

مقاله



مزیت‌های تامین اقلام پروژه توسط کارفرما

ACEMI

d r a l a v i p o u r . c o m

کارفرما در پروژه‌های صنعت ساخت ممکن است مسئولیت تحویل تجهیزات، مصالح، داده‌ها و اقلام یا اطلاعات دیگر به پیمانکار را بر عهده بگیرد. تحویل این گونه "اقلام تامین شده توسط کارفرما" ممکن است پیش‌نیاز برخی فعالیت‌های حال حاضر پیمانکار یا فعالیت‌های مسیر بحرانی پروژه باشد. تحویل‌های معیوب یا با تاخیر این اقلام، می‌تواند موجب ایجاد ادعا شود؛ زیرا ممکن است بر تکمیل به‌موقع تأثیر گذاشته و در اجرای کار پیمانکار اختلال ایجاد کنند. در صورت تحویل دیر هنگام یا معیوب اقلام تامین شده توسط کارفرما، پیمانکار نه تنها محق به تمدید مدت است، بلکه محق به دریافت تعدیل به‌منظور جبران خسارات ناشی از تاخیر یا اختلال در کار توسط کارفرما نیز خواهد بود اما تامین اقلام توسط کارفرما با وجود چالش‌های ذکر شده، مزیت‌های فراوانی به همراه دارد که در ادامه به آن‌ها می‌پردازیم.

۱. امکان بر خورداری از تخفیف در خریدهای با حجم بالا

در صورت خرید مکرر و عمده تجهیزات و مصالح توسط کارفرما از تامین‌کننده‌ای خاص برای چندین پروژه ممکن است خرید با تخفیف همراه شود که در این حالت تامین توسط کارفرما و نصب توسط پیمانکار انجام می‌شود.

۲. کاهش ریسک‌های زمانی از طریق تامین زود هنگام اقلام دیر آیند

کارفرمایان معمولاً به فشردن سازی زمان‌بندی یا راه‌اندازی زود هنگام تاسیسات تمایل دارند. اگر تحویل اقلام به دلیل اقتضای بازار یا اختلال در زنجیره تامین طولانی شود ممکن است کارفرما بخواهد اقلام را زودتر تامین کند تا ریسک‌های ناشی از تامین دیر هنگام و تاخیر در پروژه را کاهش دهد.

۳. رقابت محدود یا انحصار در بازار

هرگاه یک یا چند تامین‌کننده، کنترل تامین اقلام را در دست بگیرند رقابت محدود یا انحصار رخ می‌دهد. در این وضعیت ممکن است کارفرما برای اطمینان از تامین کالا در زمان موردنظر یا پیش از آن تصمیم بگیرد شخصاً تامین آن اقلام را برعهده گیرد.

۴. تامین تاسیسات و خدمات بر حسب نیاز

کارفرما ممکن است تمایل به آموزش نیروی کار خود و آشنایی آن‌ها با انواع تجهیزات خاص، وارانته‌های تخصصی بهره‌برداری و نگهداری یا سطوح خدمات پشتیبانی لازم و حذف بخشی از ترازنامه به‌وسیله تامین خدمات در چرخه حیات به‌جای اقدامات واکنشی داشته باشد.

برای مثال کارفرما ممکن است برای جبران هزینه سرمایه‌گذاری اولیه حمل‌ونقل عمودی (آسانسورها و پله‌برقی‌ها)، تصمیم به تهیه قطعات داخلی، نگهداری تاسیسات مذکور طی چرخه حیات آن و دریافت سرویس‌های اضطراری باتوجه به میزان استفاده و دسترسی که نیاز به سرمایه اولیه ندارد، بگیرند.



۵. اطمینان از تامین تاسیسات استاندارد

علیرغم مزایای زیاد تعیین مشخصات عملکردی اقلام موردنیاز پروژه، ممکن است تامین اقلام مشابه با تجهیزات و مصالح استاندارد از پیش تعیین شده باعث ایجاد ریسک در فرایند عملکرد تاسیسات شود. در صورتی که این ریسک‌ها از دید کارفرما پذیرفتنی نباشد، نباید اقلام مشابه را تهیه کرد و باید از تامین تجهیزات و مصالح استاندارد از پیش تعیین شده اطمینان حاصل کرد.

