



موسسه مهندسی
و مدیریت ساخت علوی پور



کنترل پروژه مدرن با ابزارهای پیشرفته Oracle

نویسنده: مهندس فاطمه پهلوانزاده ▶▶



مؤسسه صنعت ساخت (CII)، کنترل پروژه را به عنوان فرایندی شامل منابع، رویه‌ها و ابزارها برای برنامه‌ریزی، نظارت و کنترل تمام مراحل چرخه حیات یک پروژه بزرگ تعریف می‌کند. در واقع، کنترل پروژه شامل برآورد، مدیریت هزینه، مدیریت برنامه‌زمانی، مدیریت ریسک، مدیریت تغییر، مدیریت و پیش‌بینی ارزش کسب و مدیریت ادعاها بوده و یک متخصص کنترل پروژه باید بتواند بر سطح وسیعی از موضوعات فنی و قراردادی اشراف داشته باشد.

انجمن مدیریت پروژه انگلستان (Association for Project Management)، راهنمای کنترل پروژه را مختص مدیران ارشد در سال ۲۰۲۳ منتشر نموده که به ابعاد وسیع‌تری در سطح سبد پروژه‌ها می‌پردازد. کنترل‌های سطح پروژه و سبد (Portfolio) به مدیران پروژه و ارشد اجازه می‌دهند تا پارامترهای پروژه را ردیابی و کنترل نموده و با اخذ تصمیمات آنی و اصولی، باعث موفقیت پروژه، سبد و سازمان شوند.



قصد داریم در این مقاله به عناصر اصلی برای پیاده‌سازی کنترل پروژه به شکل مدرن، با کمک ابزارهای پیشرفته Oracle بپردازیم.

ORACLE®

۱. فرایند کنترل پروژه برای مدیران پروژه

کارشناسان و مدیران زیادی در فرایند کنترل پروژه همکاری نموده و موفقیت این فرایند به شناخت دقیقی از ابعاد آن، هم در سطح کارشناسی و هم در سطح مدیریتی وابسته است. اما صرف وجود فرایند نمی‌تواند تیم پروژه را در این مسیر کمک نموده و استفاده از ابزارهای مدرن و پیشرفته، حکمی حیاتی در اجرای موفقیت‌آمیز فرایند کنترل پروژه دارند. **در واقع کنترل پروژه به شکل مدرن شامل موارد زیر است:**

• **الف. مدیریت زمان:** مدیران پروژه برای کنترل موثر زمان نیاز به استفاده از ابزارهای یکپارچه‌سازی دارند که بر بسترهای مختلف شبکه‌ای و ابری بنا شده باشد. به طور مثال، اوراق ابزارهای زیادی برای این موضوع ارائه کرده است که از مهم‌ترین آن می‌توان به Primavera P6 EPPM و Oracle Primavera Cloud Schedule اشاره کرد. ابزارهایی که امکان پشتیبانی از برنامه‌زمانی پروژه را در تمامی صنایع و در سراسر جهان فراهم می‌کنند.

• **ب. مدیریت هزینه:** در کنترل پروژه مدرن باید بتوان سطوح مختلف هزینه را به شکلی یکپارچه مدیریت نمود. برای این ساختار نیز به ابزاری نیاز داریم که به شکل فرایندی و با ایجاد شبکه جریان کار، به مدیران پروژه برای این امر کمک نماید. Oracle Primavera Unifier ابزاری است که امکان کنترل‌های یکپارچه هزینه، از جمله پیش‌بینی‌های پیوسته، جریان نقدینگی (EVM)، قرارداد تأمین مالی و مدیریت ریسک را در سطوح پروژه، پورتفولیو و سازمان فراهم می‌کند. Primavera Unifier همچنین قابلیت ردیابی جزئیات رویدادهای کلیدی (Milestones) برنامه را بر اساس زمان‌بندی انجام شده توسط پریماورا فراهم نموده و به ما کمک می‌نماید که حتی خارج از چهارچوب پریماورا به یکپارچگی راه‌حل‌ها بپردازیم.

“

• **پ. مدیریت ریسک:** در این بخش نیز به ابزاری جهت یکپارچه سازی نیاز داریم. Primavera Unifier اعضای تیم را به منظور شناسایی، ارزیابی و کاهش ریسک و تهدیدات در سراسر پروژه ها درگیر می کند.

