

نحوه برآورد مدت زمان فعالیت‌ها در پروژه (بر اساس سندی از ACE)

بتوانید مدت زمان‌های اجرای فعالیت‌ها را برآورد کنید و محدودیت‌ها و فرضیاتی که در این برآورد با آن مواجه هستید را بیش‌تر بشناسید.

در واقع، این دوره آموزشی به شما یاد می‌دهد تا چگونه مدت زمان اولیه را برای فعالیت‌ها و تدوین برنامه زمان‌بندی برآورد کنید و چه ملاحظات مهمی را برای تعیین مدت زمان‌های باقیمانده فعالیت‌ها در زمان به‌روزرسانی برنامه زمان‌بندی در نظر بگیرید.

البته این رویه‌ها بر اساس تحلیل داده‌های پیشین با داده‌های پیش‌بینی‌شده در آینده ارائه می‌شوند و باید با تحلیل مستمر با در نظر گرفتن قیود مختلف همراه باشند. یادگیری این مبانی برای کارشناسان برنامه‌ریزی و کنترل پروژه، کارفرمایان، مشاوران و بخصوص پیمانکاران بسیار پر اهمیت است.

یکی از ابهامات فراوان در زمان برنامه‌ریزی و زمان‌بندی پروژه، تعیین مدت زمان اجرای فعالیت‌هاست که حتی افراد با سابقه در زمینه برنامه‌ریزی و کنترل پروژه در آن با چالش‌های زیادی مواجه هستند. این موضوع بخصوص در زمان صدور دستورات تغییر (Change Orders) با چالش‌های بیش‌تری نیز مواجه است و باعث اختلافات زیادی بین کارفرمایان و پیمانکاران می‌شود.

اما انجمن ACE یک سند بسیار عالی برای این موضوع ارائه کرده تا نه تنها متخصصان با استفاده از آن بتوانند بر اساس یک راهنمای مناسب مدت زمان فعالیت‌ها را برآورد کنند، بلکه این سند باعث کاهش اختلافات بین طرفین قراردادی نیز می‌شود. بنابراین، در این دوره که بر پایه آموزش این سند مهم از ACE بنا شده، راهنمایی را فرا می‌گیرید که با کمک آن

- ارتباط مدت زمان فعالیت با تاریخ‌های واقعی شروع و اتمام فعالیت

- متغیرهای ریسک و مدت زمان فعالیت
- الزامات قرارداد و مشخصات زمان‌بندی در زمان برآورد مدت زمان فعالیت

- مسائل و چالش‌های نرم‌افزاری در زمان برآورد مدت زمان فعالیت

۴. موارد تکمیلی

- محاسبه مدت زمان‌های اولیه با استفاده از روش برآورد مصوب (Approved Estimate)
- محدودیت‌های رویه ارائه‌شده

۱. مبانی کلی در برآورد مدت زمان اجرای فعالیت‌ها

۲. رویه پیشنهادی در زمان برآورد

- فاز اول: برآورد مدت زمان اولیه فعالیت بدون در نظر گرفتن قید

- فاز دوم: تعدیل مدت زمان فعالیت بر اساس اثرات قیود و سایر پارامترهای محدودکننده

- فاز سوم: بازنگری مدت زمان فعالیت برای محقق‌کردن الزامات پروژه

- فلوچارت استاندارد برای برآورد مدت زمان فعالیت

۳. اطلاعات مهم در زمان برآورد

- برآورد مدت زمان‌های باقیمانده

آنچه خواهید آموخت

در این دوره به شکلی اصولی و بر اساس سندی مهم از AACE که جزو محدود اسناد در زمینه برآورد مدت زمان فعالیت‌های پروژه است، فرایند و اصول برآورد را در زمان تدوین برنامه اولیه، به‌روزرسانی برنامه زمان‌بندی و تعیین مدت زمان اجرا در زمان صدور دستورات تغییر فرا می‌گیرید. در واقع:

۱. رویه مناسبی را برای تعیین مدت زمان اولیه فعالیت‌ها فرا می‌گیرید.
۲. نحوه لحاظ کردن محدودیت‌ها و قیود را در زمان این برآوردها یاد می‌گیرید.
۳. ملاحظات مهمی را در زمان برآورد مدت زمان‌های باقیمانده فرا می‌گیرید.
۴. تعیین مدت زمان را با در نظر گرفتن ملاحظات قراردادی و زمان‌بندی یاد می‌گیرید.

وجه تمایز این دوره

- ارائه گواهینامه معتبر با امضای مدرس رسمی و تأییدشده انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) در ایران
- دوره‌ای یکپارچه از مجموعه دوره‌های (RP) Recommended Practice انجمن AACE در کشور
- ارائه نکات کلیدی در زمان برآورد مدت زمان اجرای فعالیت‌ها در برنامه اولیه، به‌روزشده و صدور دستور تغییر
- ایجاد تمایز بین متخصصان برنامه‌ریزی و کنترل پروژه به واسطه یادگیری این مبانی
- ارائه ویدیوها و جزوات به صورت کامل (جزوات تنها در اختیار اعضای کانون قرار می‌گیرد).
- گروه پشتیبانی ۶۰ روزه از زمان شروع دوره (پشتیبانی دائمی از پنل کاربری برای اعضای کانون مادامی که عضو هستند).
- ارائه محتوا به صورت جامع، ساختار یافته و هدفمند در راستای نقشه راه CM


گواهینامه حضور
نوع: مدیریت ساخت (CM)

دپارتمان: مدیریت برنامه‌ریزی و زمان‌بندی	نوع دوره: مهارت سخت
سطح دوره: ارشد - استراتژی	سطح تخصص: سطح ۲
مدرس: دکتر سید محمدرضا علوی پور	
پیش‌نیاز: فرایند یکپارچه برنامه‌ریزی، زمان‌بندی، ارزیابی و کنترل پروژه	

