

## فرمول جامع برای تدوین لایحه تاخیرات (بر اساس دو قرارداد FIDIC و AIA)



### ACEMI

### مقدمه

اساس دو قرارداد رایج در دنیا، قراردادهای AIA-A201 و FIDIC قرمز که هر دو نسخه ۲۰۱۷ هستند، پرداخته می‌شود و با تطبیق بندهای این قراردادها با چهارچوب پیشنهادی، نحوه تدوین یک لایحه اصولی را در ابعاد بین‌المللی فرا می‌گیرید. نکته مهم آن است که این چهارچوب برای قراردادهای داخلی کاملاً قابل استفاده بوده که درباره نحوه تطبیق‌سازی آن نیز در این دوره آموزش خواهید دید.

اما در گام چهارم یک اتفاق جالب رخ خواهد داد و نکات بسیار حرفه‌ای را به صورت یک راهنما برای استفاده از یکی از بهترین روش‌های تحلیل تاخیرات به نام Time Impact Analysis، هم به صورت آینده‌نگر و هم به صورت گذشته‌نگر، از منظر فنی و قراردادی یاد می‌گیرید. نکته مهم در این بخش تحلیل دو نمونه موردی حقوقی است که در پایان این بخش انجام می‌شود.

شرکت در این دوره که در سطح پیشرفته برگزار می‌شود، باعث متمایزسازی متخصصان کنترل پروژه، قراردادی و تحلیل تاخیرات در بالاترین سطح در عرصه بین‌الملل می‌شود و پیش‌نیاز آن دانش جامع در زمینه تحلیل تاخیرات و گذراندن دوره پیش‌نیاز است.

تحلیل تاخیرات و ارائه ادعاهای مرتبط با آن نیازمند دانشی تخصصی در ابعاد مختلف فنی، قراردادی و حقوقی است. اما صرف‌نظر از این دانش، چالش متخصصان این حوزه نداشتن یک فرایند فرموله‌شده برای تدوین لایحه تاخیرات است. بسیاری از متخصصان این حوزه حتی با داشتن دانش تخصصی، باز هم در زمان تدوین لایحه تاخیرات دچار سردرگمی می‌شوند و فرایند اصولی منطبق بر قرارداد را نمی‌شناسند.

اما این موضوع راهکار مشخصی دارد. رویه فرموله‌شده، بر بستر قراردادی و با جزئیاتی مشخص که نیاز به فراگیری دارد و تا به امروز در کشورمان شناخت کافی نسبت به آن‌ها نبوده است. از آنجا که موسسه ACEMI جامع‌ترین و تخصصی‌ترین دوره تحلیل تاخیرات را تا به امروز در ایران برگزار کرده است، این بار دوره‌ای را در سطح پیشرفته برگزار می‌کند که این دغدغه را نیز برطرف کند و باعث توسعه بیش‌تر این دانش در کشورمان گردد. این دوره پیشرفته در گام اول به ارائه یک چهارچوب مشخص برای تدوین لایحه تاخیرات می‌پردازد و فرمولی را برای انتخاب روش مناسب برای تحلیل تاخیرات ارائه می‌کند. در گام دوم و سوم به ارائه تفصیلی این چهارچوب بر

**آینده‌نگر و گذشته‌نگر**

- الزامات قراردادی برای استفاده از TIA به صورت آینده‌نگر و گذشته‌نگر
- نکات کلیدی در زمان آماده‌سازی لایحه تاخیرات با استفاده از TIA به صورت آینده‌نگر و گذشته‌نگر
- استفاده از TIA پس از اتمام ساخت
- بررسی نمونه موردی ۱
- بررسی نمونه موردی ۲

**۱. روش سریع و ساده برای تدوین لایحه تاخیرات**

- توسعه روش جدید برای ارائه ادعاهای مرتبط با تاخیرات
- ۵ گام اصلی برای ساختارسازی ادعاهای مرتبط با تاخیرات
- تدوین لایحه تاخیرات در قالب ۶ بخش فرموله شده
- انتخاب روش تحلیل تاخیرات بر اساس مدل پیشنهادی
- نحوه استفاده از این روش برای اجتناب از اختلافات
- مزایای استفاده از روش تحلیلی جدید

