



فرآیند یکپارچه زمان بندی، برنامه‌ریزی

کنترل پروژه

بخش دوم



Masoud_aminipm



m.aminipm@gmail.com



Masoud_aminipm555

www.aminipm.com

مدرس : مسعود امینی

برنامه ریزی بخش اجرا (Construction)

برنامه زمانبندی بخش اجرا

- پوشش تمامی فعالیتهای در اسکوپ قرارداد
- ارتباط مدارک AFC به فعالیتهای اجرایی
- ارتباط تحویل سایت بخش تدارکات به نصب
- ارتباط فعالیتهای اجرایی با یکدیگر
- رعایت قواعد زمانبندی

ارزیابی ۱۴ آیتمی استاندارد DCMA

- **Logic** منطق برنامه
- **Leads** همپوشانی‌ها
- **Lags** وقفه‌ها
- **Relationship Types** انواع ارتباطات
- **Hard Constraints** محدودیت‌های سخت
- **High Float** شناوری بالا
- **Negative Float** شناور منفی

ارزیابی ۱۴ آیتمی استاندارد DCMA

- **High Duration** مدت زمان بالا
- **Invalid Dates** تاریخ های نامعتبر
- **Resources** منابع
- **Missed Tasks** فعالیتهای از قلم افتاده
- **Critical Path Test** تست مسیر بحرانی
- **Critical Path Length Index (CPLI)** شاخص طول مسیر بحرانی
- **Baseline Execution Index (BEI)** شاخص اجرای برنامه مبنا

ارزیابی ۱۴ آیتمی استاندارد DCMA

□ Logic منطق برنامه زمانبندی:

- به برنامه‌ای منطقی می‌گوییم که روابط پیش‌نیازی خوبی در آن تعریف شده باشد و مسیر بحرانی و یا مسیرهای نزدیک به بحران آن به خوبی شناسایی شده باشند.
- یکی از روش‌های ارزیابی این موضوع تخصیص روابط پیش‌نیازی به میزان کافی در برنامه می‌باشد.
- بر این اساس تعداد فعالیت‌های فاقد پیش‌نیاز Predecessors یا پس‌نیاز Successors نباید بیش از ۵٪ تعداد فعالیت‌ها باشد.

ارزیابی ۱۴ آیتمی استاندارد DCMA

□ استفاده از پیشنیازی‌ها با Lag منفی و یا تعجیل (Leads):

با توجه به اینکه استفاده از Lead در برنامه تحلیل مسیرهای بحرانی را پیچیده می‌کند بهتر است از این نوع Lag استفاده نشده و با خرد کردن بیشتر فعالیت‌ها رابطه‌های از نوع FS بدون تاخر زمانی تعریف گردد.

ارزیابی ۱۴ آیتمی استاندارد DCMA

استفاده از تاخیرهای مثبت در تعریف روابط پیش‌نیازی (Lags)

- در صورتی که در برنامه زمانبندی تعداد زیادی از روابط با فاصله زمانی تعریف شده باشند یک مشکل در منطق زمانبندی وجود داشته و به احتمال زیاد فعالیت‌ها به خوبی خرد نشده‌اند.
- تعداد کل فعالیت‌هایی که دارای رابطه با Lag هستند نباید بیش از ۵٪ کل فعالیت‌ها باشد.
- استفاده از Lag محاسبات تحلیل مسیر بحرانی پروژه را دشوار می‌نماید.

ارزیابی ۱۴ آیتمی استاندارد DCMA

استفاده حداکثر از نوع رابطه Finish to Start :

- حداقل 90% کل روابط پیش نیازی از نوع Finish to Start باشد.
- همچنین استفاده از رابطه Start to Finish ممنوع است. زیرا این رابطه تاخیر فعالیت پیش نیاز را به فعالیت پس نیاز منتقل نمی کند.
- بالتبع استفاده از روابط SS و FF نیز محدود است.

ارزیابی ۱۴ آیتمی استاندارد DCMA

استفاده از قیدهای سخت (Hard Constraints):

- در صورت به کارگیری این نوع قیدها مانند Mandatory Start و Finish از انجام محاسبات مسیر بحرانی (Critical Path Method) به درستی جلوگیری نموده و برخی از فعالیتها بر خلاف مسیرها زمانبندی می‌شوند. تعداد فعالیت‌های دارای محدودیت سخت نباید بیش از ۵٪ تعداد کل فعالیت‌های پروژه باشد.

ارزیابی ۱۴ آیتمی استاندارد DCMA

ایجاد شناوری های طولانی (High Float) :

- تعداد فعالیت هایی که شناوری کل آنها بیش از ۴۴ روز کاری است نباید بیش از ۵٪ باشد.
- شناوری زیاد به دلیل گسست در برنامه زمانبندی یا نقصان در تعریف روابط یا استفاده از رابطه SS می تواند رخ دهد.
- عدد ۴۴ روز معادل تعداد روزهای کاری در دو ماه تقویمی است. تعداد فعالیت هایی که شناوری کل آنها بیش از ۴۴ روز کاری است نباید بیش از ۵٪ باشد.

ارزیابی ۱۴ آیتمی استاندارد DCMA

شناوری منفی (Negative Float):

- در زمان برنامه‌ریزی اولیه Initial Schedule وجود شناوری منفی به هیچ عنوان پذیرفته نیست و نشانگر عدم تحقق یکی از تعهدات اصلی قرارداد و یا پروژه می باشد.
- شناوری منفی به دلیل استفاده از قیود در برنامه زمانبندی رخ می‌دهد. در واقع در فعالیت دارای شناوری منفی، تاریخ‌های Late پیش از تاریخ‌های Early است!

ارزیابی ۱۴ آئمی استاندارد DCMA

مدت‌های طولانی برآورد شده برای فعالیت‌ها: (High Duration)

- این آئم فعالیت‌هایی که مدت زمان بسیار زیاد دارند، چک می‌نماید.
- فعالیت‌هایی که مدت زمان آنها بیش از ۴۴ روز کاری است نباید بیش از ۵٪ تعداد کل فعالیت‌ها باشد.
- یکی از دلایل استفاده از مدت زمان زیاد برای فعالیت‌ها، عدم شکست کافی کارها و برنامه‌ریزی دقیق می‌باشد.
- در این آئم نیز یک ماه تقویمی ۲۲ روز کاری در نظر گرفته شده و عدد ۴۴ روزهای کاری در دو ماه است.
- معمولاً برای بررسی مدت زمان زیاد عدد بین ۲۰ تا ۴۴ در نظر گرفته می‌شود.

ارزیابی ۱۴ آیتی استاندارد DCMA

تاریخ های غیرمعتبر: (Invalid Dates)

- تاریخ های پیش بینی محاسبه شده برای شروع یا پایان فعالیتها نباید زودتر از تاریخ به روزرسانی یا Data Date باشد.

- در واقع تاریخ های پیش بینی مربوط به آینده است و نباید تاریخ آن قبل از تاریخ به روزرسانی باشد.

□ تاریخ های واقعی (Actual Date) نامعتبر:

- تاریخ های شروع واقعی فعالیتها (Actual Start) و تاریخ های پایان واقعی فعالیتها

(Actual Finish) نباید بعد از تاریخ Data Date باشد.

- نرم افزار P6 در گزارش زمانبندی خود (Schedule Log) در قسمت Errors-Warning

فعالیتهایی که این وضعیت را دارند، گزارش می کند.

ارزیابی ۱۴ آیتمی استاندارد DCMA

تخصیص منابع: (Resources)

- همه فعالیت‌های دارای مدت زمان حداقل یک روز می‌بایست دارای منابع باشند.