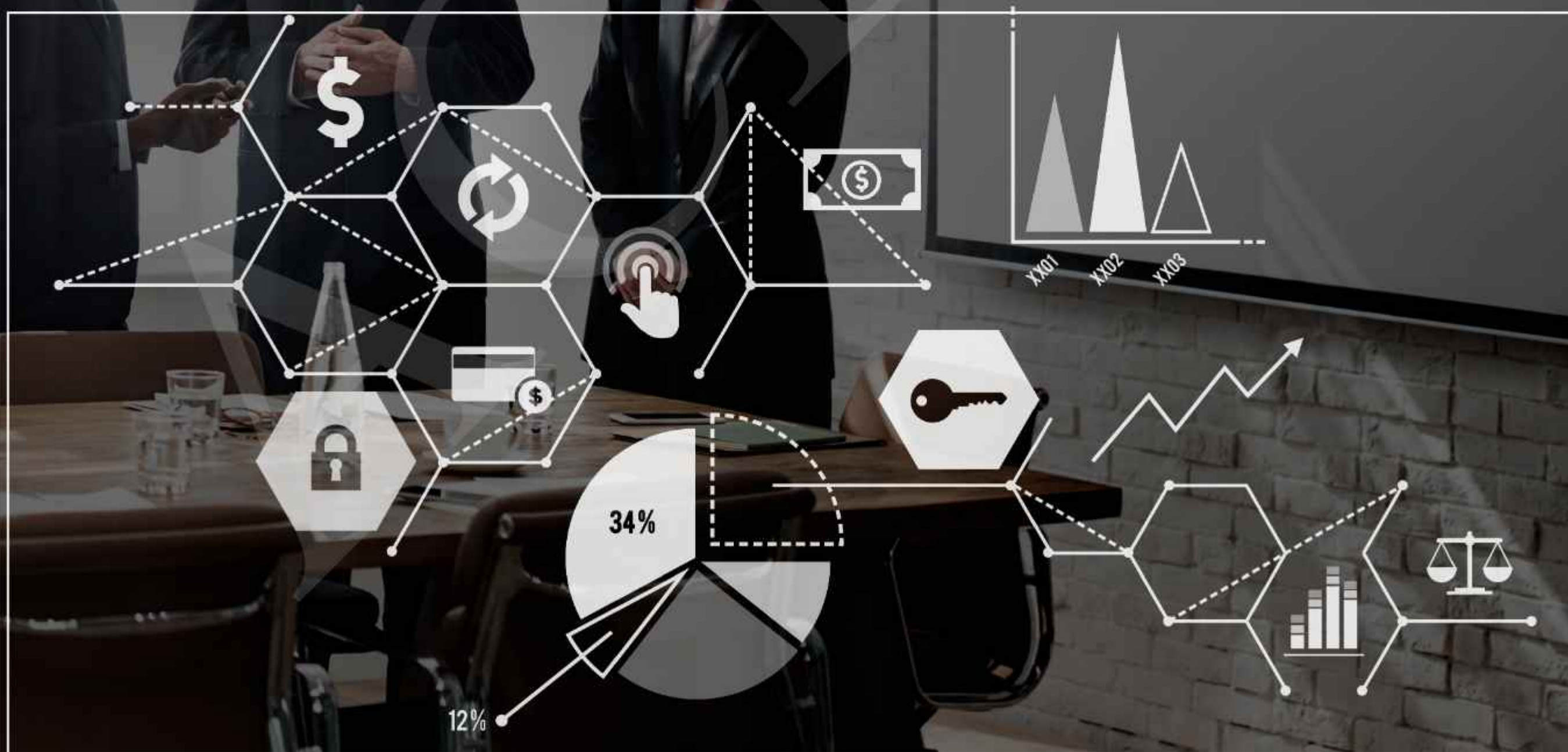
• **ت. مدیریت تغییر:** بخش تغییرات یکی از مهم ترین بخش هایی است که با سایر ساختارهای پروژه، از جمله سیستم های قراردادی در ارتباط بوده و باید به شکل بسیار موثری در زنجیره ای از فعالیت ها مدیریت شود. Primavera Unifier، پیشنهادات، بررسی ها و تأییدیه های دستور تغییر را مدیریت می کند، قراردادها را به طور یکپارچه به روز می کند و بر این اساس تعهد می دهد که زمان بندی ها می توانند به طور خودکار از تأثیرات برنامه مربوطه مطلع شوند.

