنی دوره مدیریت ریسک ارائه می‌شود تا کل این نقشه در ذهنتان یکپارچه شود. در واقع موارد زیر را به صورت گام‌به‌گام فرا می‌گیرید:

۱. مفاهیم اولیه مدیریت ریسک در پروژه‌های صنعت ساخت
۲. شناسایی ریسک (Risk Identification) در پروژه‌های صنعت ساخت
۳. تحلیل ریسک (Risk Analysis) در پروژه‌های صنعت ساخت
۴. پاسخ ریسک (Risk Response) در پروژه‌های صنعت ساخت
۵. پایش ریسک (Risk Monitoring) در پروژه‌های صنعت ساخت
۶. جمع‌بندی و الحاقیه‌های پروژه‌های صنعت ساخت

**وجه تمایز این دوره**

- ارائه گواهینامه معتبر با امضای مدرس رسمی و تأییدشده انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) در ایران
- ارائه ساختار استاندارد مدیریت ریسک به صورت اختصاصی برای پروژه‌های صنعت ساخت بر اساس تنها سند مرجع برای حرفه مدیریت ساخت، شرکت‌های مدیریت طرح و مدیریت پیمان
- آموزش جدیدترین سند مرجع مدیریت ریسک انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) (منتشرشده در سال ۲۰۲۴)
- متمایزسازی فراگیران به دلیل آموزش به‌روزترین اسناد تخصصی مدیریت ساخت در دنیا که بعضا دسترسی به برخی از آن‌ها در کشور سخت و یا ناممکن است.
- ارائه ویدیوها و جزوات به صورت کامل (جزوات تنها در اختیار اعضای کانون قرار می‌گیرند).
- گروه پشتیبانی ۶۰ روزه از زمان شروع دوره (پشتیبانی دائمی از پنل کاربری برای اعضای کانون مادامی که عضو هستند).
- ارائه محتوا به صورت جامع، ساختار یافته و هدفمند در راستای نقشه راه CM


**گواهینامه حضور**
**نوع: مدیریت ساخت (CM)**

دپارتمان: مدیریت ریسک	نوع دوره: مهارت سخت
سطح دوره: ارشد - استراتژی	سطح تخصص: سطح ۳
مدرس: دکتر سید محمدرضا علوی پور	
پیش‌نیاز: فرایند یکپارچه برنامه‌ریزی، زمان‌بندی، ارزیابی و کنترل پروژه مدیریت یکپارچه مالی، حسابداری و هزینه در پروژه و سازمان‌های پروژه‌محور فرایند جامع مدیریت ریسک در پروژه + آموزش نرم‌افزار PertMaster	