ارزیابی ۱۴ آیتمی استاندارد DCMA

تعداد فعالیت‌های پایان یافته دیرتر از **Baseline (Missed Tasks)** :

- تعداد فعالیت‌های که تاریخ پایان واقعی (Actual Finish Date) آنها بعد از تاریخ پایان برنامه‌ای (Baseline Planned Finish Date) است نباید بیش از ۵٪ باشد.

ارزیابی ۱۴ آیتمی استاندارد DCMA

آزمون مسیر بحرانی (Critical Path Test) :

- در این تست یک مسیر بحرانی می بایست از مایلستون شروع پروژه تا مایلستون خاتمه وجود داشته باشد.
- در واقع این تست از نوع What-If روی برنامه زمانبندی است و هدف آن شناسایی فعالیت در مسیر بحرانی کنونی است که با افزایش ۶۰۰ روزه مدت زمان باقیمانده فعالیت Remaining Duration، زمان اتمام پروژه نیز تقریباً به همان میزان می بایست تغییر پیدا کند.

ارزیابی ۱۴ آیتمی استاندارد DCMA

شاخص میزان تاخیر نسبت به Baseline (CLPI- Critical Path Length Index)

- شاخص طول مسیر مسیریابی (CPLI) برای سنجش واقعی بودن زمان تکمیل پروژه استفاده می شود که میبایست بیش از ۹۵٪ باشد.
- فرمول محاسبه این آزمون نسبت طول مسیر بحرانی پروژه به اضافه شناوری کل به طول مسیر بحرانی پروژه است.

ارزیابی ۱۴ آیتمی استاندارد DCMA

Baseline Execution Index (BEI) یا شاخص اجرا برنامه مبنا :

- شاخص محاسبه BEI میبایست بیش از ۹۵٪ باشد. BEI نسبت فعالیتهای تکمیل شده به فعالیتهایی که تا تاریخ Data Date طبق برنامه مبنا (Baseline) میبایست تکمیل گردند است.
- این شاخص کارایی عملکرد پیمانکار را بررسی می کند که حداکثر مقدار آن ۱ است. در صورتیکه این درصد کمتر از ۹۵٪ باشد ، برنامه Baseline مجدداً مورد بازبینی قرار گیرد تا علت این اختلاف دقیقتر بررسی گردد.

روشهای اندازه گیری پیشرفت فعالیتها

□ فعالیتهای LOE

➤ اندازه گیری پیشرفت فعالیت پشتیبان در هر تاریخ گزارش گیری معادل پیشرفت کل پروژه در نظر گرفته می شود.

روشهای اندازه گیری پیشرفت فعالیتها

اندازه گیری پیشرفت فعالیت مستقل (Discrete Effort)

- اندازه گیری پیشرفت فعالیت با توجه به کارکرد منابع (بر مبنای ساعت کارکرد منبع):
در این روش پیشرفت فعالیت از تقسیم نفر-ساعت واقعی صرف شده برای انجام آن فعالیت بر کل نفر ساعت برنامه ریزی شده برای انجام فعالیت به دست می آید.
این محاسبه فقط برای منابع نیروی انسانی و ماشین آلات (Work) استفاده می شود.
- محاسبه این نوع پیشرفت در نرم افزار MSP در ستون Work%Complete و در نرم افزار P6 در ستون Unit%Complete محاسبه می شود.

روشهای اندازه گیری پیشرفت فعالیتها

• بر مبنای ارزش کسب شده :

در این روش ارزش پولی میزان کارکرد منابع مبنای اندازه گیری پیشرفت فعالیت قرار داده می شود.

روشهای اندازه گیری پیشرفت فعالیتها

◦ اندازه گیری پیشرفت فعالیت بدون توجه به کارکرد منابع :

• فرمول ثابت (Fixed Formula)

در این روش دو درصد پیشرفت مانند صفر و ۱۰۰، ۵۰ و ۵۰ یا ۲۵ و ۷۵ به شروع و پایان فعالیت مورد نظر تخصیص داده می شوند.

روشهای اندازه گیری پیشرفت فعالیتها

◦ اندازه گیری پیشرفت فعالیت بدون توجه به کارکرد منابع :

• مایلستون های وزن دار (Weighted Milestone):

در این روش ارزش تعدادی مایلستون برای فعالیت مورد نظر تعریف شده و به هریک از مایلستون ها درصد پیشرفتی از ۱۰۰ تخصیص داده می شود.

روشهای اندازه گیری پیشرفت فعالیتها

◦ اندازه گیری پیشرفت فعالیت بدون توجه به کارکرد منابع :

- درصد تکمیل (Percent Complete): در این روش درصد پیشرفت فعالیتها بر اساس قضاوت کارشناسی تعیین می شود.

- اندازه گیری پیشرفت فیزیکی (Physical Measurement): در این روش میزان پیشرفت فیزیکی فعالیتها بر اساس واحدی که به طور روشن با تکمیل کار مرتبط باشد، مانند طول کابل کشی، حجم بتن ریزی و ... اندازه گیری می شود.
(PMS)

سیستم اندازه گیری پیشرفت فیزیکی پروژه PMS یا Progress Measurement System

- ▶ به منظور محاسبه درصد پیشرفت فیزیکی فعالیت ها در بخش های مختلف پروژه (مهندسی، تدارکات و اجرا) فایلی معمولاً در Excel تهیه می شود که تابع SUMPRODUCT و Grouping بیشترین کاربرد را در آن دارد.
- ▶ در PMS، یک فعالیت به چند Work Step تقسیم و وزن دهی می شود تا درصد پیشرفت فیزیکی فعالیتها و بالتبع درصد پیشرفت فیزیکی پروژه با دقت و صحت بیشتری محاسبه گردد و معیار مناسبی جهت بررسی وضعیت پیشرفت پروژه باشد.
- ▶ نکته دیگر در تهیه PMS تعریف احجام فعالیت ها و مقادیر (BOQ) است.

جدول اطلاعات: این فایل دارای یک جدول اصلی است که شامل:

- شماره سطح
- شناسه فعالیتها
- WBS
- نام فعالیت ها
- واحد اندازه گیری فعالیتها (متر، کیلوگرم، قطراینچ، ...)
- حجم فعالیت، بهای واحد، قیمت کل

👉 **ستون Weight Value:** این ستون ارزش هر فعالیت را نسبت به عدد کل پروژه نمایش می‌دهد.

👉 **ستون Weight Factor:** این ستون ارزش هر فعالیت را نسبت به سطح بالاتر خودش نمایش می‌دهد.

👉 **بخش درصد های پیشرفت واقعی:** این بخش مقادیر درصد پیشرفت واقعی را نمایش می‌دهد.

👉 **بخش مربوط به احجام انجام شده:** این بخش مقادیر مربوط به احجام انجام شده فعالیت ها را نمایش می‌دهد.

انواع گزارشات

- ▶ انواع گزارشات
- ▶ گزارشات مدیریتی
- ▶ گزارشات پیشرفت سالیانه
- ▶ گزارش پیشرفت ماهیانه (حاوی برنامه به روز شده و برنامه فعالیتهای ماه آینده)
- ▶ گزارشات هفتگی
- ▶ گزارشات روزانه

گزارش ماهیانه

شامل بخش های زیر می باشد:

۱- فهرست مطالب

۲- خلاصه مشخصات پروژه

۳- آشنایی کلی با پروژه

۴- خلاصه وضعیت پروژه

۵- رویدادهای مهم با ذکر تاریخ از ابتدای پروژه به تفکیک مهندسی، تدارکات، اجرا و موارد عمومی و مدیریتی

۶- جدول ارجام و مقادیر کلی پروژه

۷- جدول ماشین آلات مورد استفاده در پروژه

۸- تغییرات پروژه به تفکیک مهندسی، تدارکات، اجرا و موارد عمومی و مدیریتی

گزارش ماهیانه

۹- جدول پیشرفت فیزیکی پروژه به تفکیک فازهای اجرایی پروژه

۱۰- جدول پیشرفت فیزیکی پروژه تفکیک زیر پروژه ها یا واحدهای اصلی

۱۱- نمودار پیشرفت فیزیکی کل پروژه

۱۲- مشکلات و پیشنهادات

۱۳- نمودار مقایسه‌ای کل پروژه

۱۴- نمودار مقایسه‌ای پیشرفت مهندسی

۱۵- نمودار مقایسه‌ای پیشرفت تامین تجهیزات

۱۶- نمودار مقایسه‌ای پیشرفت ساخت

۱۷- گزارش تصویری

۱۸- ضمائم (شامل مکاتبات دریافتی و ارسالی و لیست مدارک و ...)

