



موسسه مهندسی و مدیریت ساخت

علوی پور

Alavipour Construction Engineering and
Management Institute

dralavipour.com

دوره مدل سازی جریان نقدینگی پروژه در Primavera P6
و Excel با استفاده از یک مثال موردی - جلسه دوم
مدرس : سید شاهین ابراهیمی



فهرست مطالب

عناوین جلسه دوم

- تخصیص منابع و هزینه به فعالیت ها در پریمورا (با در نظر گرفتن مفروضات قرارداد)
- تنظیم نحوه توزیع هزینه منابع و منحنی منابع در Primavera P6
- تهیه خروجی جریان نقدینگی از Primavera P6 و انطباق آن با شرایط پروژه و قرارداد
- Import کردن جریان نقدینگی در Excel و انجام تنظیمات نهایی
- بروز رسانی برنامه زمانبندی / بروزرسانی تخصیص منابع و هزینه در Primavera
- وارد نمودن مقادیر واقعی هزینه و درآمدهای پروژه در Primavera P6
- تهیه خروجی مجدد جریان نقدینگی از Primavera و اصلاح نهایی آن در Excel

تخصیص منابع و هزینه به فعالیت ها در پریماورا (با در نظر گرفتن مفروضات قرارداد)

وارد نمودن هزینه ها/حقوق :

۱- تعریف منابع انسانی (هزینه مستقیم) مانند Mechanical Engineer و تعریف تعداد و حقوق دریافتی در واحد زمان (با در نظر گرفتن کلیه هزینه ها از جمله بیمه، سنوات، عیدی و ...)

۲- تعریف منابع انسانی (هزینه غیر مستقیم) مانند Project Chief Engineer-Project Manager و نیروهای ستادی سایت و دفتر که مستقیم درگیر انجام امور پروژه هستند. تخصیص این نیروها به فعالیت های LOE یا WBS Summary مربوطه پیشنهاد میگردد منابع فوق از جنس Labor انتخاب شوند.

برای تعریف هزینه در بخش Units and Price صفحه Resources بایستی Rate Type با عنوان Cost تکمیل شود و Rate Type با عنوان Income برابر با صفر باشد.

نکته : پیشنهاد میگردد Duration Type فعالیت هایی که این منابع به آنها تخصیص داده میشود در مرحله برنامه ریزی بر روی Fixed Duration and Units/Time تنظیم شود. پیشنهاد میگردد در مرحله بروزرسانی Duration Type را بر روی Fixed Units/Time تنظیم نمایید. چرا که در بروز رسانی ابتدا مقدار Remaining Duration وارد میشود و سپس مقدار Actual Units.

تخصیص منابع و هزینه به فعالیت ها در پریماورا (با در نظر گرفتن مفروضات قرارداد)

وارد نمودن هزینه ها/حقوق :

▼ Display: All Resources

Resource ID	Resource Name	Client/SubC	Payment Type	Cost	Income	Unit of Measure
HR	Human Resource			\$0.00/d		
PM	Project Management			\$0.00/d		
PM.1	Office			\$0.00/d		
PM.1.1	Project Manager	CO	SL	\$250.00/d		
PM.1.2	Project Planner	CO	SL	\$70.00/d		
PM.1.3	Tech Team	CO	SL	\$70.00/d		
PM.1.4	Administrative	CO	SL	\$50.00/d		
PM.2	Site			\$0.00/d		
PM.2.1	Site Manager	CO	SL	\$100.00/d		
PM.2.2	Site Engineer	CO	SL	\$70.00/d		
PM.2.3	Project Planning Team(Site)	CO	SL	\$70.00/d		
PM.2.4	HSE Team	CO	SL	\$70.00/d		
PM.2.5	Administrative and Accountant	CO	SL	\$50.00/d		
PM.2.6	Guard	CO	SL	\$35.00/d		
PM.2.7	Mech/Elec Technician	CO	SL	\$50.00/d		
PM.2.8	Storekeeper	CO	SL	\$30.00/d		
EN	Engineering			\$0.00/d		
EN.O	Office			\$0.00/d		
EN.O.1	Chief Engineer	CO	SL	\$150.00/d		
EN.O.2	Mechanical Engineer	CO	SL	\$120.00/d		
EN.O.3	Electrical / I&C Engineer	CO	SL	\$120.00/d		
EN.O.4	Process Engineer	CO	SL	\$120.00/d		

General Codes Details Units & Prices Roles Notes User Defined Fields

Shift Calendar: Shift: 1

Effective Date	Max Units / Time	Cost	Income	Weight
2025-Jan-01	9.0h/d	\$0.00/d		

+ Add - Delete

تخصیص منابع و هزینه به فعالیت ها در پیمانورا (با در نظر گرفتن مفروضات قرارداد)

وارد نمودن هزینه ها / پیمانکاران جزء :

در این بخش میبایست بر اساس فاز و دسیپلین پروژه تک تک پیمانکارانی که با آنها عقد قرارداد شده است یا گمان میرود بکار گرفته شوند تعریف شده و مقادیر کار ایشان و مبالغ واحد هزینه ای ایشان تعریف گردد. مثلاً برای ساخت استراکچر بایستی یک پیمانکار با ظرفیت ساخت ۱۰۰۰ تن با قیمت هر تن ۱۰۰۰۰ ریال/یورو تعریف شود.

پیشنهاد میگردد نوع این منبع Material باشد.

برای تعریف هزینه در بخش Units and Price صفحه Resources بایستی Rate Type با عنوان Cost تکمیل شود و Rate Type با عنوان Income برابر با صفر باشد.

نکته : پیشنهاد میگردد Duration Type فعالیت هایی که این منابع به آنها تخصیص داده میشود در مرحله برنامه ریزی بر روی Fixed Duration and Units تنظیم شود. همچنین پیشنهاد میگردد در مرحله برورسانی Duration Type را بر روی حالت اولیه و یا Fixed Units بر اساس نیاز تنظیم نمایید. چرا که در بروز رسانی ابتدا مقدار Remaining Duration وارد میشود و سپس مقدار Actual Units.

تخصیص منابع و هزینه به فعالیت ها در پریماورا (با در نظر گرفتن مفروضات قرارداد)

وارد نمودن هزینه ها / پیمانکاران جزء :

▼ Display: All Resources

Resource ID	Resource Name	Client/SubC	Payment Type	Cost	Income	Unit of Measure
HR	Human Resource			\$0.00/d		
SC	Subcontractors			\$0.00/unit		
SC.Pro	SC.Procurement			\$0.00/unit		
SC.Pro.Str	SC.Pro.Structure			\$0.00/unit		
SC.Pro.Str.SA	SC.Pro.Str.Section A	ProSC.STSC	IN	\$900.00/tons	\$0.00/tons	Tons
SC.Pro.Str.SB	SC.Pro.Str.Section B	ProSC.STSC	IN	\$900.00/tons	\$0.00/tons	Tons
SC.Pro.Mec	SC.P.Mechanical			\$0.00/unit		
SC.Pro.Mec.1	SC.Pro.Mec.Equipment-1	ProSC.MESC1	IN	\$1,200.00/tons	\$0.00/tons	Tons
SC.Pro.Mec.2	SC.Pro.Mec.Equipment-2	ProSC.MESC2	IN	\$1,500.00/tons	\$0.00/tons	Tons
SC.Pro.Ele	SC.Pro.Electrical			\$0.00/unit		
SC.Pro.Ele.1	SC.Pro.Ele.Equipment-1	ProSC.ELSC1	IN	\$500,000.00/LS	\$0.00/LS	Lump Sum
SC.Pro.Ele.2	SC.Pro.Ele.Equipment-2	ProSC.ELSC2	IN	\$300,000.00/LS		Lump Sum
SC.Pro.I&C	SC.Pro.I&C			\$0.00/unit		
SC.Pro.I&C.1	SC.Pro.I&C.Equipment-1	ProSC.ICCS1	IN	\$1,400,000.00/LS	\$0.00/LS	Lump Sum
SC.Pro.I&C.2	SC.Pro.I&C.Equipment-2	ProSC.ICCS2	IN	\$900,000.00/LS		Lump Sum
SC.Pro.Sh	SC.P.Shipping Company			\$0.00/unit		
SC.Pro.Sh.L	SC.Pro.Sh.Local Shipping Co.	LSHSC	IN	\$2.00/KM		Kiloometer
SC.Pro.Sh.F	SC.Pro.Sh.Foreign Shipping Co.	FSHSC	IN	\$450,000.00/LS		Lump Sum
SC.Con	SC.Construction			\$0.00/unit		
SC.Con.Civ	SC.Con.Civil Work			\$0.00/unit		

