



موسسه مهندسی
و مدیریت ساخت علوی پور



کنترل ایمنی در پروژه با استفاده از
اندازه‌گیری، نظارت و پاسخ صحیح به شاخص‌ها





یکی از بزرگ‌ترین مشکلات در صنعت ساخت، حوادثی است که در این پروژه‌ها به وقوع می‌پیوندد و باعث شده صنعت ساخت به یکی از پرریسک‌ترین صنایع تبدیل گردد.

بر اساس مطالعاتی که در Center for Construction Research and Training در سال ۲۰۰۸ انجام شده، حوادثی که در صنعت ساخت باعث مرگ یا ناتوانی افراد می‌گردند بیش از سه برابر حوادث مشابه در صنایع دیگر است. شاید بتوان بیشترین دلیل این موضوع را اندازه‌گیری بعد از وقوع حوادث و مدیریت ایمنی پروژه‌ها به صورت واکنش‌گرا دانست. اما این موضوع در حالی رخ می‌دهد که ایمنی پروژه‌ها در هنگام اجرا قابل اندازه‌گیری بوده و می‌توان مدل‌هایی ارائه نمود که عملکرد را اندازه‌گیری کرده و پاسخ‌های مناسبی قبل از وقوع حوادث ارائه نمایند.

تکنیک آسیب صفر

- ۱ تعهد مدیریتی
- ۲ ایمنی کارکنان
- ۳ برنامه‌ریزی برای پیش از شروع کار
- ۴ تمرین و آموزش ایمنی
- ۵ مشارکت کارکنان
- ۶ پاداش و شناسایی ایمنی
- ۷ بررسی حوادث
- ۸ برنامه‌های سوء مصرف مواد
- ۹ مدیریت پیمانکاران فرعی

برای پیروی از مقررات اداره ایمنی و بهداشت شغلی آمریکا (OSHA) و رقابت در محیطی همیشه در حال تغییر، شرکت‌های فعال در صنعت ساخت باید تکنیک‌های مدیریت ایمنی را رعایت نموده و آن را پیاده‌سازی کنند. به طور مثال، مؤسسه صنعت ساخت (CII) مطالعه مؤلفه‌های اساسی زیر را در یک طرح ایمنی مؤثر ساخت ارائه نموده است.





مدل پیش‌بینی عملکرد ایمنی

در مطالعاتی که در سال ۲۰۱۳ توسط Hallowell و همکارانش در یک کار مشترک بین دانشگاه‌های آمریکا و کانادا صورت گرفته است، مدلی برای پیش‌بینی عملکرد ایمنی در پروژه ارائه گردید تا بتوان به صورت Proactive بر روی ریسک پروژه از منظر ایمنی نظارت نموده و این ریسک‌ها را اندازه‌گیری و کنترل نمود.

برای رسیدن به این هدف، شاخص‌هایی که برای پیش‌بینی عملکرد ایمنی و اندازه‌گیری و نظارت بر ریسک‌های مربوط به آن مورد نیاز هستند، تعیین گردیده و منابع لازم برای برنامه مدیریتی مناسب برای پروژه‌های واقعی ارائه شده‌اند. در زمانی که شاخص‌ها درست عمل ننمایند، اقدامات مدیریتی خاصی مورد نیاز است که این موضوع در این مطالعه ارائه شده است.





برای آنکه این مطالعه بتواند نتایج دقیق و مناسبی را ارزیابی کرده و مدل کامل‌تری را ارائه نماید، روش‌های مختلفی به‌صورت ترکیبی و در سه بخش اتخاذ شده‌اند.

۱ در بخش اول، ۱۹ پروژه فعال به‌صورت موردی در بخش‌های مختلف و در محدوده ارزشی ۲۳ میلیون دلار تا ۳,۶ میلیون دلار انتخاب شدند تا بتوان با جمع‌آوری دیتاها از این پروژه‌ها به ارزیابی و آنالیز آنها از منظر مدیریت ایمنی پرداخت. البته، اعتبار نتایج از طریق مقایسه با نتایج بخش‌های دوم و سوم اندازه‌گیری و ارتقاء داده شدند.

۲ در بخش دوم، ۱۴ گزارش از پروژه‌هایی که در فرآیند مدیریت ایمنی موفق بودند، ارزیابی گردید. این گزارش‌ها که شامل شاخص‌ها و اقدامات مدیریت موفق ایمنی در این پروژه‌ها است، در این مطالعه ارزیابی و تحلیل گردیدند.

۳ در بخش سوم، یک تیم تحقیقاتی متشکل از کارفرمایان، پیمانکاران (اصلی و جزء) و تأمین‌کنندگان تشکیل گردید تا:

- شاخص‌های ایمنی را تعیین نمایند.

- طرح و برنامه‌ای که می‌توانند این شاخص‌ها را اندازه‌گیری نمایند ارائه کنند.

- طرح و نقشه اجرایی برای زمانی که اهداف مدیریت ایمنی به دست

نیایند، ارائه نمایند.





**جایگاه مبانی ارائه شده
در آموزش‌های موسسه
ACEMI**

در نقشه راه جامع موسسه مهندسی و مدیریت ساخت
علوی‌پور، دوره مدیریت ایمنی پروژه در سطح
مهارت‌های سخت به صورت جامع ارائه شده است.
دوره راهنمای PMBOK پیش‌نیاز این دوره می‌باشد.
برای آشنایی با دوره‌ها و تاریخ برگزاری آنها می‌توانید به
تقویم آموزشی موسسه مهندسی و مدیریت ساخت
علوی‌پور مراجعه نمایید.



dralavipour.com

ACEMI