

# مدیریت یکپارچه مالی، حسابداری و هزینه در پروژه و سازمان‌های پروژه محور



ACEMI

مقدمه

جلوگیری نماید. پس باید آگاه باشیم که ساختار سازمان‌های پروژه محور با ساختار سایر سازمان‌ها متفاوت بوده و یک استاندارد رویه مشخصی برای آن در دنیا وجود دارد. ساختاری که می‌تواند سیستم حسابداری، مدیریت مالی و هزینه را یکپارچه نموده و نه تنها گزارش‌های ساختارمندی را به سبب کنترل هزینه‌ها ارائه نماید، بلکه با ساختار کمی‌سازی تاخیرات یکپارچه گردد. از این رو، برای مدیریت صحیح مالی و حسابداری و کنترل هزینه‌ها در این سازمان‌ها، لازم است استاندارد رویه موجود را فرا بگیریم. استاندارد رویه‌ای که به صورت جامعی در این دوره به آن خواهیم پرداخت و در یک فرایند کاملاً ساختار یافته، این مبانی را به شما آموزش می‌دهیم تا بتوانید تمامی این مکانیزم‌ها را در سازمانتان پیاده‌سازی نمایید. ساختاری که به کمک آن بتوانید کمی‌سازی مالی تاخیرات پروژه را انجام داده و احتمال رد شدن لایحه‌های خسارات ارائه شده را نیز کاهش دهید.

دو بعد زمان و هزینه از ارکان اصلی، بخصوص در پروژه‌های ساخت بوده و این دو مورد از شاخص‌های اصلی موفقیت و شکست پروژه‌های ساخت به حساب می‌آیند. همچنین، بر اساس مطالعات انجام شده، بیشترین عامل ورشکستگی سازمان‌های پروژه محور، مسائل مالی تلقی می‌گردند.

اما موضوع مدیریت مالی از دو منظر حائز اهمیت است. در بخش اول با ساختار مدیریت مالی، حسابداری و هزینه‌ای مواجه هستیم که باید کنترل هزینه‌ها را به دلیل جلوگیری از بحران در مسائل مالی، اجرا نماییم. موضوعی که در بسیاری از سازمان‌ها و به دلیل تبدیل شدن ساختار کنترل هزینه به گزارش هزینه، کارآمدی خود را از دست داده و زمانی گزارش‌های تحلیل می‌گردند که اثربخشی لازم را ندارند. در بخش دوم نیز با ساختاری مواجه هستیم که بتواند در بخش کمی‌سازی مالی تاخیرات و مدیریت ادعای خسارات تحمیل شده به یاری ما آمده و از رد شدن لایحه‌های تدوین شده

**۱. مقدمه**

● **ملاحظات کلی در مدیریت مالی و حسابداری پروژه:** دلایل شکست سازمان‌ها در صنعت ساخت، معرفی مدیریت مالی در سازمان‌های پروژه‌محور، بررسی وظایف و مسئولیت‌های واحدهای مختلف در زمینه مدیریت مالی پروژه‌ها از منظر مدیریت منابع مالی، مدیریت هزینه و سود، مدیریت شبکه جریان نقدینگی، مدیریت گزینه‌های سرمایه‌گذاری و...

**۲. مدیریت حسابداری پروژه**

● **سیستم حسابداری پروژه:** نوع حسابداری پروژه و ارتباط آن با محاسبه مالیات، معرفی انواع روش‌های حسابداری، ساختارهای صحیح مالی و دسته‌بندی سرفصل‌ها بر اساس ساختار پروژه، دفتر کل، ترازنامه، صورت سود و زیان، نکات کلیدی حسابداری درآمد پروژه، هزینه مواد و مصالح، نیروی انسانی، ماشین‌آلات و تجهیزات، پیمانکار جزء، بالاسری سازمان و پروژه، تمام جزئیات سرفصل جداگانه ماشین‌آلات، ارتباط بین دفاتر، تدوین ساختار اصولی دفتر کل هزینه‌های پروژه، ساختار کدگذاری هزینه‌های پروژه، دفتر کل هزینه‌های ماشین‌آلات، سیستم کدگذاری هزینه‌های ماشین‌آلات، ساختارهای کدگذاری بین‌المللی مانند CMS، ارتباط ساختارها با MasterFormat و UniFormat و... به همراه نمونه‌های کاربردی

● **حسابداری عملیات مالی پروژه:** بررسی انواع تراکنش‌های مالی پروژه و ارتباط آن با ترازنامه، صورت سود و زیان، دفتر کل هزینه‌های پروژه و دفتر کل ماشین‌آلات در زمینه‌های مختلف انبار، خرید، تدارکات، وام، ارسال و پرداخت صورت وضعیت، اجاره، بالاسری‌های پروژه، بالاسری‌های سازمان، مالیات، ماشین‌آلات و... به همراه نمونه‌های کاملاً کاربردی