برنامه جبرانی (Catch up Plan):

- برنامه جبرانی به منظور جبران تاخیرات حاصله از زمانبندی مبنا (Baseline) تهیه می شود.
- در این برنامه با در نظر گرفتن پیشنهادات اصلاحی به منظور تصحیح انحراف واقعیت از برنامه تهیه می گردد.
- در برنامه جبرانی اهداف زمانی مصوب پروژه تغییر نمی کند.

زمانبندی مجدد (Re-Schedule):

در مواقعی که تاخیرات به وجود آمده در پروژه تا حدی باشد که برنامه اولیه از درجه اعتبار ساقط نشود و قابلیت مبنا بودن برای سنجش میان برنامه و عملکرد واقعی حفظ شده باشد، پس از به روزرسانی برنامه، کارهایی که بخشی از آنها انجام نشده و یا با وجود سررسید زمانی، آغاز نگردیده‌اند را به ابتدای تاریخ گزارش‌گیری منتقل می‌نمایند و از آن تاریخ به بعد زمان‌بندی می‌گردند، که ممکن است زمان انتهای پروژه تغییر نماید اما برنامه مصوب اولیه تغییر نمی‌کند.

برنامه ریزی مجدد (Re-Plan):

- برنامه‌ای است که با در نظر گرفتن پیشنهادهای اصلاحی به منظور تصحیح انحراف واقعیت از برنامه باید به تصویب ذینفعان کلیدی پروژه برسد و در آن اهداف زمانی پروژه مصوب تغییر می‌کند.
- در حقیقت هنگامی که برنامه اولیه به دلیل برآوردهای اشتباه اولیه، تاخیرات زیاد و یا تغییر ماهیت کارها اعم از توالی یا نوع فعالیتها از ارزش ساقط شود، دیگر نمی‌تواند به عنوان معیاری برای سنجش روند پیشرفت واقعی پروژه به کار رود.
- در این مواقع نیاز به تهیه برنامه زمان‌بندی مجدد و یا اصلاح موارد عمده اختلاف می‌باشد و اصطلاحاً پروژه را مجدداً برنامه‌ریزی نمود.

(WPA) Work Progress Appraisal

▶ فایل محاسبه درصد پیشرفت فعالیتها طی دوره قبل، دوره فعلی و تجمعی تا تاریخ

Cut off Date

▶ این فایل قبل از ارسال اینویس اصلی برای تایید به کارفرما ارسال می شود.

برنامه ریزی و کنترل فاز تدارکات پروژه

Procurement Management

- ❑ خرید و تدارکات پروژه یکی از مهمترین فعالیتهای تیم مدیریت پروژه است.
- ❑ این فرآیندها با تمامی ارکان و بخشهای پروژه مرتبط بوده، هرگونه اختلال در آن منجر به ایجاد اشکال در روند اجرایی پروژه و همچنین تاخیر در آن می شود.
- ❑ در شرایط تورمی حال حاضر کشور و مناسبات پیچیده جهانی، برنامه ریزی دقیق برای تامین به موقع تجهیزات و متریالهای مورد نیاز پروژه، امری بسیار مهم و کلیدی در مدیریت پروژه است.

فرآیند خرید و تدارکات در پروژه:

- برنامه‌ریزی
- شناسایی منابع و سورس‌ها
- درخواست خرید
- برگزاری مناقصه
- مراحل انعقاد قرارداد
- اجرای قرارداد
- اختتام قرارداد

Procurement Management

❑ مدیریت تدارکات پروژه شامل فرآیندهای مورد نیاز برای به دست آوردن کالاها و خدمات از خارج از سازمان اجرایی به منظور دستیابی به محدوده‌ی پروژه می‌باشد.

Procurement Management

- هدف از تدارکات در پروژه
- چه کالا یا سرویسی را برای پروژه می‌بایست خرید و تهیه نماییم؟
- چگونه تامین کالا را برای پروژه انجام دهیم؟
- نوع قرارداد برای هر کالا به چه شکل باشد؟
- چه زمانی در سایت به این کالا نیاز داریم؟
- بر این اساس چه زمانی مذاکرات خرید با سازنده یا وندور را شروع نماییم؟

Just In Time System

در سیستم بهنگام (JIT) مواد و خدمات مورد نیاز پروژه **دقیقاً** در زمانی که به آن نیاز است، تامین می شود.

JIT زیر مجموعه ای از تولید ناب (کاهش زمان تا حد امکان و کاهش زمان ارسال سفارش به مشتری) می باشد.

مراحل تدارکات پروژه

- **MTO / MR/POS**
- **Inquiry / Quotation**
- **TBE / CBE (CBA)**
- **Purchase Order (PO)**
- **Methods & Terms of payment**
- **Manufacturing / Fabrication**
- **Testing & Inspection**

مراحل تدارکات پروژه

- **Packing**
- **International transportation / Shipment**
- **Custom Clearance**
- **Local Transportation**
- **Delivery (Receive) at site**



انواع درخواست اطلاعات از سازندگان:

- ❑ **RFP: Request for Proposal**
- ❑ **RFQ: Request for Quotation**
- ❑ **RFI: Request for Information**
- ❑ **IFB: Invitation for Bid**



LOI: Letter of Intent

Ref No. : I / 2691
Date: May, 16, 2020



تفاهم نامه همکاری قبل از قرارداد اصلی

LOI - Letter of Intent

To: NIOC

Dear Sir,

We Santos Trading, hereby confirm with full legal and corporate responsibility and under penalty of perjury that we are ready, willing and able to enter into a contract for the purchase of the following commodity as specified below and that funding is available including any import/export permits needed to fulfill the purchase of the commodity as specified below. Also we introduce our exclusive purchase representative as specified below for this purpose by which any negotiation by the suppliers must be handled and finalized.

Commodity: D2 Sulphur 0.5%

Origin: Islamic Republic of Iran

Package: bulk

Total Quantity: 100,000 MT

Terms of delivery: FOB, Iran (land transportation) (Tabriz)

Payment Terms: based on the contract.

Specification: as attached

We introduce Mr. Hamid Khazaeli as our authorized representative in order to do the necessary negotiations and any other requirement in line with advancement of the present LOI.

Thank you in anticipation

Yours sincerely

Santos Trading

اصطلاحات بین‌المللی بازرگانی Incoterms

- دانشنامه‌ی آزاد اینکوترمز یک کلمه مرکب است که از ترکیب سه کلمه انگلیسی (International Commercial Terms) به معنی اصطلاحات بین‌المللی بازرگانی تشکیل شده است و به صورت گسترده‌ای مورد استفاده قرار می‌گیرد.
- این اصطلاحات برای تفکیک هزینه‌ها و مسئولیت‌ها بین فروشنده و خریدار استفاده می‌شود.
- اینکوترمز (Incoterms) هرچند سال یکبار توسط اتاق تجارت بین‌المللی پاریس منتشر می‌شود.

