

حرفه مدیریت ساخت (سند Capstone، از مراجع اصلی اخذ مدارک CMAA)



ACEMI

مقدمه

ساخت (هر سه مدرک CMIT و CACM و CCM) آماده می‌کند. سندی که فراگیری آن برای تمام افراد فعال در شرکت‌های مدیریت طرح، مدیریت پیمان، مدیریت ساخت و تمامی افرادی که در زمینه مدیریت پروژه‌های صنعت ساخت فعالیت می‌کنند ضروری بوده و اساس اخذ تایید صلاحیت برای فعالان این حوزه است.

موسسه ACEMI به عنوان تنها مرجع آموزش اسناد مدیریت ساخت در ایران و بهره‌مندی از تنها مدرس رسمی و تأییدشده انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) در ایران، نه تنها نسخه ۲۰۲۰ این سند را در این دوره آموزش می‌دهد، بلکه به آموزش نسخه ۲۰۱۴ نیز در این دوره می‌پردازد. دلیل این امر وجود مبانی قراردادهای همسان مدیریت ساخت در نسخه ۲۰۱۴ است که برای اولین بار در ایران ارائه می‌گردد. این دوره برای تمامی فعالان صنعت ساخت که در سطوح مدیریتی فعالیت می‌کنند و قصد توسعه حرفه شغلی خود را چه به عنوان شخص حقیقی و چه به عنوان سازمانی حقوقی دارند از اهمیت بالایی برخوردار است.

حرفه مدیریت ساخت برخلاف باور رایج در ایران و بسیاری از کشورهای دیگر تنها به مدیریت فاز اجرا ختم نمی‌گردد، بلکه تخصص‌ها و ابزارهایی را فراتر از مدیریت پروژه به منظور برنامه‌ریزی، طراحی و ساخت پروژه‌های صنعت ساخت، از آغاز تا پایان، در بر می‌گیرد تا اهداف پروژه، اعم از زمان، محدوده، هزینه و کیفیت محقق گردند.

در واقع مدیر ساخت سازمانی حقوقی یا فردی حقیقی است که به دلیل تخصص و منابعی که فراتر از یک مدیر پروژه عمومی در اختیار دارد، قادر به ارائه خدمات مدیریت ساخت در طول تمام چرخه حیات پروژه، از آغاز تا پایان است و خدمات بسیار متنوعی را به عنوان کارگزار کارفرما یا عامل ریسک‌پذیر در انواع روش‌های اجرا و تحویل پروژه (Project Delivery Methods) ارائه می‌کند. از این رو، دوره حرفه مدیریت ساخت که بر پایه یکی از اصلی‌ترین اسناد انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) برگزار می‌شود، نه تنها این حرفه را به شکل کاملاً حرفه‌ای و استاندارد به شما آموزش می‌دهد، بلکه شما را برای اخذ معتبرترین مدارک بین‌المللی مدیریت

۱. معرفی مدیریت ساخت

- بررسی تاریخچه، انجمن‌های حرفه‌ای، نقش‌ها، وظایف و مسئولیت‌های مدیر ساخت، چشم‌انداز صنعت ساخت و فرصت‌های استخدام در صنعت ساخت
- شناخت کارفرمایان و پروژه‌ها، بررسی نحوه تکامل روش‌های اجرا و تحویل پروژه، تحلیل عوامل تاثیرگذار بر روی روش‌های اجرا، شناخت روش‌های اجرا و ارتباط آن با ساخت ناب و خدمات مدیر ساخت

۲. قراردادهای و موافقت‌نامه‌ها

- شناخت فرم‌های قراردادی، انواع قراردادهای بر اساس روش پرداخت، روابط قراردادی، انواع قراردادهای همسان CMAA، انواع قراردادهای همسان AIA و نحوه ویرایش قراردادهای

۳. تدارکات

- شناخت روش‌های انتخاب قراردادی، تعیین معیارهای کارفرما برای انتخاب تیم پروژه، نحوه مدیریت و تفویض اختیار کارفرما، شناخت فرایند انتخاب کارفرما، کمیته انتخاب، انتخاب بر مبنای قیمت یا کیفیت و فرایند انتخاب مدیر ساخت
- نحوه جبران مالی خدمات مدیر ساخت از جمله شیوه‌های مختلف بازپرداخت هزینه، رقم ثابت، رقم ثابت اضافه بر هزینه، درصدی از هزینه‌های ساخت و حداکثر قیمت تضمین شده به همراه بررسی پارامترهای اثرگذار بر مبلغ قابل جبران خدمات مدیر ساخت