General Codes Details Units & Prices Roles Notes User Defined Fields

Resource Type

☐ Labor ☐ Nonlabor ☒ Material

Unit of Measure

tons

Currency and Overtime

Currency

Profile

Calendar

7x9 Create Personal Calendar

Default Units / Time

2500.0tons/d

☒ Auto Compute Actuals

تخصیص منابع و هزینه به فعالیت ها در پریماورا (با در نظر گرفتن مفروضات قرارداد)

وارد نمودن هزینه ها / ماشین آلات و تجهیزات استیجاری:

در این بخش میبایست بر اساس فاز و دسیپلین پروژه ماشین آلات و تجهیزات استیجاری از قبیل جرثقیل، بیل مکانیکی، تاور کرین، کمپرسی، دیزل پنراتور و تعریف گردد و هزینه استفاده ماهانه از آنها بر حسب روز یا ساعت برای نرم افزار تعریف گردد

پیشنهاد میگردد نوع این منبع Non-Labor باشد.

برای تعریف هزینه در بخش Units and Price صفحه Resources بایستی Rate Type با عنوان Cost تکمیل شود و Rate Type با عنوان Income برابر با صفر باشد.

پیشنهاد میگردد فعالیت های مربوط به استفاده از جرثقیل جزو فعالیت های LOE یا WBS Summary باشد

نکته : پیشنهاد میگردد Duration Type فعالیت هایی که این منابع به آنها تخصیص داده میشود در مرحله برنامه ریزی بر روی Fixed Duration and Units/Time تنظیم شود. پیشنهاد میگردد در مرحله بروزرسانی Duration Type را بر روی Fixed Units/Time تنظیم نمایید. چرا که در بروز رسانی ابتدا مقدار Remaining Duration وارد میشود و سپس مقدار Actual Units.

تخصیص منابع و هزینه به فعالیت ها در پریماورا (با در نظر گرفتن مفروضات قرارداد)

وارد نمودن هزینه ها / ماشین آلات و تجهیزات استیجاری:

▼ Display: All Resources

Resource ID	Resource Name	Client/SubC	Payment Type	Cost	Income	Unit of Measure
HR	Human Resource			\$0.00/d		
SC	Subcontractors			\$0.00/unit		
MR	SC.Machinery			\$0.00/d		
MR.C10	Crane 10ton	CO	MER	\$70.00/d		
NR.C25	Crane 25ton	CO	MER	\$100.00/d		
MP	Material Purchase			\$0.00/unit		
CL.LF	Client Legal Fees			\$0.00/unit		
B.O.Q	BOQ			\$0.00/unit		
CL.DR	Client-Deposit/Refund			\$0.00/unit		
CL.AP	Advanced Payment	CO	AP	\$0.00/unit	\$1.00/unit	

General Codes Details Units & Prices Roles Notes User Defined Fields

Resource Type

☐ Labor ☒ Nonlabor ☐ Material

Unit of Measure

Currency and Overtime

Currency

☒ US Dollar

☐ Overtime Allowed

Overtime Factor

Profile

Calendar

7x9

Create Personal Calendar

Default Units / Time

9.0h/d

☒ Auto Compute Actuals

☒ Calculate costs from units

تخصیص منابع و هزینه به فعالیت ها در پریماورا (با در نظر گرفتن مفروضات قرارداد)

وارد نمودن هزینه ها / خرید مصالح-متریال:

در این بخش میبایست بر اساس فاز و دسیپلین پروژه مصالح مصرفی که بایستی مستقیماً توسط شرکت خریداری شود آورده شود. این مصالح عمدتاً از فروشندگان های بازار و یا کارخانجات برای تامین مقطعی تهیه میشوند و عمدتاً فاز Procurement را جهت برگزاری مناقصه و ... طی نمیکند. این مصالح عمدتاً عبارتند از مصالح ساختمانی سبک مانند گچ، بلوک و... و یا مصالح اساسی تر مانند آرماتور، بتن آماده و نکته مهم در مورد این مصالح دقت به نحوه پرداخت شرکت در قبال آنها میباشد. بعنوان مثال بتن آماده معمولاً یک ماه قبل تر مبلغ مورد نظر را دریافت میکنند.

پیشنهاد میگردد نوع این منبع Material باشد.

برای تعریف هزینه در بخش Units and Price صفحه Resources بایستی Rate Type با عنوان Cost تکمیل شود و Rate Type با عنوان Income برابر با صفر باشد.

نکته : پیشنهاد میگردد Duration Type فعالیت هایی که این منابع به آنها تخصیص داده میشود در تمام مراحل، هم مرحله برنامه ریزی و هم مرحله بروز رسانی به Fixed Duration and Units تنظیم شود. چرا که مقدار کل یا همان Units ثابت است.

تخصیص منابع و هزینه به فعالیت ها در پریماورا (با در نظر گرفتن مفروضات قرارداد)

وارد نمودن هزینه ها / خرید مصالح-متریال:

▼ Display: All Resources

Resource ID	Resource Name	Client/SubC	Payment Type	Cost	Income	Unit of Measure
HR	Human Resource			\$0.00/d		
SC	Subcontractors			\$0.00/unit		
MR	SC.Machinery			\$0.00/d		
MP	Material Purchase			\$0.00/unit		
MPR	Rebar	CO	PU	\$0.25/Kg		Kiloograms
MP.FW	Formwork	CO	PU	\$5.00/M^2		Square Meter
MP.So	Soil	CO	PU	\$5.00/M^3		Cubic Meter
MPAn	AnchorBolt	CO	PU	\$2.00/mm		Milimeter
MPLC	Lean Concrete	CO	PU	\$25.00/M^3		Cubic Meter
MPC40	Concrete 40MPA	CO	PU	\$32.00/M^3		Cubic Meter

General Codes Details Units & Prices Roles Notes User Defined Fields

Resource Type

☐ Labor ☐ Nonlabor ☒ Material

Unit of Measure

Currency and Overtime

Currency

☐ Overtime Allowed

Overtime Factor

Profile

Calendar

Default Units / Time

☒ Auto Compute Actuals

☒ Calculate costs from units

تخصیص منابع و هزینه به فعالیت ها در پریماورا (با در نظر گرفتن مفروضات قرارداد)

وارد نمودن هزینه ها/ استرداد سپرده های بیمه ، حسن انجام کار و پرداخت پیش پرداخت به پیمانکاران جز :

در این بخش میبایست بر اساس فاز و دسیپلین پروژه در بخش Subcontractors و به تعداد آنها به تفکیک منابعی جهت استرداد سپرده بیمه Insurance Deposit ، استرداد سپرده حسن انجام کار Retention Deposit و پرداخت پیش پرداخت به پیمانکاران جزء تعریف نمود. پیشنهاد میگردد نوع این منبع Material باشد.