طبقه بندی چهار گروه اینکوترمز

گروه E	گروه F	گروه C	گروه D
تحویل کالا در نقطه عزیمت در مبدأ (EXW)	تحویل کالا به خریدار بدون پرداخت کرایه حمل در مبدأ	تحویل کالا در مبدأ به خریدار با پرداخت کرایه حمل	تحویل کالا در مقصد
	FAS – FCA	CIF – CFR	DAF
	FOB	CIP ,CPT	DES-DEQ
			DDU , DDP

اصطلاحات اینکوترمز : International Commercial terms

- **EXW (Ex Works)**: تحویل کالا در محل کار (کارخانه ، انبار و ...)
- **FCA (Free Carrier)**: تحویل کالا به حمل کننده در مبدأ
- **FAS (Free Alongside Ship)**: تحویل کالا در کنار کشتی در مبدأ
- **FOB (Free On Board)**: تحویل کالا در عرشه کشتی در مبدأ

اصطلاحات اینکوترمز : International Commercial terms

CFR (Cost and Freight) : ارزش و کرایه حمل تا مقصد

CIF (Cost Insurance and Freight) : ارزش کالا، بیمه و کرایه حمل تا مقصد

CPT (Carriage Paid to) : تحویل با پرداخت کرایه حمل تا مقصد تحویل کالا در محل تعیین

شده به حمل کننده پس از پرداخت کرایه حمل (حمل غیر دریایی) توسط فروشنده

CIP (Carriage and Insurance Paid to) : تحویل کالا در مقصد تعیین شده به حمل کننده

پس از پرداخت کرایه حمل و حق بیمه (حمل غیر دریایی) توسط فروشنده

اصطلاحات اینکوترمز : International Commercial terms

DAF (Delivered At Frontier) : تحویل کالا به خریدار در مرز زمینی مقصد

DES (Delivered Ex Ship) : تحویل کالا به خریدار در بندر مقصد تعیین شده روی

عرشه کشتی

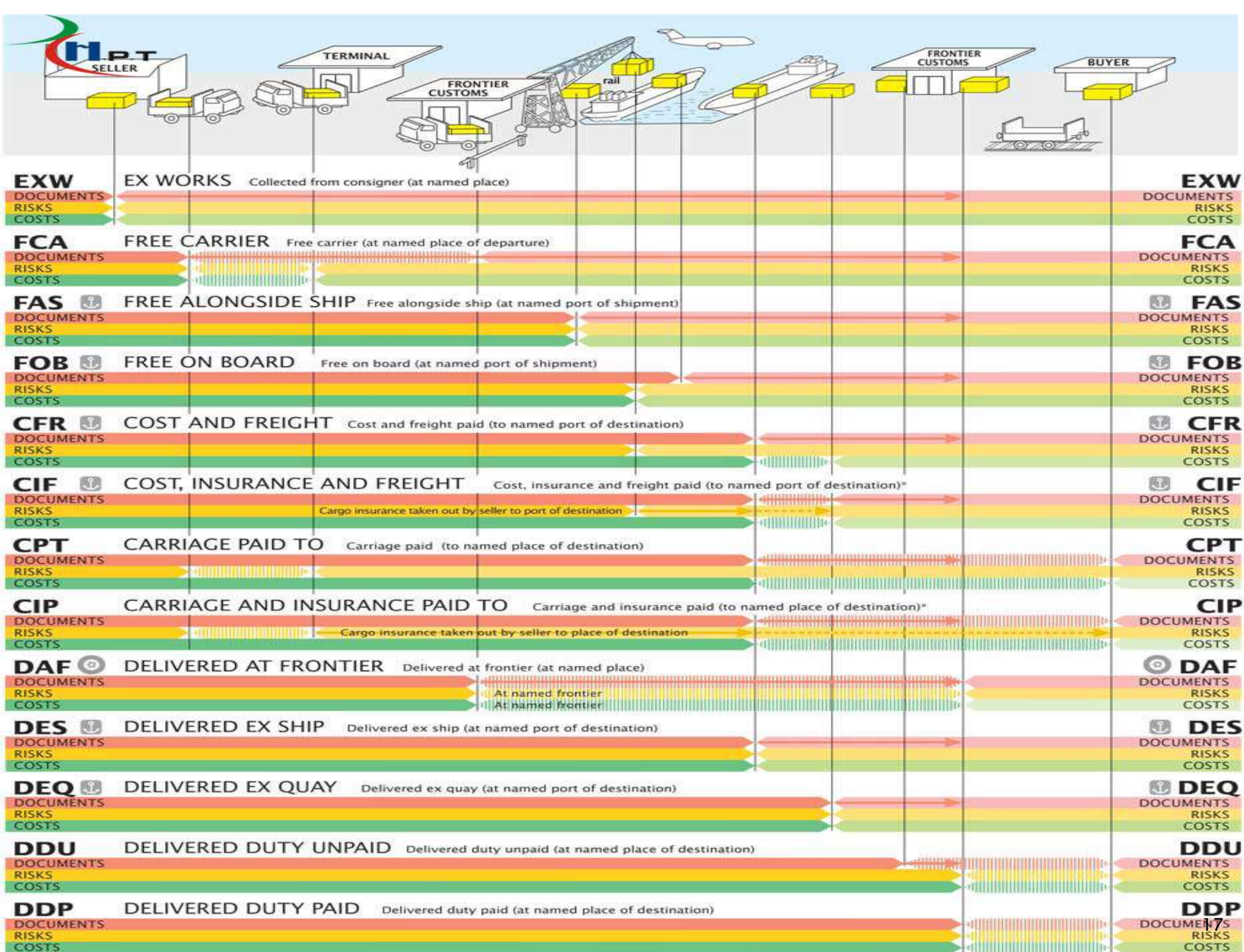
DEQ (Delivered Ex Quay) : تحویل کالا به خریدار در اسکله بندر مقصد تعیین شده

DDU (Delivered Duty Unpaid) : تحویل در اسکله (مقصد) بدون پرداخت حقوق و

عوارض گمرکی

DDP (Delivered Duty Paid) : تحویل در مقصد با پرداخت حقوق و عوارض گمرکی - کالا

به خریدار در مقصد تعیین شده با پرداخت حقوق گمرکی



اعتبار نامه (L/C) یا (Letter of Credit)

□ فرم قراردادی است که به موجب آن بانک بازکننده اعتبار بنا به درخواست خریدار، بانک دیگری را که بانک ذینفع یا کارگزار نام دارد مجاز می‌دارد حداکثر تا پایان مدت تعیین شده، اسناد حمل کالاهای مورد معامله را به بانک تسلیم کند و آن بانک حداکثر تا میزان اعتبار را پرداخت نماید.

□ بانک کارگزار سپس اسناد مزبور را جهت واگذاری به خریدار برای بانک دستور دهنده ارسال می‌کند.

□ اعتبار نامه قابل معامله نمی‌باشد.

فاینانس (Finance)

در مواقعی که فروشنده کالا حاضر به قبول اعتبار اسنادی مدت دار نمی‌گردد و خریدار به خاطر فقدان نقدینگی قادر به افتتاح اعتبار اسنادی نمی‌باشد معمولاً خریدار از یک شرکت مالی درخواست می‌کند که وارد معامله شود و وجه معامله را به فروشنده نقداً پرداخت کند و بهره گیرد. این موسسات را فاینانس مالی می‌گویند.

(LLI) Long Lead Items

► به آیتم هایی گفته می شود که مدت زمان تامین آن برای پروژه طولانی و بلندمدت (معمولاً بیش از ۶ ماه) زمان بر باشد.