۶. کاهش هزینه‌های غیرمستقیم پیمانکار

تامین اقلام توسط کارفرما منجر به کاهش ریسک‌های پیمانکار گردیده که کاهش فرابرد (درصد سود، بالاسری و سایر هزینه‌های غیرمستقیم تخصیص داده نشده) پیمانکار را به همراه خواهد داشت و در نهایت موجب صرفه‌جویی در هزینه‌های کارفرما می‌شود. برای مطالعه بیشتر به مقاله "[اهمیت مبانی مدیریت هزینه در برنامه‌ریزی پروژه](#)" مراجعه کنید.

۷. صرفه‌جویی در مالیات فروش (کارفرمایان دولتی یا عمومی)

صرفه‌جویی در مالیات فروش هنگام تامین اقلام هنگامی حاصل می‌شود که قوانین محلی امکان کاهش مالیات را برای تامین مصالح و تجهیزات توسط اشخاص ثالث (پیمانکاران) در پروژه‌های عمومی محدود کرده باشد. در این حالت ممکن است کارفرما تصمیم به تامین اقلام گیرد.



۸. افزایش کنترل کارفرما بر تست و راه‌اندازی

تجهیزات یا مصالح تامین شده توسط کارفرما معمولاً در بخش‌های ذیل استفاده می‌شوند:

- تجهیزات فرایندی
- تجهیزات بزرگ نصب شده در محل
- سیستم‌های انتقال قدرت
- تجهیزات الکتریکی دیرآیند
- سیستم‌های روشنایی
- کنترل‌های الکتریکی
- سیستم‌های ابزار دقیق و کنترل دیرآیند
- کنترل‌های منطقی برنامه‌پذیر
- پمپ‌ها

- سیستم‌های هوادهی
- دمنده‌ها
- نقاله‌ها، نقاله‌های کمکی و قرقه‌ها، تسمه‌های نقاله
- بارگیری کننده‌های کشتی، انباشت‌کننده‌ها یا باز یاب‌ها
- خردکن‌ها، تخلیه‌کننده‌های واگن
- تغذیه‌کننده‌ها، الک‌ها، تجهیزات وزن‌کشی
- تجهیزات پردازش کارخانه خردکنندگی یا غربالگری
- شستشوکننده‌ها
- موتورهای الکتریکی
- درایوهای فرکانس متغیر
- چیلرها
- رآکتورهای هسته‌ای
- ژنراتورهای بخار
- توربین‌های با قدرت بالا
- لوکوموتیوها و وسایل نقلیه ریلی
- تجهیزات علمی یا آزمایشی
- فولاد سازه‌ای
- لوله و اتصالات استنلس استیل
- داربست
- برق و آب پروژه‌های ساخت
- امنیت سایت
- مصالح عمده انتخابی و ترجیحی

در صورت تمایل کارفرما به کاهش هزینه‌ها، باید همه جوانب در نظر گرفته شود. چراکه در برخی از شرایط ممکن است تامین اقلام توسط پیمانکار کم هزینه‌تر باشد زیرا پیمانکاران از قدرت خرید خود برای پروژه‌های متعدد استفاده می‌کنند و می‌توانند با تامین عمده، اقلام را با قیمت پایین‌تری خریداری کنند. همچنین، کارفرمایان باید در تحلیل هزینه - منفعت، هزینه‌های تأسیس و مدیریت بخش خرید را در نظر بگیرند.



تجهیزات و مصالح تامین شده توسط کارفرما پتانسیل بسیار بالایی برای بروز ادعاها دارند. تحویل های دیر هنگام، نقص ها و عدم انطباق با الزامات اqlام تامین شده با قرارداد می تواند پروژه را به تاخیر انداخته و مختل کند. این امر ممکن است منجر به ادعاهایی از جنس هزینه اصلاح کار یا کار اضافه و تمدید مدت پروژه شود. باید توجه داشت یک ادعای بزرگ می تواند هرگونه صرفه جویی انجام شده را خنثی کند. برای مطالعه بیشتر مقاله "[دلایل تاخیر پروژه های ساخت در ایران](#)" را مطالعه کنید.