برای تعریف هزینه در بخش Units and Price صفحه Resources بایستی Rate Type با عنوان Cost با هزینه ۱ واحد پولی تکمیل شود و Rate Type با عنوان Income برابر با صفر باشد. همچنین در هنگام تخصیص به فعالیت مقدار کل تخصیص برابر با عدد ۱ قرار گیرد.

نکته : پیشنهاد میگردد Duration Type فعالیت هایی که این منابع به آنها تخصیص داده میشود در تمام مراحل، هم مرحله برنامه ریزی و هم مرحله بروز رسانی به Fixed Duration and Units تنظیم شود. چرا که مقدار کل یا همان Units ثابت است.

تخصیص منابع و هزینه به فعالیت ها در پریماورا (با در نظر گرفتن مفروضات قرارداد)

وارد نمودن هزینه ها / استرداد سپرده های بیمه ، حسن انجام کار و پرداخت پیش پرداخت به پیمانکاران جز :

▼ Display: All Resources						
Resource ID	Resource Name	Client/SubC	Payment Type	Cost	Income	Unit of Measure
SC.AP/DE/RE	Subcontractor Advanced Payment/Deposit/Refund			\$0.00/unit		
SCAP	SC-Advanced Payment			\$0.00/unit		
SCAP-PR	SC-Advanced Payment- Procurement			\$0.00/unit		
SCAP-PR-STR	Proc-SC-Structure-Advanced Payment	ProSC.STSC	AP	\$1.00/unit		
SCAP-PR-MEC-1	Proc-SC-Mechanic1-Advanced Payment	ProSC.MESC1	AP	\$1.00/unit		
SCAP-PR-MEC-2	Proc-SC-Mechanic2-Advanced Payment	ProSC.MESC2	AP	\$1.00/unit		
SCAP-PR-ELE-1	Proc-SC-Electrical1-Advanced Payment	ProSC.ELSC1	AP	\$1.00/unit		
SCAP-PR-ELE-2	Proc-SC-Electrical2-Advanced Payment	ProSC.ELSC2	AP	\$1.00/unit		
SCAP-PR-I&C-1	Proc-SC-I&C1-Advanced Payment	ProSC.ICCS1	AP	\$1.00/unit		
SCAP-PR-I&C-2	Proc-SC-I&C2-Advanced Payment	ProSC.ICCS2	AP	\$1.00/unit		
SCAP-CO	SC-Advanced Payment- Construction			\$0.00/unit		
SCID	SC-Retention Deposit			\$0.00/unit		
SCID-PR	SC-Insurance Deposit-Procurement			\$0.00/unit		
SCID-PR-STR	SC-Proc StructureContract-Insurance Deposit	ProSC.STSC	ID	\$1.00/unit		
SCID-PR-MEC1	SC-Proc Mechanical Contract1-Insurance Deposit	ProSC.MESC1	ID	\$1.00/unit		
SCID-PR-MEC2	SC-Proc Mechanical Contract2-Insurance Deposit	ProSC.MESC2	ID	\$1.00/unit		
SCID-PR-ELE1	SC-Proc Electrical Contract1-Insurance Deposit	ProSC.ELSC1	ID	\$1.00/unit		
SCID-PR-ELE2	SC-Proc Electrical Contract2-Insurance Deposit	ProSC.ELSC2	ID	\$1.00/unit		
SCID-PR-I&C1	SC-Proc I&C Contract1-Insurance Deposit	ProSC.ICCS1	ID	\$1.00/unit		
SCID-PR-I&C2	SC-Proc I&C Contract12-Insurance Deposit	ProSC.ICCS2	ID	\$1.00/unit		
SCID-CO	SC-Insurance Deposit-Construction			\$0.00/unit		
SCRD	SC-Retention Deposit			\$0.00/unit		
SCRD-PR	SC-Retention Deposit-Procurement			\$0.00/unit		
SCRD-PR-STR	SC-Proc StructureContract-Retention Deposit	ProSC.STSC	RD	\$1.00/unit		
SCRD-PR-MEC1	SC-Proc Mechanical Contract1-Retention Deposit	ProSC.MESC1	RD	\$1.00/unit		
SCRD-PR-MEC2	SC-Proc Mechanical Contract2-Retention Deposit	ProSC.MESC2	RD	\$1.00/unit		
SCRD-PR-ELE1	SC-Proc Electrical Contract1-Retention Deposit	ProSC.ELSC1	RD	\$1.00/unit		
SCRD-PR-ELE2	SC-Proc Electrical Contract2-Retention Deposit	ProSC.ELSC2	RD	\$1.00/unit		
SCRD-PR-I&C	SC-Proc I&C Contract1-Retention Deposit	ProSC.ICCS1	RD	\$1.00/unit		
SCRD-PR-I&C2	SC-Proc I&C Contract12-Retention Deposit	ProSC.ICCS2	RD	\$1.00/unit		

تخصیص منابع و هزینه به فعالیت ها در پریماورا (با در نظر گرفتن مفروضات قرارداد)

وارد نمودن هزینه ها/ هزینه ضمانتنامه پیش پرداخت، ضمانتنامه حسن انجام تعهدات و هزینه بیمه قرارداد :

در این بخش میبایست چند منبع جهت محاسبه هزینه های ضمانتنامه ها و همچنین بیمه قرارداد کارفرمایی تعریف نمود.

پیشنهاد میگردد نوع این منبع Material باشد.

برای تعریف هزینه در بخش Units and Price صفحه Resources بایستی Rate Type با عنوان Cost با هزینه ۱ واحد پولی تکمیل شود و Rate Type با عنوان Income برابر با صفر باشد. همچنین در هنگام تخصیص به فعالیت مقدار کل تخصیص برابر با عدد ۱ قرار گیرد.

نکته : پیشنهاد میگردد Duration Type فعالیت هایی که این منابع به آنها تخصیص داده میشود در تمام مراحل، هم مرحله برنامه ریزی و هم مرحله بروز رسانی به Fixed Duration and Units تنظیم شود. چرا که مقدار کل یا همان Units ثابت است.

تخصیص منابع و هزینه به فعالیت ها در پریماورا (با در نظر گرفتن مفروضات قرارداد)

وارد نمودن هزینه ها / هزینه ضمانتنامه پیش پرداخت، ضمانتنامه حسن انجام تعهدات و هزینه بیمه قرارداد :

Resource ID	Resource Name	Client/SubC	Payment Type	Cost	Income	Unit of Measure
HR	Human Resource			\$0.00/d		
MR	SC.Machinery			\$0.00/d		
MP	Material Purchase			\$0.00/unit		
CL.LF	Client Legal Fees			\$0.00/unit		
CL.LF.AD	CL-Advanced Payment Bond Fee	CO	AF	\$1.00/unit	\$0.00/unit	
CL.LF.PB	CL-Performance Guarantee Bond Fee	CO	PF	\$1.00/unit	\$0.00/unit	
CL.LF.PRIF	CL-Procurement Insurance Fee	CO	PIF	\$1.00/unit		
CL.LF.ECIF	CL-Eng/Cons Insurance Fee	CO	ECIF	\$1.00/unit		
SC	Subcontractors			\$0.00/unit		
B.O.Q	BOQ			\$0.00/unit		

General

Codes

Details

Units & Prices

Roles

Notes

User Defined Fields

Resource Type

☐ Labor

☐ Nonlabor

☒ Material

Unit of Measure

Currency and Overtime

Currency

US Dollar

☐ Overtime Allowed

Overtime Factor

Profile

Calendar

7x9

Create Personal Calendar

Default Units / Time

9.0/d

☒ Auto Compute Actuals☒ Calculate costs from units

تخصیص منابع و هزینه به فعالیت ها در پریماورا (با در نظر گرفتن مفروضات قرارداد)

وارد نمودن درآمدها :

در این بخش میبایست منابع مطابق با BOQ یا فهرست بهای پروژه تعریف شود.