► مانند تامین لوله (Pipe) ، کابل و ...



(MSR) Material Receipt and Statues Report

فرمی است که کالای دریافتی در سایت با کالای ارسالی از کارخانه مطابق Packing List با حضور نمایندگان کارفرما و مشاور و بازرسی Third Party بررسی و چک و امضاء می شود.

(MSR) Material Receipt and Status Report

 			Material Receipt and Status Report (MSR)									
			MTB	AZR	MSR	0007						
MSR.No: ARSS-EPSSGG-QCMT-REMR-EL0022-G00			FIN No.:021		Vendor:BEC AFZAR		Supplier :MATBA		MSR Date:06/06/2016			
PL.No:AZAR-001			PO. No:N/A		IRN No:SARVAK-MATBA-141		Received Date:5/03/2016					
PK	Item	Tag	Description	Unit	Quantity						Location	Remark
					PL	Received	Shortage	Over	Damage	Reject		
1	DC CHARGER	NQ01	110V/50	CELL	1	1	0	-	-	-	-	94019012
2	DC CHARGER		110V/51	CELL	1	1						94019112
3	DC CHARGER		48V/30A	CELL	1	1						94019212
4	DC CHARGER		48V/30A	CELL	1	1						94019312
5												
6												
7												
8												
9												
10												
11												
12												
13												
14												
15												
16												
17												
Total:					4	4	0					

Contractor		TPI		Company		
Warehouse Manager	QA/QC	Site Manager		Supervisor	QA/QC	Executive Manager
Initiate by: KHOSRAVI	Approved by: BAHRAMI	Approved by: MARDANI	Checked by: N/A	Check by: <i>[Signature]</i>	Checked /Approved by: <i>A. cheraghini</i>	Approved by: <i>[Signature]</i>
Signature: <i>[Signature]</i>	Signature: <i>[Signature]</i>	Signature: <i>[Signature]</i>	Signature: <i>[Signature]</i>	Signature: <i>[Signature]</i>	Signature: <i>[Signature]</i>	Signature: <i>[Signature]</i>
Date&Time: <i>[Signature]</i>	Date&Time: <i>[Signature]</i>	Date&Time: <i>[Signature]</i>	Date&Time: <i>[Signature]</i>	Date&Time: 2016/06/06	Date&Time: 2016-06-06	Date&Time: <i>[Signature]</i>

(OPI) Open Package Inspection

بعد از تهیه و امضاء MSR، با حضور نمایندگان خریدار و کارفرما و بازرسی اقدام به باز نمودن بسته بندی کالا (Packing) شده و فرم OPI تهیه و امضاء می شود.

(AVL)Approved Vendor List

لیست وندورها و تامین کننده های مورد تایید کارفرما

وندور لیست تأیید شده کارفرما با فهرست سرفصل موضوعی تجهیزات منضم به قرارداد پیمانکاران جهت نیروگاه های سیکل ترکیبی (طرح ۲۲ واحد)

ردیف	موضوع فعالیت	توضیحات
۱	جرثقیل سقفی و مونوریل	ماشین سازی پارس ، آراین، شاهنگ وزین ، مهندسی جرثقیل ایران ساخت ، وزنه ، فسان ، سداد ماشین ، فیروزا ، سدید کاران صبا (مشروط - برای تابلوی برق)
۲	سیستم بویلر کمکی	پاکمن ، بحر آذر ، صنایع گرما گستر مهندسی انرژی (گرماگستر) ، ماشین سازی اراک (تابلو های مرتبط باید از وندور لیست تأیید شده کارفرما تامین گردد) (به توضیح ۲ مراجعه شود)
۳	پمپهای C.W.P	تولید پمپهای بزرگ و توربین آبی (پتکو) ، پمپیران ، (مشروط به مشارکت با هر یک از شرکتهای تأیید شده زیر) : Ganz , K.S.B , Ebara, Weir(Clyde Pumps) , TermoMeccanica , I.D.P, Vafa Pump (نکاء)
۴	پمپهای مستغرق ، لجن کش و متفرقه	پمپ برکه (خرید پمپهای تصفیه خانه آب و سود و اسید مجاز نمیباشد) ، نوبد سهند ، سمب آفر ، بمرهاف ، صنعت ، آب آفر ، خد بد بمرهاف ،



(ACL)Approved Contractor List

لیست پیمانکاران مورد تایید کارفرما ☐

Short List (لیست کوتاه)

لیستی است که از بین وندورها و تامین کنندہ های در AVL تعداد محدودی از آنها که خوش سابقه تر بوده و مزیت رقابتی بیشتری نسبت به سایر شرکتها دارند و مذاکرات خرید با آنها انجام می شود.

مدارک خرید

با پیشرفت طراحی و مهندسی، درخواستهای خرید به تدریج تکمیل می‌شوند و جهت رعایت الزامات زمانی پروژه، در سه مرحله و برای سه منظور صادر می‌شوند:

❑ صدور جهت مرور و دریافت نظرات کارفرما Issued for review این مدرک به بازرگانی ارسال نمی‌شود.

❑ صدور جهت استعلام Issued for Inquiry / Issued for Quotation

❑ صدور جهت خرید Issued for Purchase

مدارک خرید

در یک دسته بندی کلی، درخواستهای تامین ارسالی به معاونت/مدیریت بازرگانی شرکتهای پروژه محور را می توان در سه دسته زیر قرار داد (به ترتیب پیچیدگی تامین از کم به زیاد):

- ▶ درخواست تامین اقلام بالک Bulk Material اقلام استاندارد
- ▶ درخواست تامین تجهیزات Equipment
- ▶ درخواست اجرای خدمات (مطالعات مهندسی، نقشه برداری، نصب و اجرا، راه اندازی، ...)

تامین به صورت Partially

▶ تامین اقلام Bulk Material در پروژه‌ها عموماً در چند پارت انجام می‌شود

(Partially)