● **مسائل تکمیلی حسابداری پروژه:** محاسبه انواع هزینه‌های Committed و Non-Committed، نحوه محاسبه Overbillings و Underbillings، ارتباط تمامی این موارد با مدیریت ارزش کسب‌شده (EVM)، ارتباط تمامی این موارد با ساختار حسابداری و مالیاتی پروژه، تفاوت رویه‌های

حسابداری تعهدی و درصد پیشرفت، نحوه کنترل سیستم‌های حسابداری پروژه، سیستم‌های نرم‌افزاری حسابداری پروژه و... به همراه نمونه‌های کاملاً کاربردی

● **محاسبه استهلاک و مالیات در پروژه:** معرفی انواع روش‌های مختلف استهلاک به همراه مقایسه آن‌ها و حل مثال‌های کاربردی با بررسی اهمیت و ارتباط روش‌ها با مبنای سود و زیان سازمان‌های پروژه محور و... به همراه نمونه‌های کاملاً کاربردی

**۳. مدیریت هزینه پروژه**

● **برآورد هزینه و قیمت پروژه:** ارائه ساختار فرایندی جامع برای برآورد هزینه پروژه از مرحله قبل از طراحی تا مرحله پس از ساخت، برآورد انواع هزینه‌های ماشین‌آلات، نیروی انسانی، مصالح، پیمانکار جزء، بالاسری سازمان، بالاسری پروژه، معرفی انواع روش‌های برآورد هزینه و ارتباط آن سیستم کدگذاری هزینه به همراه بررسی تفاوت این ساختارها برای انواع مدل‌های پرداختی با بررسی فرم‌های Recap Sheet و Summary Sheet و...، بررسی نحوه ارتباط ساختار شکست کار (WBS)، ساختار شکست هزینه (CBS) با ساختار کدگذاری و استاندارد، نحوه تدوین بودجه با در نظر گرفتن ذخیره احتیاطی، جزئیات نحوه ایجاد ساختار بودجه‌ای در پروژه‌های EPC، نحوه ایجاد ساختار خط مبنای مدیریت هزینه (PMB) با بررسی انواع نمونه‌های اجرایی و... به همراه نمونه‌های کاملاً کاربردی

● **تعیین درصد بالاسری و سود برای مناقصه:** بررسی روش نقطه سربه‌سر برای برآورد CM Ratio و حجم کار مورد نیاز به همراه بررسی نکات کاربردی برای کاهش و مدیریت درصد بالاسری و سود و... به همراه نمونه‌های کاملاً کاربردی

● **مدیریت هزینه پروژه:** مدیریت هزینه در بخش‌های مختلف مصالح، نیروی انسانی، ماشین‌آلات، پیمانکار جزء، بالاسری پروژه، بالاسری سازمان، ذخیره‌های احتیاطی، ارتباط هزینه‌ها با Committed و Non-Committed، نحوه بررسی انحرافات هزینه‌ای، نحوه بررسی سود کسب‌شده در طول پروژه، نحوه پیش‌بینی هزینه‌های آتی، نحوه

مختلف سازمانی، سپرده‌های مالی، مالیات، صورت وضعیت‌های اصلاح شده و... به همراه نمونه‌های کاملا کاربردی

مدیریت هزینه در صورت واریانس مثبت و منفی، ارائه ساختار و فرایند جامع مدیریت ارزش کسب‌شده (EVM) به صورتی مرحله به مرحله با تدوین PMB، ارتباط ساختار EVM با هزینه‌های Committed و Non-Committed و سیستم کدگذاری ارائه شده، نحوه محاسبه تمامی شاخص‌های EVM در مدل‌های پیچیده و پیشرفته، نحوه اصلاح EVM در طول پروژه، نحوه استفاده از ساختارهای مدیریت کسب‌شده اصلاح شده، پیش‌بینی کلیه شاخص‌های مدیریت ارزش کسب‌شده به صورتی جامع، بررسی انواع گزارشات پیشرفته با استفاده از EVM و با بررسی انواع استانداردهای ارائه شده از سوی GAO و PMI و DOD و... به همراه نمونه‌های کاملا کاربردی

#### ۴. مدیریت مالی پروژه

- **آنالیز مراکز سود پروژه‌ها در سازمان پروژه محور:** آنالیز تمامی مراکز سود پروژه و ارتباط آن با بخش‌های برآورد هزینه و مدیریت هزینه برای یافتن میزان سود در هر کدام از مراکز، آنالیز قیمت تمام شده پروژه، آنالیز تیم‌های کاری، آنالیز نحوه برآوردهای انجام شده، آنالیز نحوه عملکرد مدیریت پروژه، آنالیز ماشین‌آلات در سودآوری، آنالیز و تحلیل پروژه‌ها از منظر سودآوری، آنالیز و تحلیل کارفرمایان از منظر سودآوری و... به همراه نمونه‌های کاملا کاربردی
- **آنالیز گزارشات مالی در سازمان پروژه محور:** تجزیه و تحلیل انواع صورت‌های مالی منطبق بر ساختار سازمان‌های پروژه محور به صورتی کاملا کاربردی با بررسی شاخص‌های اختصاصی پروژه‌ها بخصوص در صنعت ساخت و... به همراه نمونه‌های کاملا کاربردی
- **پیش‌بینی شبکه جریان‌های نقدینگی پروژه:** آموزش جامع مدل‌سازی کامل شبکه جریان نقدینگی پروژه از ابتدا تا انتها در انواع پروژه‌ها با رویکرد پرداخت صورت وضعیت و یک قلم و... به همراه نمونه‌های کاملا کاربردی
- **پیش‌بینی شبکه جریان‌های نقدینگی سازمان پروژه محور:** آموزش جامع مدل‌سازی کامل شبکه جریان نقدینگی سازمان پروژه محور با در نظر گرفتن چندین پروژه و انواع ساختارهای

