



موسسه مهندسی
و مدیریت ساخت علوی پور



اجرای پروژه به روش مشارکت عمومی - خصوصی (PPP)



دولت‌ها برای تقویت اقتصاد و ایجاد ارزش، باید زیرساخت‌های خود را توسعه دهند. به علت وجود محدودیت‌ها در بخش سرمایه و منابع مالی، توسعه زیرساخت‌ها با سرعت پایین رخ می‌دهند. برای رفع این محدودیت، رویکردی به نام مشارکت عمومی - خصوصی (public-private partnerships) وجود دارد که به دولت‌ها برای توسعه سریع‌تر، حتی با وجود محدودیت‌های مالی کمک می‌نماید.

“

اجرای پروژه
به روش مشارکت
عمومی - خصوصی
(PPP)



امروزه، مشارکت عمومی - خصوصی (PPP) در اجرای پروژه‌های زیرساختی به طور گسترده در جهان مورد استفاده قرار می‌گیرد و این نوع مشارکت در حال تبدیل شدن به یک رویکرد کلان است.

“

در این مقاله به مطالعات انجام شده درباره مشارکتهای عمومی - خصوصی که توسط آقای Cui و همکاران که در سال ۲۰۱۸ میلادی منتشر شده است، می‌پردازیم که با بررسی نقص‌ها و شکاف‌های مطالعات انجام شده، رویکرد مناسبی را در رابطه با قراردادهای مشارکت عمومی - خصوصی (PPP) ارائه نمودند.

”

۱ تعیین پایگاه‌های اطلاعاتی دانشگاهی

۲ تدوین معیارهای انتخاب و شناسایی مقالات

۳ تعیین روش کدگذاری و فیلتر مقالات

۴ مرور کلی مطالعات پروژه‌های عمومی - خصوصی

۵ شناسایی موضوعات تحقیقات انجام شده

۶ شناسایی شکاف و سویه‌های مطالعات انجام شده

برای این مطالعه، شش مرحله تعیین شده است:



در این مطالعه، ۷۵۶ مقاله مرتبط با موضوع مشارکت عمومی - خصوصی (PPP) از ۵۶ کشور و منطقه مختلف بررسی شده‌اند. به ترتیب، چین، انگلیس، ایالات متحده آمریکا، استرالیا، هند، ایتالیا، سنگاپور و آلمان بیشترین مطالعات را در این زمینه انجام داده بودند که در نتیجه نقش اصلی را در زمینه تحقیقات مشارکت عمومی - خصوصی ایفا می‌کنند.

برخی موانع اجرای پروژه‌های مشارکت عمومی- خصوصی

می‌توان دریافت که در اجرای پروژه‌های مشارکت عمومی - خصوصی (PPP)، تغییراتی ایجاد شده است. همچنین، اجرای پروژه‌های مشارکت عمومی - خصوصی در کشورهای در حال توسعه، با موانع و چالش‌های بیشتری به نسبت کشورهای توسعه یافته به همراه دارد.

۱ کمبود منابع مالی دولت

۲ ناکارآمدی بخش دولتی

۳ عدم تمایل سیاسی در اجرای PPP

۴ کمبود ظرفیت شرکای PPP

۵ وجود عدم قطعیت در قراردادهای PPP

◀◀ جدول ۱: تعداد مقالات منتشر شده بر اساس انواع پروژه‌های صنعت ساخت

Project types (words used in studies)	Number of studies (detail)	Ranking
Transport (transport, road, and highway)	111 (64,33,14)	1
Health/hospital (health and hospital)	39 (25,14)	2
Water supply	37	3
Network (network and telecommunications)	24 (13,11)	4
Power plant/energy (power plant, energy, bioenergy, and others)	21 (12,3,2,5)	5
Housing (housing, low-cost housing, real estate, and construction)	20 (6,3,2,9)	6
Urban rail transit (urban transport and urban rail transit)	20 (7,13)	7
Urban development (urban renewal and land development)	16 (11,5)	8
Education/school (education and school)	16 (5,11)	8
Waste management	11	10
Rail (rail and high speed rail)	8 (5,3)	11
Others	56	—
Total	379	—



بر اساس اطلاعات جدول ۱ می‌توان نتیجه گرفت

بیشترین مطالعات صورت گرفته در رابطه با کاربرد (PPP) در پروژه‌های حمل و نقل متمرکز بوده است.



اجرای پروژه‌های مشارکت عمومی - خصوصی (PPP) در ساخت پروژه‌های آموزشی مانند ساخت مدرسه و... در جایگاه مناسبی نیست.



اجرای پروژه‌های مشارکت عمومی - خصوصی (PPP) در پروژه‌های حمل و نقل و منابع آب دارای سابقه طولانی‌تری است.



اجرای پروژه‌های مشارکت عمومی - خصوصی (PPP) در بخش زیرساخت اقتصادی سریع‌تر و بیشتر از زیرساخت‌های اجتماعی صورت گرفته است.