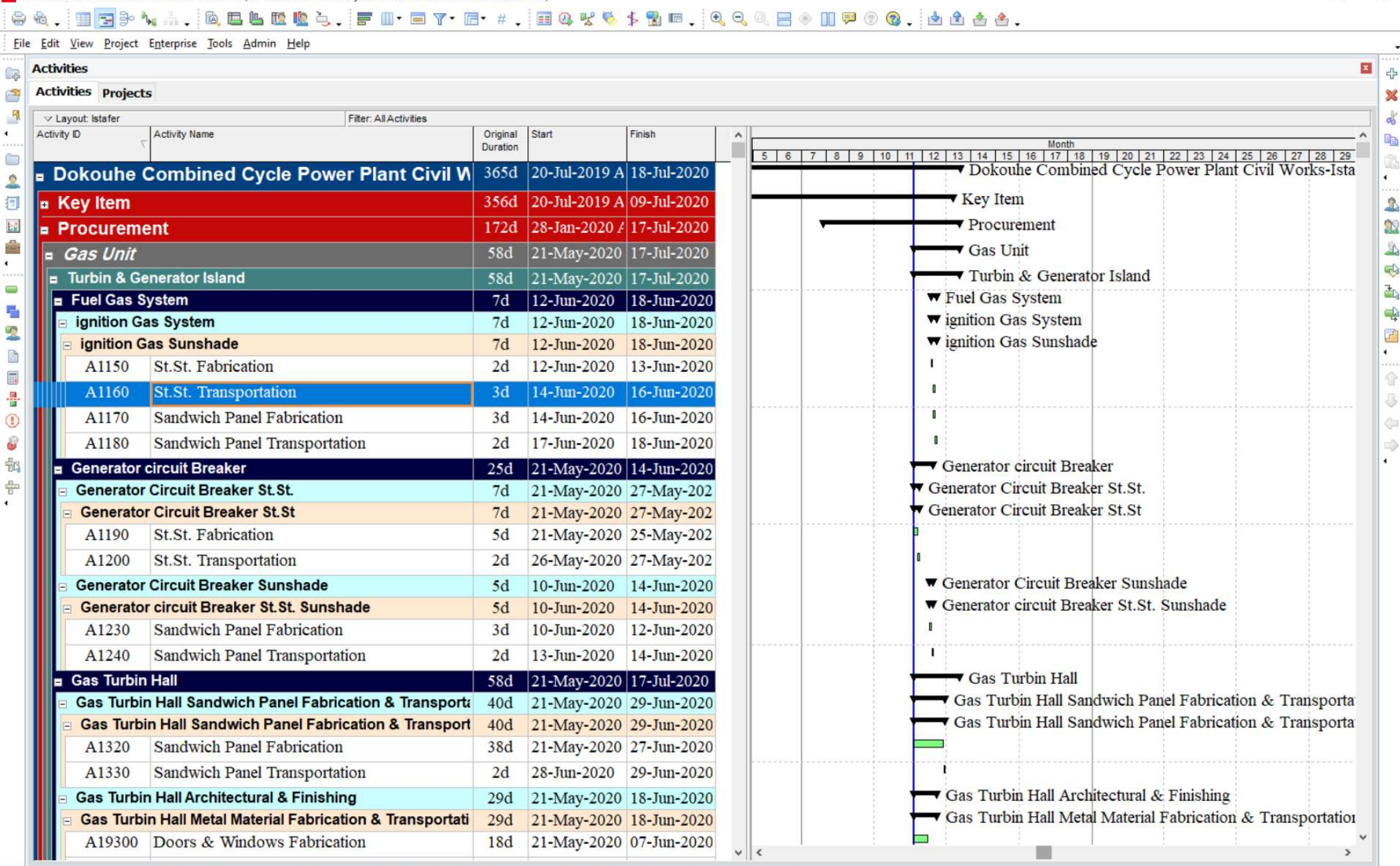
لذا در برنامه ریزی تامین کالا این چند پارت بودن تامین می‌بایست دیده شود.

ساختار شکست کار فاز تدارکات

2	Procurement	
2.1	Inside Portion	
2.1.1	Unit 35	
2.1.1.1		Mechanical (Fixed Mechanical Equipment)
2.1.2	Unit 41	
2.1.2.1		Machinery
2.1.3	Unit 42	
2.1.3.1		General
2.1.4	Unit 43	
2.1.4.1		Machinery
2.1.5	Unit 44	
2.1.5.1		Machinery
2.1.6	Unit 46	
2.1.6.1		Machinery
2.1.7	Unit 50	
2.1.7.1		Machinery
2.1.8	Unit 00 - General	
2.1.8.1		General
2.1.8.2		Heating, Ventilation, Air Conditioning & Cooling
2.1.8.3		Machinery
2.1.8.4		Piping
2.1.8.5		Electrical
2.1.8.6		Instrument
2.2	Outside Portion	
2.2.1	Unit 35	
2.2.1.1		Machinery
2.2.2	Unit 41	
2.2.2.1		Machinery