**آنچه خواهید آموخت**

موارد مطروحه در دوره سال‌ها در پروژه‌ها و سازمان‌های پروژه محور به نحوی کاربردی به کار گرفته شده و حتی مبنای نرم‌افزارهای مدیریت مالی و حسابداری پروژه‌ها تلقی می‌گردند. با فراگیری این مباحث، می‌توانید به طراحی سیستم یکپارچه اقدام نموده و نه تنها به کمک آن مبنای مالی و هزینه‌ای را به شکلی استاندارد مدیریت نمایید، بلکه می‌توانید در بحث کمی‌سازی تاخیرات نیز به شکلی اصولی از آن استفاده کنید. این دوره به شکلی طراحی شده تا با آموزش موارد زیر شما را نسبت به سایر فعالان این حوزه متمایز نماید. در این دوره:

۱. اهمیت و تفاوت‌های ساختار یکپارچه حسابداری، هزینه و مالی را در پروژه‌ها و سازمان‌های پروژه محور خواهید آموخت.
۲. نحوه ساختارسازی حسابداری پروژه و تشکیل دفترهای کل، صورت سود و زیان، دفاتر کل هزینه پروژه و ماشین‌آلات، سیستم کدگذاری دفاتر، انواع تراکنش‌های پروژه و سیستم‌های حسابداری و اهمیت ساختار مالیاتی پروژه را فرا می‌گیرید.
۳. نحوه مدیریت هزینه را از مرحله برآورد هزینه، تدوین بودجه، تخصیص هزینه و مدیریت هزینه پروژه را به شکل کامل خواهید آموخت.
۴. ساختار تجزیه و تحلیل صورت‌های مالی سازمان پروژه محور را همراه با پیش‌بینی شبکه جریان‌های نقدینگی پروژه و سازمان را برای تعیین کسری بودجه به صورت کامل فرا خواهید گرفت.
۵. اهمیت و جزئیات این ساختار را از نگاه حقوقی و قراردادی و به منظور تدوین لایحه ضرر و زیان فرا می‌گیرید.

**وجه تمایز این دوره**

- ارائه گواهینامه معتبر با امضای مدرس رسمی و تأیید شده انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) در ایران
- اولین برگزارکننده دوره جامع مدیریت حسابداری، هزینه و مالی پروژه بر اساس استانداردهای بین‌المللی در کشور
- برگزاری دوره با رویکرد پروژه و سازمان‌های پروژه محور
- ارائه ساختار حسابداری، مدیریت هزینه و مدیریت مالی در قالب یک فرایند استاندارد اجرایی و عملیاتی
- ارائه نکات کلیدی و حیاتی در زمان ایجاد ساختار حسابداری به منظور کمی‌سازی صحیح در زمان محاسبه خسارت تاخیر
- ایجاد ساختار یکپارچه با مبنای مستندسازی، تحلیل تاخیرات و مدیریت ادعا
- متمایزسازی فراگیران به دلیل آموزش به‌روزترین منابع، استانداردها، سندها و مراجع مدیریت مالی، حسابداری و هزینه پروژه در دنیا که بعضاً دسترسی به برخی از آن‌ها در کشور سخت و یا ناممکن است.
- ارائه ویدیوها و جزوات به صورت کامل (جزوات تنها در اختیار اعضای کانون قرار می‌گیرد).
- گروه پشتیبانی ۶۰ روزه از زمان شروع دوره (پشتیبانی دائمی از پنل کاربری برای اعضای کانون مادامی که عضو هستند).
- ارائه محتوا به صورت جامع، ساختار یافته و هدفمند در راستای نقشه راه CM



گواهینامه حرفه‌ای



گواهینامه حضور

**نوع: مدیریت ساخت (CM)**

دپارتمان: مدیریت مالی و هزینه	نوع دوره: مهارت سخت
سطح دوره: کارشناسی و اجرایی	سطح تخصص: سطح ۱
مدرس: دکتر سید محمدرضا علوی پور	
پیش‌نیاز: مدیریت ساخت در طول چرخه حیات پروژه (پروژه‌های ساختمانی، زیرساختی و صنعتی)	