**۲. چهارچوب تدوین لایحه تاخیرات از منظر قرارداد A201-**
**2017 موسسه معماران آمریکا (AIA)**

- ارزیابی «انطباق‌پذیری قراردادی» در AIA
- ارزیابی موجه یا غیرموجه بودن تاخیر در AIA
- ارزیابی بحرانی و غیربحرانی بودن تاخیر در AIA
- ارزیابی مالکیت شناوری تاخیر در AIA
- ارزیابی همزمانی و غیرهمزمانی تاخیر در AIA
- ارزیابی قابل جبران و غیرقابل جبران بودن تاخیر در AIA

**۳. چهارچوب تدوین لایحه تاخیرات از منظر قرارداد - FIDIC**
**Red-2017 فدراسیون بین‌المللی مهندسان مشاور فیدیک**
**(FIDIC)**

- ارزیابی «انطباق‌پذیری قراردادی» در FIDIC
- ارزیابی موجه یا غیرموجه بودن تاخیر در FIDIC
- ارزیابی بحرانی و غیربحرانی بودن تاخیر در FIDIC
- ارزیابی مالکیت شناوری تاخیر در FIDIC
- ارزیابی همزمانی و غیرهمزمانی تاخیر در FIDIC
- ارزیابی قابل جبران و غیرقابل جبران بودن تاخیر در FIDIC

**۴. نکات کلیدی برای پیاده‌سازی مدل آینده‌نگر و**
**گذشته‌نگر Time Impact Analysis به شکل حرفه‌ای**

- معرفی خلاصه مدل آینده‌نگر و گذشته‌نگر Time Impact Analysis
- درک شناوری برای استفاده از TIA به صورت آینده‌نگر و گذشته‌نگر
- درک تاخیرات همزمان برای استفاده از TIA به صورت

**آنچه خواهید آموخت**

این دوره که در سطح پیشرفته ارائه می‌شود، تدوین لایحه تاخیرات را به صورت فرموله شده و از منظر قراردادی به شما آموزش می‌دهد تا فرایند مشخصی را برای ارائه یک لایحه تاخیرات حرفه‌ای طی کنید. در واقع در این دوره:

۱. چهارچوب اصولی برای تدوین لایحه تاخیرات را فرا می‌گیرید.
۲. این چهارچوب را مطابق با دو قرارداد بسیار مهم در عرصه بین‌الملل (AIA و FIDIC) فرا می‌گیرید.
۳. با یک راهنمای حرفه‌ای برای پیاده‌سازی مدل TIA به دو صورت آینده‌نگر و گذشته‌نگر مواجه می‌شوید تا با ارزیابی نمونه‌های حقوقی مرتبط با آن در سطحی بالاتر از متخصصان این امر در عرصه بین‌الملل قرار بگیرید.

**وجه تمایز این دوره**

- ارائه گواهینامه معتبر با امضای مدرس رسمی و تأیید شده انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) در ایران
- آموزش نحوه تدوین لایحه تاخیرات بر اساس ساختار فرموله شده و بر بستر قراردادی برای اولین بار در کشور
- ارائه تخصصی‌ترین نکات برای پیاده‌سازی یکی از بهترین روش‌های تحلیل تاخیرات (TIA)، هم از منظر فنی و هم از منظر قراردادی
- برگزاری دوره پیشرفته تحلیل تاخیرات توسط اولین برگزارکننده دوره جامع آنالیز تاخیرات در کشور
- متمایزسازی فراگیران به دلیل آموزش به‌روزترین اسناد تخصصی مدیریت ساخت در دنیا که بعضاً دسترسی به برخی از آن‌ها در کشور سخت و یا ناممکن است.
- ارائه ویدیوها و جزوات به صورت کامل (جزوات تنها در اختیار اعضای کانون قرار می‌گیرند).
- گروه پشتیبانی ۶۰ روزه از زمان شروع دوره (پشتیبانی دائمی از پنل کاربری برای اعضای کانون مادامی که عضو هستند).
- ارائه محتوا به صورت جامع، ساختار یافته و هدفمند در راستای نقشه راه CM


**گواهینامه حضور**
**نوع: مدیریت ساخت (CM)**

دپارتمان: مدیریت قرارداد	نوع دوره: مهارت سخت
سطح دوره: ارشد - استراتژی	سطح تخصص: سطح ۳
مدرس: دکتر سید محمدرضا علوی پور	
پیش‌نیاز: فرایند جامع آنالیز تاخیرات در پروژه (تدوین لایحه تاخیرات جامع)	