مشکلات و شکاف‌های موجود در مشارکت‌های عمومی - خصوصی (PPP)

” در نهایت می‌توان نتیجه گرفت مشارکت عمومی - خصوصی، باعث پیشرفت و توسعه پروژه‌های زیرساختی شده، اما با این وجود هنوز هم مشکلاتی در روش اجرای PPP وجود دارد. این مشکلات در شش دسته کلی ارائه شده است:

۱ ارزیابی تأثیر اجتماعی برای انتخاب پروژه

۲ مدیریت ریسک کارآمد برای فرآیند تصمیم‌گیری PPP

۳ معیار ارزیابی عملکرد پایداری پروژه‌های PPP

۴ روش بهبود یافته برای قراردادهای انعطاف‌پذیر

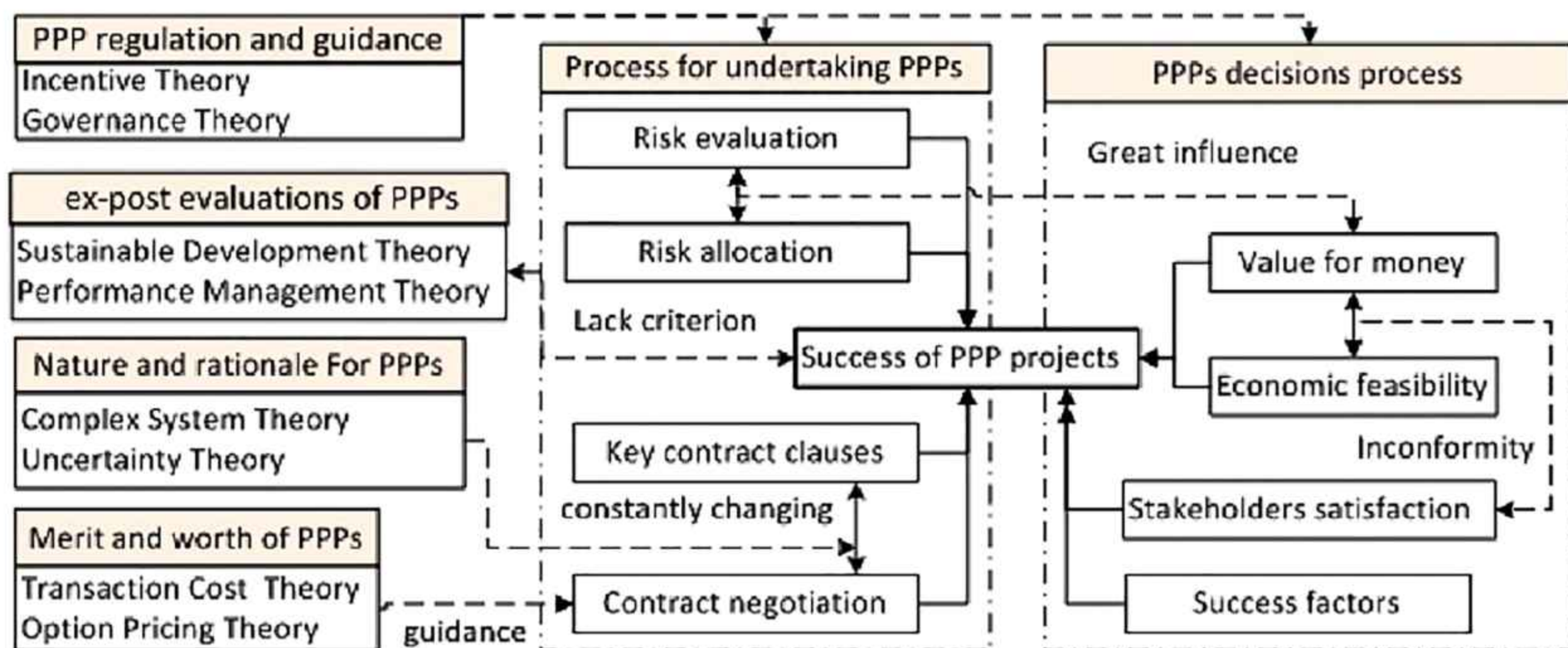
۵ نظارت دولت بر پروژه‌های PPP

۶ روش‌های مدیریت دانش برای پروژه‌های PPP



چارچوب شکاف‌های مطالعات بر اساس موضوعات مطالعات

Continuous Supervision





**جایگاه مبانی ارائه شده
در آموزش‌های موسسه
ACEMI**

در نقشه راه جامع موسسه مهندسی و مدیریت ساخت
علوی‌پور، در سطح مهارت‌های سخت (کارشناسی -
اجرایی و ارشد - استراتژی) و در سطح مهارت‌های نرم
دوره‌های مختلفی متناسب با افزایش دانش مدیران
پروژه و پیاده‌سازی این مفاهیم در پروژه‌ها ارائه می‌شود.
در این نقشه راه، دوره **تامین مالی پروژه** در سطح ۴
ارائه می‌شود که به آموزش این مبانی به صورت جامعی
خواهد پرداخت.

برای کسب اطلاعات بیشتر به **تقویم آموزشی**
موسسه مهندسی و مدیریت ساخت علوی‌پور
مراجعه نمایید.

Q dralavipour.com

ACEMI