پیشنهاد میگردد نوع این منبع Material باشد.

برای تعریف درآمد در بخش Units and Price صفحه Resources بایستی Rate Type با عنوان Income تکمیل شود و Rate Type با عنوان Cost برابر با صفر باشد.

نکته : پیشنهاد میگردد Duration Type فعالیت هایی که این منابع به آنها تخصیص داده میشود در تمام مراحل، هم مرحله برنامه ریزی و هم مرحله بروز رسانی به Fixed Duration and Units تنظیم شود. چرا که مقدار کل یا همان Units ثابت است.

تخصیص منابع و هزینه به فعالیت ها در پریماورا (با در نظر گرفتن مفروضات قرارداد)

وارد نمودن درآمدها :

Resource ID	Resource Name	Client/SubC	Payment Type	Cost	Income	Unit of Measure
HR	Human Resource			\$0.00/d		
MR	SC.Machinery			\$0.00/d		
MP	Material Purchase			\$0.00/unit		
CL.LF	Client Legal Fees			\$0.00/unit		
SC	Subcontractors			\$0.00/unit		
B.O.Q	BOQ			\$0.00/unit		
B.O.Q.Eng	B.O.Q.Engineering		IN	\$0.00/unit	\$1,000.00/unit	
B.O.Q.Pro	B.O.Q.Procurement			\$0.00/unit		
B.O.Q.Pro.Str	B.O.Q.Pro.Structure			\$0.00/unit		
B.O.Q.Pro.Str.SA	B.O.Q.Pro.Str.Section A		IN	\$0.00/tons	\$1,200.00/tons	Tons
B.O.Q.Pro.Str.SB	B.O.Q.Pro.Str.Section B		IN	\$0.00/tons	\$1,200.00/tons	Tons
B.O.Q.Pro.Mec	B.O.Q.Pro.Mechanical			\$0.00/unit		
B.O.Q.Pro.Mec.Eq1	B.O.Q.Pro.Mec.Equipment1		IN	\$0.00/tons	\$1,400.00/tons	Tons
B.O.Q.Pro.Mec.Eq2	B.O.Q.Pro.Mec.Equipment2		IN	\$0.00/tons	\$1,800.00/tons	Tons
B.O.Q.Pro.Ele	B.O.Q.Pro.Electrical			\$0.00/unit		
B.O.Q.Pro.Ele.Eq1	B.O.Q.Pro.Ele.Equipment1		IN	\$0.00/LS	\$600,000.00/LS	Lump Sum
B.O.Q.Pro.Ele.Eq2	B.O.Q.Pro.Ele.Equipment2		IN	\$0.00/LS	\$600,000.00/LS	Lump Sum
B.O.Q.Pro.I&C	B.O.Q.Pro.I&C			\$0.00/unit		
B.O.Q.Pro.I&C.Eq1	B.O.Q.Pro.I&C.Equipment1		IN	\$0.00/LS	\$1,600,000.00/LS	Lump Sum
B.O.Q.Pro.I&C.Eq2	B.O.Q.Pro.I&C.Equipment2		IN	\$0.00/LS	\$1,200,000.00/LS	Lump Sum
B.O.Q.Con	B.O.Q.Construction			\$0.00/unit		
B.O.Q.Con.Mob	B.O.Q.Con.Mobilization		IN	\$0.00/prc	\$4,000.00/prc	Percent
B.O.Q.Con.Civ	B.O.Q.Con.Civil			\$0.00/unit		
B.O.Q.Con.Civ.E	B.O.Q.Con.Civ.Earth Work			\$0.00/unit		
B.O.Q.Con.Civ.Ew1	B.O.Q.Con.Civ.Ew.Excavation		IN	\$0.00/M^3	\$2.00/M^3	Cubic Meter
B.O.Q.Con.Civ.Ew2	B.O.Q.Con.Civ.Ew.Backfill		IN	\$0.00/M^3	\$10.00/M^3	Cubic Meter
B.O.Q.Con.Civ.C	B.O.Q.Con.Civ.Concrete Work			\$0.00/unit		
B.O.Q.Con.Civ.C.1	B.O.Q.Con.Civ.C.Reinforcement		IN	\$0.00/Kg	\$0.40/Kg	Kilograms
B.O.Q.Con.Civ.C.2	B.O.Q.Con.Civ.C.Fomwork		IN	\$0.00/M^2	\$10.00/M^2	Square Meter
B.O.Q.Con.Civ.C.3	B.O.Q.Con.Civ.C.Concrete(40Mpa)		IN	\$0.00/M^3	\$50.00/M^3	Cubic Meter

تنظیم نحوه توزیع هزینه منابع و منحنی منابع در Primavera P6

هزینه نیروی انسانی (حقوق) / پیمانکاران جزء تامین

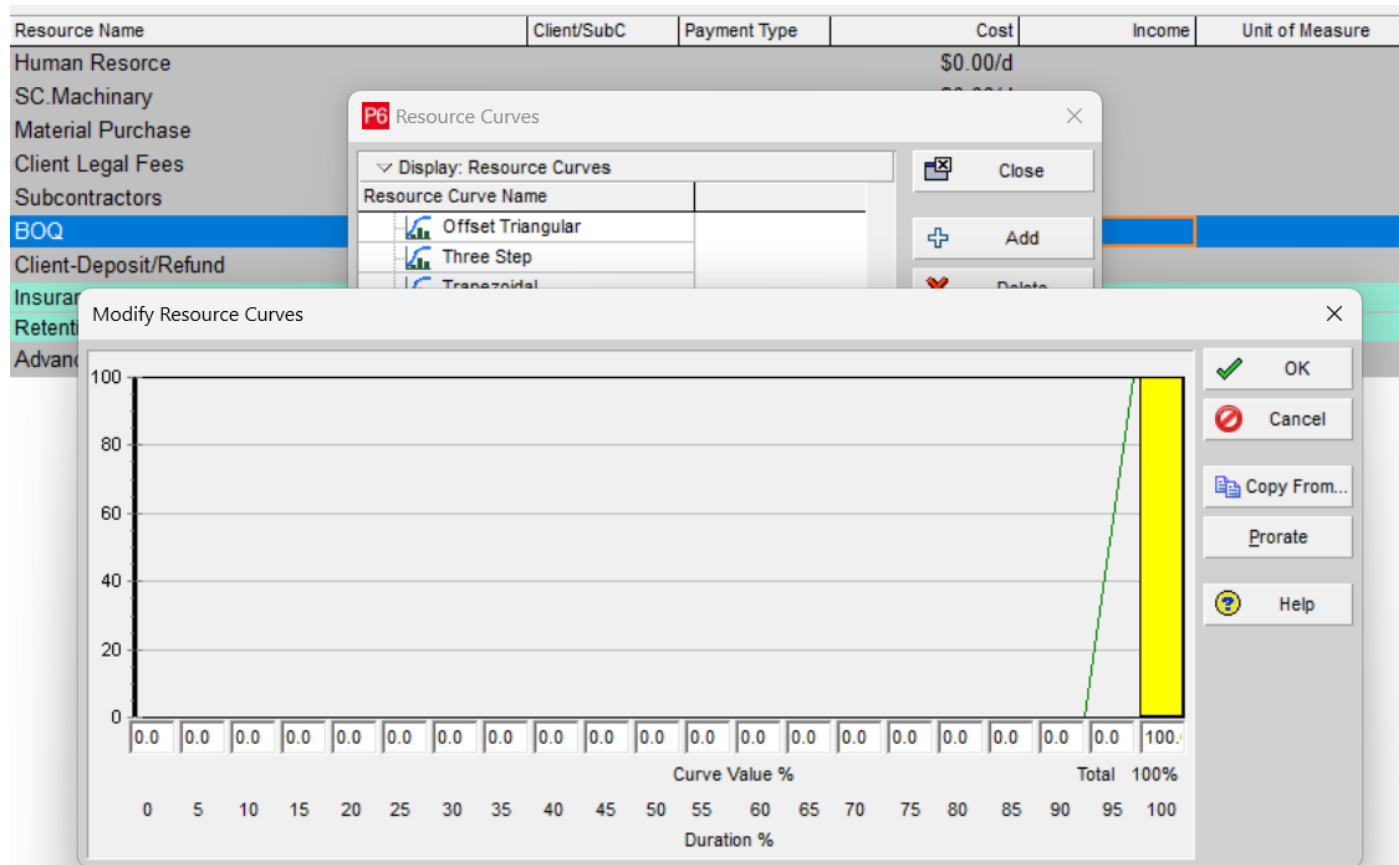
پیشنهاد میگردد بمنظور توزیع دقیق هزینه ها و درآمدها چند نوع Resource Curve در نظر گرفته شود