تهیه برنامه زمانبندی فاز تدارکات

تهیه برنامه زمانبندی فاز تدارکات



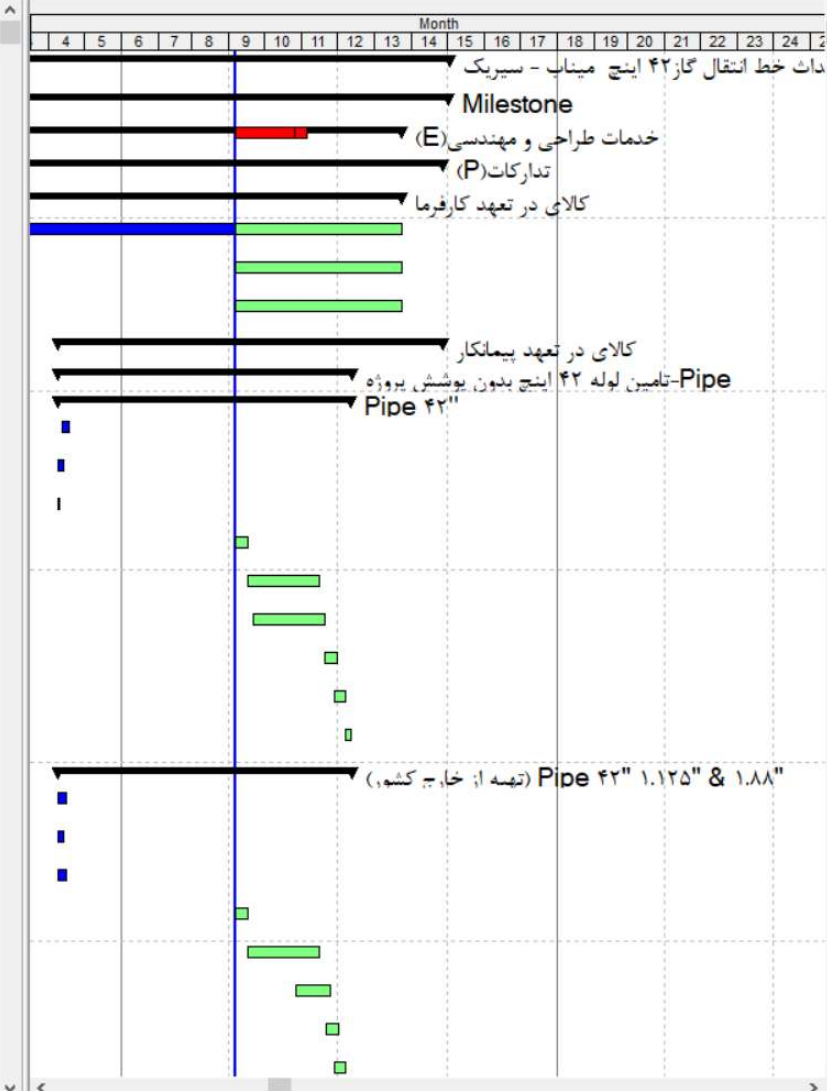
Activities

Activities Projects

Layout: Istafer-Hospital

Filter: All Activities

Activity ID	Activity Name	Original Duration	Start	Finish
۳۹۹d	احداث خط انتقال گاز ۴۲ اینچ میناب - سپریک	۳۹۹d	۳۱-Aug-۲۰۲۰ A	۰۳-Oct-۲۰۲۱
۳۹۸d	Milestone	۳۹۸d	۳۱-Aug-۲۰۲۰ A	۰۲-Oct-۲۰۲۱
۳۶۴d	خدمات طراحی و مهندسی (E)	۳۶۴d	۳۱-Aug-۲۰۲۰ A	۲۴-Aug-۲۰۲۱
۳۵۳d	تدارکات (P)	۳۵۳d	۱۰-Oct-۲۰۲۰ A	۲۷-Sep-۲۰۲۱
۳۱۹d	کالای در تعهد کارفرما	۳۱۹d	۱۰-Oct-۲۰۲۰ A	۲۴-Aug-۲۰۲۱
۱.۱.۲.۱	تحويل لوله ها	۱۴۰d	۱۰-Oct-۲۰۲۰ A	۲۴-Aug-۲۰۲۱
۱.۱.۲.۲	تحويل شیر آلات	۱۴۰d	۰۷-Apr-۲۰۲۱	۲۴-Aug-۲۰۲۱
۱.۱.۲.۳	تحويل سایر اقلام	۱۴۰d	۰۷-Apr-۲۰۲۱	۲۴-Aug-۲۰۲۱
۳۲۳d	کالای در تعهد پیمانکار	۳۲۳d	۰۹-Nov-۲۰۲۰ A	۲۷-Sep-۲۰۲۱
۲۴۷d	Pipe- تامین لوله ۴۲ اینچ بدون پوشش پروژه	۲۴۷d	۰۹-Nov-۲۰۲۰ A	۱۳-Jul-۲۰۲۱
۲۴۶d	Pipe ۴۲"	۲۴۶d	۰۹-Nov-۲۰۲۰ A	۱۳-Jul-۲۰۲۱
۱.۳.۱.۱.۱	تشریفات خرید	۷d	۱۲-Nov-۲۰۲۰ A	۱۸-Nov-۲۰۲۰ A
۱.۳.۱.۱.۲	صدور دستور خرید (P.O)	۵d	۰۹-Nov-۲۰۲۰ A	۱۳-Nov-۲۰۲۰ A
۱.۳.۱.۱.۳	ارائه پیش پرداخت مطابق قرارداد به سازنده	۲d	۰۹-Nov-۲۰۲۰ A	۱۰-Nov-۲۰۲۰ A
۱.۳.۱.۱.۴	ارسال نقشه های ساخت تایید شده توسط کارفرما به سازنده	۱۰d	۰۷-Apr-۲۰۲۱	۱۶-Apr-۲۰۲۱
۱.۳.۱.۱.۵	گواهی های بازرسی صادره در حین ساخت	۶۰d	۱۷-Apr-۲۰۲۱	۱۵-Jun-۲۰۲۱
۱.۳.۱.۱.۶	صدور تاییدیه نهایی کالای بازرسی شده (Released Note)	۶۰d	۲۲-Apr-۲۰۲۱	۲۰-Jun-۲۰۲۱
۱.۳.۱.۱.۷	تحويل کالا از سازنده جهت حمل	۱۰d	۲۱-Jun-۲۰۲۱	۳۰-Jun-۲۰۲۱
۱.۳.۱.۱.۸	شروع حمل/صدور بارنامه حمل	۱۰d	۲۸-Jun-۲۰۲۱	۰۷-Jul-۲۰۲۱
۱.۳.۱.۱.۹	تحويل کالا به انبار/صدور فیش انبار	۵d	۰۸-Jul-۲۰۲۱	۱۲-Jul-۲۰۲۱
۲۴۷d	Pipe ۴۲" ۱.۱۲۵" & ۱.۸۸" (تسه از خاک، به کشور)	۲۴۷d	۰۹-Nov-۲۰۲۰ A	۱۳-Jul-۲۰۲۱
۱.۳.۱.۲.۱	تشریفات خرید	۷d	۰۹-Nov-۲۰۲۰ A	۱۵-Nov-۲۰۲۰ A
۱.۳.۱.۲.۲	صدور دستور خرید (P.O)	۵d	۰۹-Nov-۲۰۲۰ A	۱۳-Nov-۲۰۲۰ A
۱.۳.۱.۲.۳	پایدار شدن اعتبارات اسنادی (L/C Opening)	۷d	۰۹-Nov-۲۰۲۰ A	۱۵-Nov-۲۰۲۰ A
۱.۳.۱.۲.۴	ارسال نقشه های ساخت تایید شده توسط کارفرما به سازنده	۱۰d	۰۷-Apr-۲۰۲۱	۱۶-Apr-۲۰۲۱
۱.۳.۱.۲.۵	صدور تاییدیه نهایی کالای نهایی	۶۰d	۱۷-Apr-۲۰۲۱	۱۵-Jun-۲۰۲۱
۱.۳.۱.۲.۶	شروع حمل	۳۰d	۲۷-May-۲۰۲۱	۲۵-Jun-۲۰۲۱
۱.۳.۱.۲.۷	رسیدن کالا به میادین ورودی	۱۰d	۲۲-Jun-۲۰۲۱	۰۱-Jul-۲۰۲۱
۱.۳.۱.۲.۸	اتمام عملیات ترخیص از گمرکات	۱۰d	۲۸-Jun-۲۰۲۱	۰۷-Jul-۲۰۲۱



Portfolio: All Projects

Access Mode: Shared

Data Date: 07-Apr-2021

Baseline: ایرنج 42 انتقال خط انتقال گاز - میناب - سپریک - B1

User: ADMIN

DB: PMDB (Professional)

کنترل پروژه در فاز تدارکات

(PSR) Procurement Status Report

Procurement Status (17-Jul-18) - Excel												
File Home Insert Page Layout Formulas Data Review View Developer Help Tell me what you want to do												
Clipboard Font Alignment Number Styles Cells Editing												
A22 Manufacturing for AUX.Transformer (HV)												
Description	Quantity	Weight	Actual Progress	Actual Wt	Vendor Name	P.O. Date	PO Effective date	Material Supply	Manufacturing	Transportation & Delivery To Site	Test	Delivery
Procurement		100.00	\$7.15	\$7.15								
Electrical		98.28	\$7.96	\$6.96								
HV Equipment		79.74	\$5.24	\$5.32								
Power Transformers 230/33 kV (170 MVA)		41.13	90.00	34.92								
P.O Placement for Power Transformer (HV)		8.23	100.00	7.76								
P.O Placement for Power Transformer A			100.00									
P.O Placement for Power Transformer B			100.00									
Material Supply for Power Transformer (HV)		8.23	100.00	7.76								
Material Supply for Power Transformer A			100.00									
Material Supply for Power Transformer B			100.00									
Manufacturing for Power Transformer (HV)	2 Sets	16.45	100.00	15.52	Iran Transfo	31-Jan-16	26-Jul-16	29-Aug-16	22-May-17	20-Oct-17		
Manufacturing for Power Transformer A			100.00									
Manufacturing for Power Transformer B			100.00									
Transportation & Delivery To Site for Power Transformer (HV)		8.23	50.00	3.88								
Transportation & Delivery To Site for Power Transformer A			100.00									
Transportation & Delivery To Site for Power Transformer B			100.00									
A/E TRANSFORMER 33/0.4kV (400 KVA)		4.82										
P.O Placement for AUX.Transformer (HV)		0.96										
Material Supply for AUX Transformer (HV)	2 Sets	0.96										
Manufacturing for AUX Transformer (HV)		1.93										
Transportation & Delivery To Site for AUX Transformer (HV)		0.96										
Medium Voltage Switchgear 33 kV / 3150 A / 40 kV		6.52	30.00	1.96								
P.O Placement for Medium Voltage Switchgear (HV)		1.30	100.00	1.30								
Material Supply for Medium Voltage Switchgear (HV)	1 Set = 10 Panels	1.30	50.00	0.65	Pars Tablo	9-May-17	23-Nov-17					
Manufacturing for Medium Voltage Switchgear (HV)		2.61										
Transportation & Delivery To Site for Medium Voltage Switchgear (HV)		1.30										
Bus bar & Conductor		0.50	40.00	0.20	Alomtech	22-Oct-17		-	-			
P.O Placement for Bus bar & Conductor (HV)	Bulk	0.20	100.00	0.20								
Transportation & Delivery To Site for Bus bar & Conductor (HV)		0.30										
Clamp & Fitting & Connector		0.25	40.00	0.10	Tangh avaran			-	-			
P.O Placement for Clamp & Fitting & Connector (HV)	Bulk	0.10	100.00	0.10								
Transportation & Delivery To Site for Clamp & Fitting & Connector (HV)		0.15										
Earthing System		1.78	100.00	1.78	Kahangan Mehr	9-May-17	16-Aug-17	-	-	20-Nov-17	8-Jan-18	
P.O Placement for Grounding System (HV)	Bulk	0.71	100.00	0.71								
Transportation & Delivery To Site for Grounding System (HV)		1.07	100.00	1.07								
MV Cable & CSE		4.04										
P.O Placement for Power & MV Cable & CSE (HV)		0.81										
Material Supply for Power & MV Cable & CSE (HV)	Bulk	0.81										
Manufacturing for Power & MV Cable & CSE (HV)		1.62										
Transportation & Delivery To Site for Power & MV Cable & CSE (HV)		0.81										
Steel Structure		1.02	100.00	1.02								