۴. فناوری

- تعریف مدیریت فناوری، مستندسازی، مدل‌سازی اطلاعات ساخت (BIM)، منطقه پهنپادی، یادگیری ماشین و هوش مصنوعی، پایداری و فناوری و فناوری‌های در حال ظهور

۵. رهبری

- ایجاد برنامه شخصی برای رهبری در صنعت ساخت و توسعه حرفه‌ای، فراگیری مسئولیت‌های مدیر ساخت، حرفه‌ای‌گری، اخلاق حرفه‌ای و بازاریابی خدمات مدیر ساخت؛ تدوین پروپوزال و تعیین دستمزد مدیر ساخت به شکل عادلانه

۶. مدیریت

- ایجاد برنامه‌های مدیریتی، مدیریت پروژه به کمک

راهبری قرارداد، مدیریت هزینه، مدیریت اطلاعات، مدیریت پروژه، مدیریت کیفیت، مدیریت ریسک، مدیریت پایداری و مدیریت هزینه

- فرایند مدیریت طرح، نحوه تکامل مدیریت طرح، مدیر طرح، نقش مدیر طرح و تیم مدیریت طرح

- مشارکت، دلیل استفاده از مشارکت و فرایند مشارکت

۷. خطرات ایمنی و مسئولیت

- مدیریت ایمنی، برنامه آموزشی ایمنی، شاخص‌های ایمنی، الزامات OSHA در ثبت سوابق حوادث و برنامه‌ریزی ایمنی
- مسئولیت‌ها، مسئولیت نقایص طراحی، مسئولیت برآوردهای هزینه، مسئولیت هماهنگی و زمان‌بندی، مسئولیت بازرسی، مسئولیت تایید صورت وضعیت و پرداخت آن
- مشکلات ناشی از مسئولیت شخص ثالث، ادعاهای پیمانکاران بر علیه مدیر ساخت و ادعاهای پرسنل پروژه بر علیه مدیر ساخت به علت حوادث پروژه

- حل اختلاف، دلایل اختلاف و روش‌های جایگزین حل اختلاف

۸. توسعه شغلی مدیر ساخت

- برنامه متورینگ، شبکه‌سازی، تجربه کارگاهی، توسعه حرفه‌ای، گواهینامه‌ها، تایید صلاحیت‌ها و مجوزهای مدیر ساخت

۹. اسناد قراردادی مدیر ساخت از منظر CMAA

- معرفی قراردادهای همسان CMAA
- بررسی وظایف تعریف شده برای عامل کارگزار، نقش رهبری برای عامل کارگزار، وظایف تعریف شده برای عامل ریسک‌پذیر و عملکرد بر اساس Standard of Care از نگاه اسناد CMAA

- بررسی شرایط عمومی قراردادهای مدل کارگزار

آنچه خواهید آموخت

در این دوره که بر پایه دو سند مهم که توسط انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) ارائه شده (نسخه‌های ۲۰۱۴ و ۲۰۲۰)، برگزار می‌گردد:

۱. حرفه مدیریت ساخت را به شکلی استاندارد فرا می‌گیرید.
۲. با ساختار قرارداد همسان مدیر ساخت آشنا می‌شوید.
۳. مهم‌تر از همه یک گام بلند در جهت اخذ معتبرترین مدارک مدیریت ساخت در دنیا بر می‌دارید.

وجه تمایز این دوره

- ارائه گواهینامه معتبر با امضای مدرس رسمی و تأییدشده انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) در ایران
- آماده‌سازی مخاطبان برای اخذ معتبرترین مدارک بین‌المللی مدیریت ساخت
- ارائه ساختار استاندارد برای حرفه مدیریت ساخت، شرکت‌های مدیریت طرح و مدیریت پیمان
- ارائه نمونه قرارداد همسان مدیر ساخت برای اولین بار در ایران
- ارائه ویدیوها و جزوات به صورت کامل (جزوات تنها در اختیار اعضای کانون قرار می‌گیرند).
- گروه پشتیبانی ۶۰ روزه از زمان شروع دوره (پشتیبانی دائمی از پنل کاربری برای اعضای کانون مادامی که عضو هستند).
- ارائه محتوا به صورت جامع، ساختار یافته و هدفمند در راستای نقشه راه CM



گواهینامه حرفه‌ای



گواهینامه حضور

نوع: مدیریت ساخت (CM)

دپارتمان: مدیریت پروژه	نوع دوره: مهارت سخت
سطح دوره: کارشناسی و اجرایی	سطح تخصص: سطح ۱
مدرس: دکتر سید محمدرضا علوی پور	
پیش‌نیاز: مدیریت ساخت در طول چرخه حیات پروژه (پروژه‌های ساختمانی، زیرساختی و صنعتی)	