جهت درج هزینه نیروی انسانی (حقوق) بهتر است پس از تخصیص منابع به فعالیت ها توزیع منابع صورت خطی در نظر گرفته شود، در این حالت نیازی نیست Resource Curve تخصیص داده شود.

جهت درج هزینه پیمانکاران جزء تامین بهتر است پس از تخصیص منابع به فعالیت ها توزیع منابع مطابق قرارداد در نظر گرفته شود ، مثلا اگر در زمان بازرسی محموله در سایت پول به پیمانکار پرداخت میشود ابتدا بایستی منبع مورد نظر صرفا به فعالیت مربوطه تخصیص یابد و در نهایت توزیع آن بصورتی باشد که در انتهای فعالیت هزینه و منابع قرار گیرد. لذا بدین منظور بایستی Resource Curve بصورتی تعریف نمود که آخرین بازه آن مقدار ۱۰۰٪ اخذ نماید و سپس آن را به تخصیص انجام شده اختصاص دهیم.

تنظیم نحوه توزیع هزینه منابع و منحنی منابع در Primavera P6

منحنی منابع



تنظیم نحوه توزیع هزینه منابع و منحنی منابع در Primavera P6

پیمانکاران جزء اجرا / خریدهای شرکت

جهت درج هزینه پیمانکاران جزء اجرا بهتر است پس از تخصیص منابع به فعالیت ها توزیع منابع مطابق قرارداد در نظر گرفته شود ، که عمدتا بصورت خطی است چرا که ایشان بصورت ماهانه و بر اساس پیشرفت کار صورت وضعیت تهیه مینمایند. لذا نیازی به تخصیص Resource Curve نیست.

جهت درج هزینه خریدهای شرکت بهتر است پس از تخصیص منابع به فعالیت ها توزیع منابع مطابق با شرایط فروش در نظر گرفته شود. مثلا برخی از مصالح بایستی هزینه شان از یکماه پیشتر پرداخت شود. در این حالت بایستی Resource Curve به گونه ای تنظیم شود که کل ۱۰۰٪ کار در ابتدای شروع فعالیت تخصیص داده شود و مابقی تنظیمات بر روی خروجی پریماورا و در اکسل انجام گیرد.

تنظیم نحوه توزیع هزینه منابع و منحنی منابع در Primavera P6

بیمه

جهت درج هزینه بیمه بهتر است ابتدا فعالیت های تحویل موقت تعریف شود سپس یک منبع با همین نام (Insurance fee) تعریف شده و به فعالیت تحویل موقت تخصیص داده شود با مقدار کل یک و هزینه یک واحد. در نهایت چون ممکن است پروسه تحویل موقت یک تا چند روز طول بکشد بهتر است Resources Curve با تخصیص انتهای فعالیت به این تخصیص اختصاص یابد.

Activity ID	Activity Name	Original Duration	Start	Finish	Budgeted Total Cost
EPC - Cash Flow Class		426d	2024-May-01	2025-Jun-30	\$26,040,990.00
EPC - Pre-Development / Post Completion		851d	2024-May-01	2026-Aug-29	\$30.00
Perdev-Client		367d	2024-May-01	2025-May-02	\$4.00
PoCo-Subcontractors Contracts		622d	2024-Oct-27	2026-Jul-10	\$24.00
PoCo-Company Contracts		425d	2025-Jul-01	2026-Aug-29	\$2.00
PoCo-CD-1000	Provisional /Partial Acceptance	30d	2025-Jul-01	2025-Jul-30	\$2.00
PoCo-CD-1010	Completing Punch List Items	365d	2025-Jul-31	2026-Jul-30	\$0.00
PoCo-CD-1020	Final Acceptance	30d	2026-Jul-31	2026-Aug-29	\$0.00

General	Status	Predecessors	Successors	Resources	Steps	WPs & Docs	
Activity		PoCo-CD-1000					
Provisional /Partial Acceptance							
Resource ID	Resource Name	Rate Type	Remaining Units / Time	Budgeted Units	Budgeted Cost	Curve	Actual Units
CL.LF.ECIF	CL-Eng/Cons Insurance Fee	Cost	0.0/d	1.0	\$1.00		0.0
CL.LF.PRIF	CL-Procurement Insurance Fee	Cost	0.0/d	1.0	\$1.00		0.0
CL.DE	Insurance Deposit	Cost	0.0/d	1.0	\$0.00	Last Period	0.0

تهیه خروجی جریان نقدینگی از Primavera P6 و انطباق آن با شرایط پروژه و قرارداد

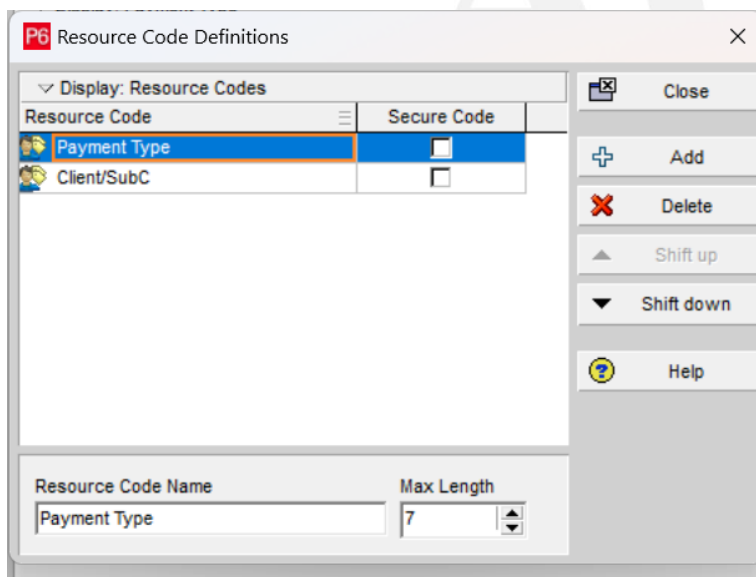
تنظیمات Layout خروجی جریان نقدینگی در صفحه Resource Assignment