کارفرمایان ریسک های مربوط به تحویل دیر هنگام تجهیزات یا تامین مصالح معیوب را ارزیابی می کنند. تحلیل حساسیت شامل سناریوهای متعدد ریسک برای زمان و هزینه پروژه، ممکن است به کارفرما کمک کند تا درباره تامین تجهیزات یا مصالح خاص تصمیم گیری مناسبی داشته باشد. در صورت شناسایی ریسک ها توسط کارفرما و وجود زیرساخت و مهارت های سازمانی لازم برای ارائه مزایای مذکور، تامین تجهیزات یا مصالح توسط کارفرما ممکن است مزایای قابل توجهی داشته باشد. درک هزینه - منفعت توسط کارفرما، در پذیرش ریسک های تحویل به موقع تجهیزات و مصالح برای موفقیت بلندمدت پروژه حائز اهمیت است.

جمع بندی مزیت های تامین اqlام توسط کارفرما

تامین تجهیزات و مصالح توسط کارفرما یکی از تصمیمات راهبردی در مدیریت پروژه های صنعت ساخت است که می تواند اثرات گسترده ای بر زمان بندی، هزینه و کیفیت اجرا داشته باشد. از جمله مزایای کلیدی تامین اqlام توسط کارفرما می توان به کنترل مستقیم بر هزینه ها، کاهش وابستگی به پیمانکاران، بهینه سازی فرایندهای تامین و افزایش قدرت چانه زنی در بازار اشاره کرد. در مقابل، ریسک هایی مانند تاخیر در تحویل، افزایش هزینه های نگهداری، مشکلات هماهنگی با پیمانکاران و احتمال ناسازگاری اqlام با نیازهای اجرایی از چالش های این روش محسوب می شوند. تحلیل مزایا و معایب تامین تجهیزات و مصالح توسط کارفرما نشان دهنده آن است که این روش می تواند در برخی شرایط باعث صرفه جویی در هزینه و کنترل بهتر بر کیفیت اqlام تامین شود. تصمیم گیری مناسب و صحیح در این زمینه مستلزم بررسی دقیق شرایط بازار، ماهیت پروژه و توانمندی های اجرایی و کنترلی کارفرما است. استفاده از راهکارهایی همچون برنامه ریزی دقیق تامین، مدیریت زنجیره تامین و تدوین قراردادهای شفاف می تواند تأثیرات منفی را کاهش داده و بهره وری پروژه را افزایش دهد. در نهایت، انتخاب صحیح روش تامین، نقش کلیدی در موفقیت پروژه های عمرانی ایفا می کند.

در این مقاله به سؤالات زیر پاسخ داده شده است

۱. تامین اqlام توسط کارفرما چه مزایا و چالش هایی را به همراه دارد؟
۲. چه عواملی در تصمیم گیری برای تامین اqlام توسط کارفرما مؤثر است؟
۳. تامین مستقیم تجهیزات توسط کارفرما چگونه می تواند بر پروژه تأثیر بگذارد؟

جایگاه این مبانی در آموزش های موسسه ACEMI

در نقشه راه جامع مدیریت ساخت موسسه مهندسی و مدیریت ساخت علوی پور، در سطح مهارت های سخت (کارشناسی-اجرایی) دوره ای تحت عنوان مدیریت ساخت در طول چرخه حیات پروژه (پروژه های ساختمانی، زیرساختی و صنعتی) (یا هدف ترویج دانش مدیریت ساخت در کشورمان، به شکلی کاربردی ارائه گردیده است همچنین این موسسه اقدام به برگزاری دوره هایی از جمله فرآیند یکپارچه برنامه ریزی، زمان بندی، ارزیابی و کنترل پروژه و مدیریت یکپارچه مالی، حسابداری و هزینه نموده است که تسلط بر این مبانی برای مدیریت زنجیره تامین در پروژه های صنعت ساخت الزامی می باشد. جهت آشنایی با نحوه برگزاری و زمان برگزاری دوره های آموزشی این موسسه، می توانید به تقویم آموزشی موسسه مهندسی و مدیریت ساخت علوی پور مراجعه نمایید.

[1] Richard J. Long , P.E. , P.Eng. Should Owners Furnish Construction Items?

dralavipour.com



برای دریافت مقالات بیشتر در خبرنامه موسسه ACEMI عضو شوید.

با ما همراه باشید

موسسه مهندسی و مدیریت ساخت علوی پور

+۹۸ ۲۱ ۴۶ ۱۰۰ ۴۴۵



+۹۸ ۲۱ ۴۶ ۱۰۰ ۴۵۰



info@dralavipour.com

ACEMI



ACEMI_social

Alavipour_pm



ACEMI_channel

Alavipour_pm