(PSR) Procurement Status Report

Row	Part	Category	Resp. Party	Material Requisition No.	MR Qty.	Revision	Description	LLI	PO			PO No.	PO Vendor				PO Delivery Conditions		Manufacturing		
									P	F	A		Supplier	Vendor	AVL	C'try	Date	Terms	P	F	A
1	PART 3	Onshore Facilities	IPMI	DI-14-105-0640-105	4	D3	COLD BOX	LLI	18-May-11	18-May-11	18-May-11	PO-14-105-0640-105	PHM	Fives Crgo	Yes	France	17-19 Months	CFR, Asalouge Port	18-Jun-11	18-Jun-11	18-Jun-11
2	PART 3	Onshore Facilities	IPMI	DI-14-103-0800-106	2	D2	CONDENSATE DESALTER	LLI	5-Sep-11	5-Sep-11	5-Sep-11	PO-14-103-0800-106	Mashouat Fazel Sangin (MFS)	Vessel: MFS Other Parts: CEDEC	Yes	Iran/China	11 Months	Ex Vork, MFS Shop	20-Aug-13	20-Aug-13	20-Aug-13
3	PART 3	Onshore Facilities	IPMI	DI-14-999-0100-0001	31	D3	DRUM HEATERS		19-Feb-12	13-Mar-12	13-Mar-12	PO-14-999-0100-0001	Fati General Equipment	Fati General Equipment	Yes	Italy	26 Weeks	CFR, Asalouge Port	23-May-13	23-May-13	23-May-13
4	PART 3	Onshore Facilities	IPMI	DI-14-999-0100-0002	6	D3	FIRED HEATER	LLI	1-Jun-11	7-Jun-11	7-Jun-11	PO-14-999-0100-0002	Hanil Heavy Ind.	Hanil Heavy Ind.	Yes	Korea	12 Months	FOB, Korean International Sea Port	1-Jul-11	1-Jul-11	1-Jul-11
5	PART 3	Onshore Facilities	IPMI	DI-14-999-0100-0003	6	D2	ELECTRICAL GAS HEATERS			20-Jul-17		-	-	-	-	-	-	-	15-Dec-15	30-Aug-17	
6	PART 3	Onshore Facilities	IPMI	DI-14-999-0500-0002	12	D2	COLUMNS ACCORDING TO ASME		12-Aug-11	12-Aug-11	12-Aug-11	PO-14-999-0500-0002	SIGK	Sungjin Geotec	Yes	Korea	11 Months	FOB, Ulsan Port, Korea	12-Mar-12	12-Mar-12	12-Mar-12
7	PART 3	Onshore Facilities	IPMI	DI-14-999-0570-0001	12	D2	COLUMNS INTERNALS, PART I		12-Aug-11	12-Aug-11	12-Aug-11								12-Mar-12	12-Mar-12	12-Mar-12
8	PART 3	Onshore Facilities	IPMI	DI-14-999-0570-0001A	4	D3	COLUMN INTERNALS, PART II		12-Aug-11	12-Aug-11	12-Aug-11								12-Mar-12	12-Mar-12	12-Mar-12
9	PART 3	Onshore Facilities	IPMI	DI-14-999-0570-0002	14	D4	DRUM INTERNALS		12-Aug-11	12-Aug-11	12-Aug-11								12-Mar-12	12-Mar-12	12-Mar-12

(PSR) Procurement Status Report

	AT	AU	AV	AW	AX	AY	AZ	BA	BB	BC	BD	BE
	Inspection Date			Iranian Port Receipt Date			Site Receipt Date			Remark	کالای رسیده به سایت	Approved Progress 68
	P	F	A	P	F	A	P	F	A			
2												
3												
4	30-Jun-16	27-Jan-15	27-Jan-15	15-Aug-16	31-Dec-16	31-Dec-16	30-Aug-16	30-Dec-16	31-Dec-16	چهار دستگاه کلد باکس PHM تحویل فاز ۱۴ شده است و قرارداد خاتمه یافته حساب می شود. باتوجه به تایید VDB وندر میبایست نسبت به ارسال کپی این اسناد اقدام نماید	4	95.00%
5	12-Jan-17	14-Oct-17		17-Feb-17	28-Oct-17		4-Mar-17	15-Nov-17		جلسه ی PIM بدون حضور کارفرما برگزار شده و ITP نهایی شده است پیشرفت ساخت اقلام داخلی ۹۰٪ میباشد. تجهیزات ساخت خارج به دلیل مسائل مالی فروشنده و سازنده خارجی هنوز حمل نشده است ۴/۱ Cedec اعلام کرده که آماده گشتایش LC برای پرداخت است جلسه ای با وندور در خصوص موارد Claim در هفته جاری برگزار شد و مقرر شد Claim و برنامه زمان بندی تا ۹۶/۵/۷ ارائه گردد	2	75.60%
6	13-Mar-14	13-Mar-14	13-Mar-14	23-May-14	23-May-14	23-May-14	7-Jun-14	7-Jun-14	7-Jun-14	کل محموله طی یک مرحله حمل به سایت ارسال شده است مدارک VDB ارسال شده توسط وندر مورد تایید مهندسی قرار گرفت	31	95.00%
7	18-Jan-16	21-Dec-17		2-Feb-16	28-Dec-17		17-Feb-16	30-Jan-18		۱۸ دستگاه برتر به سایت رسیده در انتظار ارسال گزارش پیشرفت از طرف وندور در ادامه پیگیری و مکاتبات قبلی، شرکت فوق اخیرا شرط ادامه کار را دریافت مبلغ ۱۵۰ هزار یورو اعلام کرده طبق الحاقیه ۲ ماه پس از پرداخت مبلغ درخواستی ۲ دستگاه هیتز و ۲ ماه پس از پرداخت مبلغ محموله اول ۲ دستگاه دیگر و ۲ ماه پس از پرداخت مبلغ محموله دوم ۲ دستگاه دیگر را حمل خواهد کرد	18 sets Burner	83.75%
8	6-Nov-16	28-Dec-17		14-Nov-16	27-Jan-18		21-Nov-16	11-Feb-18		MR نهایی شده است. در حال دریافت پیشنهاد فنی.	0	0.00%
9	15-Feb-13	15-Feb-13	15-Feb-13	10-Apr-14	30-Jul-17	Mostly Received	25-Apr-14	10-Aug-17	Mostly Received	تگ های (ستون های) ۱۱۶C۱۱۲، ۱۱۶C۱۱۳، ۱۱۶C۱۰۲A در کشور کره باقی مانده و تحویل نگریده است. حقوقی قبول مسئولیت های Sungjin از سوی Posco را تایید کرد که در حال تنظیم سفارش هستیم منتظر تایید Packing procedure برای اقلام باقیمانده اقلام باقی مانده تا اواسط مرداد حمل خواهد شد	12	93.75%
10	15-Feb-13	15-Feb-13	15-Feb-13	7-Apr-14	30-Jul-17	Mostly Received	22-Apr-14	10-Aug-17	Mostly Received			93.75%
	15-Feb-13	15-Feb-13	15-Feb-13	7-Apr-14	30-Jul-17	Mostly Received	22-Apr-14	10-Aug-17	Mostly Received			93.75%