برای این منظور ابتدا از صفحه Resource Assignment دو عدد Layout برای Cash-In و Cash-Out بر اساس قالب نهایی که در اکسل به آن نیاز داریم طراحی شود. برای طراحی این Layout به دو دسته بندی نیاز داریم:

در بخش هزینه ها لازم است بدانیم این هزینه از طرف شرکت انجام میشود و یا بابت صورت وضعیت پیمانکاران جزء پرداخت میگردد. همچنین لازم است نوع هزینه اعم از حقوق و دستمزد، خرید، اجاره، صورت وضعیت و ... را مشخص کنیم

بدین منظور دو دسته Resource Code به شکل زیر تعریف کرده

و بر اساس ماهیت منابع به آنها تخصیص میدهیم.



Resource Code	Secure Code
Payment Type	☐
Client/SubC	☐

Resource Code Name: Payment Type Max Length: 7

تهیه خروجی جریان نقدینگی از Primavera P6 و انطباق آن با شرایط پروژه و قرارداد

دسته بندی های Resource Code ها

P6 Resource Codes

Select Resource Code

Client/SubC

Display: Client/SubC

Resource Code Value	Code Description
CO	Company
ConSC	Construction Subcontractors
ConSC.STSC	Con-Structure Subcontractor
ConSC.CISC	Con-Civil Subcontractor
ConSC.MESC	Con-Mechanical Subcontractor
ConSC.ELSC	Con-Electrical Subcontractor
ConSC.ICCS	Con-I&C Subcontractor
ConSC.MoSC	Con-Mobilization Subcontractor
ProSC	Procurement Subcontractors
ProSC.STSC	Pro-Structure Subcontractor
ProSC.MESC1	Pro-Mechanical Subcontractor 1
ProSC.MESC2	Pro-Mechanical Subcontractor 2
ProSC.ELSC1	Pro-Electrical Subcontractor 1
ProSC.ELSC2	Pro-Electrical Subcontractor 2
ProSC.ICCS1	Pro-I&C Subcontractor 1
ProSC.ICCS2	Pro-I&C Subcontractor 2
LSHSC	Local Shipping Subcontractor
FSHSC	Foreign Shipping Subcontractor

Close

Add

Delete

Cut

Copy

Paste

Help

P6 Resource Codes

Select Resource Code

Payment Type

Display: Payment Type

Resource Code Val	Code Description
AF	AP Bond Guarantee Fee
AP	Advanced Payment
IN	Invoice
ID	Insurance Deposit
RD	Retention Deposit
IDR	Insurance Deposit Refund
MER	Machinery/Equipment Rent
VAT	Value Added Tax
IT	Income Tax
WT	Withholding Tax
LR	Loan Repayment
SL	Salary
PU	Purchase
PIF	Procurement Insurance Fee
PF	Performance Bond Guarantee Fee
ECIF	Eng/Cons Insurance Fee

Close

Add

Delete

Cut

Copy

Paste

Help

تهیه خروجی جریان نقدینگی از Primavera P6 و انطباق آن با شرایط پروژه و قرارداد

تخصیص Resource Code ها به منابع

Resource ID	Resource Name	Client/SubC	Payment Type	Cost	Income	Unit of Measure
HR	Human Resource			\$0.00/d		
PM	Project Management			\$0.00/d		
PM.1	Office			\$0.00/d		
PM.1.1	Project Manager	CO	SL	\$250.00/d		
PM.1.2	Project Planner	CO	SL	\$70.00/d		
PM.1.3	Tech Team	CO	SL	\$70.00/d		
PM.1.4	Administrative	CO	SL	\$50.00/d		
PM.2	Site			\$0.00/d		
PM.2.1	Site Manager	CO	SL	\$100.00/d		
PM.2.2	Site Engineer	CO	SL	\$70.00/d		
PM.2.3	Project Planning Team(Site)	CO	SL	\$70.00/d		
PM.2.4	HSE Team	CO	SL	\$70.00/d		
PM.2.5	Administrative and Accountant	CO	SL	\$50.00/d		
PM.2.6	Guard	CO	SL	\$35.00/d		
PM.2.7	Mech/Elec Technician	CO	SL	\$50.00/d		
PM.2.8	Storekeeper	CO	SL	\$30.00/d		
EN	Engineering			\$0.00/d		
PR	Procurement			\$0.00/d		
MR	SC.Machinery			\$0.00/d		
MR.C10	Crane 10ton	CO	MER	\$70.00/d		
NR.C25	Crane 25ton	CO	MER	\$100.00/d		
MP	Material Purchase			\$0.00/unit		
MPR	Rebar	CO	PU	\$0.25/Kg		Kiloograms
MP.FW	Formwork	CO	PU	\$5.00/M^2		Square Meter
MP.So	Soil	CO	PU	\$5.00/M^3		Cubic Meter
MP.An	AnchorBolt	CO	PU	\$2.00/mm		Milimeter
MPLC	Lean Concrete	CO	PU	\$25.00/M^3		Cubic Meter
MPC40	Concrete 40MPA	CO	PU	\$32.00/M^3		Cubic Meter
CL.LF	Client Legal Fees			\$0.00/unit		
CL.LF.AD	CL-Advanced Payment Bond Fee	CO	AF	\$1.00/unit	\$0.00/unit	
CL.LF.PB	CL-Performance Guarantee Bond Fee	CO	PF	\$1.00/unit	\$0.00/unit	

تهیه خروجی جریان نقدینگی از Primavera P6 و انطباق آن با شرایط پروژه و قرارداد

تخصیص Resource Code ها به منابع

Resource ID	Resource Name	Client/SubC	Payment Type	Cost	Income	Unit of Measure
SC.Pro	SC.Procurement			\$0.00/unit		
SC.Pro.Str	SC.Pro.Structure			\$0.00/unit		
SC.Pro.Str.SA	SC.Pro.Str.Section A	ProSC.STSC	IN	\$900.00/tons	\$0.00/tons	Tons
SC.Pro.Str.SB	SC.Pro.Str.Section B	ProSC.STSC	IN	\$900.00/tons	\$0.00/tons	Tons
SC.Pro.Mec	SC.P.Mechanical			\$0.00/unit		
SC.Pro.Mec.1	SC.Pro.Mec.Equipment-1	ProSC.MESC1	IN	\$1,200.00/tons	\$0.00/tons	Tons
SC.Pro.Mec.2	SC.Pro.Mec.Equipment-2	ProSC.MESC2	IN	\$1,500.00/tons	\$0.00/tons	Tons
SC.Pro.Ele	SC.Pro.Electrical			\$0.00/unit		
SC.Pro.I&C	SC.Pro.I&C			\$0.00/unit		
SC.Pro.I&C.1	SC.Pro.I&C.Equipment-1	ProSC.ICCS1	IN	\$1,400,000.00/LS	\$0.00/LS	Lump Sum
SC.Pro.I&C.2	SC.Pro.I&C.Equipment-2	ProSC.ICCS2	IN	\$900,000.00/LS		Lump Sum
SC.Pro.Sh	SC.P.Shipping Company			\$0.00/unit		
SC.Con	SC.Construction			\$0.00/unit		
SC.AP/DE/RE	Subcontractor Advanced Payment/Deposit/Refund			\$0.00/unit		
SCAP	SC-Advanced Payment			\$0.00/unit		
SCAP-PR	SC-Advanced Payment- Procurement			\$0.00/unit		
SCAP-PR-STR	Proc-SC-Structure-Advanced Payment	ProSC.STSC	AP	\$1.00/unit		
SCAP-PR-MEC-1	Proc-SC-Mechanic1-Advanced Payment	ProSC.MESC1	AP	\$1.00/unit		
SCAP-PR-MEC-2	Proc-SC-Mechanic2-Advanced Payment	ProSC.MESC2	AP	\$1.00/unit		
SCAP-PR-ELE-1	Proc-SC-Electrical1-Advanced Payment	ProSC.ELSC1	AP	\$1.00/unit		
SCAP-PR-ELE-2	Proc-SC-Electrical2-Advanced Payment	ProSC.ELSC2	AP	\$1.00/unit		
SCAP-PR-I&C-1	Proc-SC-I&C1-Advanced Payment	ProSC.ICCS1	AP	\$1.00/unit		
SCAP-PR-I&C-2	Proc-SC-I&C2-Advanced Payment	ProSC.ICCS2	AP	\$1.00/unit		
SCAP-CO	SC-Advanced Payment- Construction			\$0.00/unit		
SCID	SC-Retention Deposit			\$0.00/unit		
SCRD	SC-Retention Deposit			\$0.00/unit		
B.O.Q	BOQ			\$0.00/unit		
B.O.Q.Eng	B.O.Q.Engineering		IN	\$0.00/unit	\$1,000.00/unit	
B.O.Q.Pro	B.O.Q.Procurement			\$0.00/unit		
B.O.Q.Pro.Str	B.O.Q.Pro.Structure			\$0.00/unit		
B.O.Q.Pro.Str.SA	B.O.Q.Pro.Str.Section A		IN	\$0.00/tons	\$1,200.00/tons	Tons
B.O.Q.Pro.Str.SB	B.O.Q.Pro.Str.Section B		IN	\$0.00/tons	\$1,200.00/tons	Tons

تهیه خروجی جریان نقدینگی از Primavera P6 و انطباق آن با شرایط پروژه و قرارداد

تغییر حالت از هزینه به درآمد جهت خروجی گرفتن در صفحه Resource Assignment

The screenshot displays the Primavera P6 interface. The main window shows the 'Resource Assignment' dialog box, which is used to assign resources to roles. The 'Global Change' tab is selected, and the 'Rate Type Change' option is highlighted. The 'Display' section shows a table with columns for 'Budgeted Cost', 'Jun', 'Jul', 'Aug', and 'Sep'. The table contains data for 'Rate Type Change' with values ranging from 400,000.00 to 580,000.00.

Below the main window, the 'Modify Global Change' dialog box is open. It allows users to modify the global change settings. The 'Select Subject Area' dropdown is set to 'Activity Resource Assignments'. The 'Global Change Name' field is set to 'Rate Type Change'. The 'If' section shows a table with columns for 'If', 'Parameter', 'Is', 'Value', and 'High Value'. The 'Where' section is selected, and the 'Parameter' is set to 'Rate Type'. The 'Value' is set to 'Income'. The 'Then' section shows a table with columns for 'Then', 'Parameter', 'Is', 'Parameter/Value', 'Operator', and 'Parameter/Value'. The 'Parameter' is set to 'Rate Type', the 'Is' is set to '=', and the 'Parameter/Value' is set to 'Income'. The 'Else' section is empty.

تهیه خروجی جریان نقدینگی از Primavera P6 و انطباق آن با شرایط پروژه و قرارداد

تنظیم Cash-In Layout و Cash-Out Layout در صفحه Resource Assignment

Layout: Cash-Out Layout

Activity Name

Original Duration Start Finish Budgeted

EPC - Cash Flow Class

- General
- Engineering
- Procurement
 - Company
 - Pro-Structure Subcontractor
 - Advanced Payment
 - Invoice
 - Pro-Mechanical Subcontractor 1
 - Advanced Payment
 - Invoice
 - Pro-Mechanical Subcontractor 2
 - Advanced Payment
 - Invoice
 - Pro-Electrical Subcontractor 1
 - Advanced Payment
 - Invoice
 - Pro-Electrical Subcontractor 2
 - Advanced Payment
 - Invoice
 - Pro-I&C Subcontractor 1
 - Advanced Payment
 - Invoice

P6 Group and Sort

Display Options

- ☐ Show Grand Totals
- ☒ Show Summaries Only
- ☐ Shrink vertical grouping bands

Group By

Group By	Indent	To Level	Group Interval	Page Break	Font & Color
WBS level 1	☒	2		☐	8 Arial
WBS level 2				☐	8 Arial
Client/SubC	☐	All		☐	8 Arial
Payment Type	☐	All		☐	8 Arial

Group By Options

- ☒ Hide if empty
- ☐ Sort grouping bands alphabetically

Show :

- ☐ Title
- ☐ ID / Code
- ☒ Name / Description

OK Cancel Apply Delete Sort... Help

تنظیم Cash-In Layout و Cash-Out Layout در صفحه Resource Assignment



Import کردن جریان نقدینگی در Excel و انجام تنظیمات نهایی

تهیه Layout های نهایی در اکسل

- ۱- Global Change جهت تغییر Rate Type را اجرا مینماییم
- ۲- Layout مربوطه را در صفحه Resource Assignment انتخاب مینماییم.
- ۳- به کمک دکمه شیف و Up/Down Arrows کل صفحه را انتخاب مینماییم. (توجه CTRL+A انتخاب نشود)
- ۴- داخل یک شیت خالی اکسل کپی میکنیم (در ستون B2 ترجیحا چرا که از ستون A برای درج کد استفاده خواهیم نمود)
- ۵- به بخش هایی که بایستی کد تخصیص داده شود کدهای مربوطه را تخصیص میدهیم.
- ۶- شیت بدست آمده را کپی میکنیم و نام شیت کپی شده را Data Entry میگذاریم.
- ۷- در شیت اول تخصیص ها و دسته بندی هایی که بایستی اضافه شوند را بر اساس قالب های اصلی جریان های نقدینگی ورودی و خروجی اضافه مینماییم.
- ۸- با استفاده از توابع Vlookup, Isnumber, If مقادیر را فراخوانی میکنیم.
- ۹- با استفاده از ستون Delay in Payment میزان تاخیرات در پرداخت را در شیت اولیه شبیه سازی مینماییم.

Import کردن جریان نقدینگی در Excel و انجام تنظیمات نهایی

تهیه Layout های نهایی در اکسل

A	B	C	D	E	F	G
	Title	Percent of Invoice	Delay in Payment	Sum	Apr-24	May-24
	Cash-In Monthly				\$0	\$7,335,000
	Cash-In Cumulative				\$0	\$7,335,000
	Cash Flow Class Sample Project			\$26,350,000	\$0	\$7,335,000
	Advanced Payment		0	\$7,335,000	\$0	\$7,335,000
	Invoice	100%	2	\$31,000,000	\$0	\$0
	Insurance Deposit	-5%		-\$1,550,000	\$0	\$0
	Retention Deposit	-10%		-\$3,100,000	\$0	\$0
	Advanced Payment Refund			-\$7,335,000	\$0	\$0
	Shareholder Contribution					
	Loan					
	Extra Advanced Payment					
	Engineering			\$850,000	\$0	\$200,000
CI-E1	Advanced Payment	20%	0	\$200,000	\$0	\$200,000
CI-E2	Invoice	100%	1	\$1,000,000	\$0	\$0
	Insurance Deposit	-5%		-\$50,000	\$0	\$0
	Retention Deposit	-10%		-\$100,000	\$0	\$0
	Advanced Payment Refund			-\$200,000	\$0	\$0
	Procurement			\$19,295,000	\$0	\$5,675,000
CI-P1	Advanced Payment	25%	0	\$5,675,000	\$0	\$5,675,000
CI-P2	Invoice	100%	2	\$22,700,000	\$0	\$0
	Insurance Deposit	-5%		-\$1,135,000	\$0	\$0
	Retention Deposit	-10%		-\$2,270,000	\$0	\$0
	Advanced Payment Refund			-\$5,675,000	\$0	\$0
	Construction			\$6,205,000	\$0	\$1,460,000
CI-C1	Advanced Payment	20%	0	\$1,460,000	\$0	\$1,460,000
CI-C2	Invoice	100%	2	\$7,300,000	\$0	\$0
	Insurance Deposit	-5%		-\$365,000	\$0	\$0
	Cash-In Structure	Cash-In	Cash-Out	Cash Flow	Cash-In P6 Data Entry	Cash-Out P6 Data Entry

این بخش بصورت دستی اضافه میشود



بروز رسانی برنامه زمانبندی / بروز رسانی تخصیص منابع و هزینه در Primavera

تنظیمات مهم بخش **At Completion** قبل و در حین بروز رسانی برنامه زمانبندی

General	Notebook	Budget Log	Spending Plan	Budget Summary	Dates	Funding	Codes	Defaults	Resources	Settings	Calculations
---------	----------	------------	---------------	----------------	-------	---------	-------	----------	-----------	----------	--------------

Activities

Default Price / Unit for activities without resource or role Price / Units

☒ Activity percent complete based on activity steps

☒ Link Budget and At Completion for not started activities

☐ Reset Original Duration and Units to Remaining
☒ Reset Remaining Duration and Units to Original

Resource Assignments

When updating Actual Units or Cost
☐ Add Actual to Remaining
☒ Subtract Actual from At Completion

☒ Recalculate Actual Units and Cost when duration % complete changes

☐ Update units when costs change on resource assignments

☒ Link actual to date and actual this period units and costs

بروز رسانی برنامه زمانبندی / بروز رسانی تخصیص منابع و هزینه در Primavera

مراحل بروز رسانی برنامه برای فعالیت هایی که منابع اصلی آنها نیروی انسانی و یا ماشین آلات هستند

- ۱- انتخاب فعالیت هایی که بایستی بروز رسانی گردند.
- ۲- تغییر نوع Duration Type فعالیت هایی که منابع اصلی آنها نیروی انسانی و یا ماشین آلات هستند به Fixed Units/Time و تغییر تغییر نوع Duration Type فعالیت هایی که منابع اصلی آنها متریکال هستند به Fixed Units یا Fixed Duration And Units
- ۳- انتخاب Started در تب Status و متعاقبا انتخاب تاریخ شروع فعالیت
- ۴- وارد نمودن مقدار پیشرفت فیزیکی و یا انتخاب Finished و تاریخ واقعی پایان در صورت تکمیل فعالیت
- ۵- وارد نمودن مقدار زمان باقیمانده مورد نیاز فعالیت جهت اتمام فعالیت (Remaining Duration)
- ۶- وارد نمودن مقدار منبع واقعی مصرف شده تاکنون (Actual Units) برای تک تک منابع
- ۷- وارد نمودن مقدار هزینه واقعی فعالیت (Actual Cost) برای تک تک فعالیت ها
- ۸- کنترل مقادیر Remaining Units/Time , Remaining Units, At Completion Units و تنظیم مجدد آنها در صورت نیاز
- ۹- کنترل مقادیر Remaining Cost, At Completion Cost
- ۱۰- تنظیم Data Date و Schedule نمودن پروژه

تهیه خروجی مجدد جریان نقدینگی از Primavera و اصلاح نهایی آن در Excel

تنظیم Layout بخش Remaining و Actual هزینه و درآمد

• تنظیمات بخش Remaining

- ۱- ابتدا Layout های موجود هزینه و درآمد را با عناوین Act-Rem Cash-In و Act-Rem Cash-Out در صفحه Resource Assignment مجددا ذخیره میکنیم (Save As)
- ۲- سپس در هر Layout که جدیداً Save As شده ستون Remaining Early Cost و Actual Cost را بجای Budgeted Cost قرار میدهم. این بخش نشان دهنده جریانهای نقدینگی باقیمانده مورد نیاز تا انتهای پروژه میباشد.
- ۳- سپس خروجی هر Layout را در شیت جداگانه Act-Rem Cash-In و Act-Rem Cash-Out اکسل ذخیره مینماییم.
- ۴- در نهایت کدینگ جدیدی برای Remaining , Actual ها تعریف نموده و متناسب با آنها از برنامه خروجی میگیریم و مانند بخش Plan شیت های اکسل مربوطه را ایجاد مینماییم.

تهیه خروجی مجدد جریان نقدینگی از Primavera و اصلاح نهایی آن در Excel

تنظیم Layout بخش Actual , Remaining هزینه و درآمد

Display

Budgeted

Qtr 3, 2024

Qtr 4, 2024

Sep Oct Nov Dec Jan

712,101.13 410,023.81 337,224.69 986,474.07 334,933.3

500,000.00

500,000.00

213,333.33 146,666.67 440,000.00

213,333.33 146,666.67 440,000.00

112,101.13 196,690.48 190,558.02 546,474.07 334,933.3

112,101.13 196,690.48 190,558.02 546,474.07 334,933.3

Timescale...

Spreadsheet Options...

Zoom In

Zoom Out

Fill Down Ctrl+E

Fill Across Ctrl+H

Range Copy Shift+Ctrl+C

Range Paste Shift+Ctrl+V

Spreadsheet Fields

Remaining Early Units

Actual Units

Budgeted Units

Customize...

Actual Cash-Out Layout

Name

Original Duration

Start

Finish

Qtr 2, 2024

May Jun

Remaining Early Cost

Actual Cost

7,376.14 \$ 9,070.53 \$

Remaining Early Cost

Actual Cost

4,909.18 \$ 4,750.82 \$

Remaining Early Cost

Actual Cost

2,466.96 \$ 4,319.71 \$

Remaining Early Cost

Actual Cost

Fields

Available Options

Cumulative

Time Interval

Selected Options

Remaining Early Cost

Actual Cost

OK

Cancel

Apply

Default

Edit Column...

Help

60d 2025-Jan-15 2025-Mar-15

Actual Cost

Remaining Early Cost

با تشکر از صبر و حوصله شما

راه های تماس مستقیم

Email : Shahinebrahimi.pm@gmail.com

LinkedIn: www.linkedin.com/in/shahinebrahimi-pmp

Instagram : Shahin-ebrahimi62

Tel : 09102369670 - 09181734470

dralavipour.com



با ما همراه باشید موسسه مهندسی و مدیریت ساخت علوی‌پور	
+۹۸ ۲۱ ۴۶ ۱۰۰ ۴۴۵ ☎ +۹۸ ۲۱ ۴۶ ۱۰۰ ۴۵۰	
✉ info@dralavipour.com	ACEMI
📷 ACEMI_social	Alavipour_pm
📺 ACEMI_channel	Alavipour_pm