• **ث. گزارش دهی، مدیریت عملکرد و تصمیم گیری:** یکی از حساس ترین بخش ها برای مدیران پروژه، اخذ تصمیمات آنی و به هنگام است. از این رو، وجود گزارشات صحیح و آنی از اهمیت فراوانی برخوردار است. Oracle Construction Intelligence Cloud Analytics، با جمع آوری داده ها از ابزارهای ساختی و مهندسی Oracle از جمله Primavera Scheduling و Primavera Unifier، تصویری بی نظیر با استفاده از فرایندها و داده های یکپارچه برای تصمیم گیری کامل ارائه می دهد.



• **ج. مدیریت اطلاعات:** ایجاد یک سیستم پیشرفته برای مدیریت اطلاعات از اهمیت فراوانی برخوردار است. با Primavera Unifier، همه چیز در مورد یک پروژه در یک سیستم واحد و ایمن ذخیره می‌شود و امکان مشاهده مشکلات احتمالی را از طریق هشدارها، داشبوردها و گزارش‌ها، قبل از تأخیر یا افزایش هزینه‌ها، فراهم می‌نماید.

• **ج. ارتباطات بهبود یافته:** برای موفقیت در کنترل پروژه، تیم‌های کاری باید بتوانند ارتباط موثر و پایداری برقرار کنند. Primavera Unifier یک نگاه کاملاً شفاف در تمام سطوح بین ذینفعان تضمین می‌کند و با ساختارسازی فرایند گردش کار و چرخه‌های تایید، الگوی ارتباطات بهینه‌ای ارائه می‌نماید.



۲. سه قانون طلایی برای پیاده‌سازی کنترل پروژه مدرن

توانمندسازی متخصصان پروژه برای مقابله با کارهای با ارزش بسیار مهم است. راهنمای مدیران ارشد برای کنترل پروژه (Senior Managers' Guide to Project Controls) بیان می‌کند که پروژه‌ها زمانی موفق‌تر خواهند بود که اعضای تیم به جای صرف زمان برای جستجو و ردیابی اطلاعات (جستجو و ردیابی برای ایجاد گزارش‌هایی که از قضا اغلب پس از تکمیل منسوخ می‌شوند)، برنامه‌ریزی کنند. بخش‌های مختلف کنترل پروژه به شناسایی و برجسته کردن مسائل کمک می‌کنند تا بعد از آن تیم پروژه در مورد اینکه باید توجه و انرژی خود را برای حل و فصل مسائل به کجا متمرکز کند، ورود کند. در ادامه به معرفی سه قانون که در راهنمای مدیران ارشد برای کنترل پروژه به آن اشاره شده است، می‌پردازیم:

قانون ۱: تا جایی که می‌توانید پویا باشید.

قانون ۲: از بهترین روش‌های تخصصی پروژه استفاده کنید.

قانون ۳: راه‌حل‌های باز که به سیستم‌های دیگر برای یکپارچه‌سازی فرایندهای بین رشته‌ای کمک می‌کنند را پیاده‌سازی کنید.



سیستم‌های کنترل پروژه پیشرفته به گونه‌ای طراحی شده‌اند که به راحتی قابل تنظیم باشند؛ با راه‌حل‌های پروژه دیگر شما ارتباط برقرار کنید؛ و آینده‌نگر باشند. از این سیستم‌ها، می‌توانید انتظار داشته باشید:

۱. وضعیت و سلامت پروژه را دائماً رصد کنند.

۲. دسترسی گسترده پروژه به اطلاعات توسط افراد در زمان مناسب را فراهم نمایند.

۳. یک سیستم یکپارچه بر روی یک پلتفرم واحد برای درک اینکه چگونه جنبه‌های

مختلف بر یکدیگر تأثیر می‌گذارند.

۳. ارزش و مزایای کنترل پروژه مدرن

همانطور که بیان شد، کنترل پروژه طیفی از فرایندها و داده‌های پروژه را با یکدیگر یکپارچه می‌کند تا مدیران پروژه بتوانند روی عوامل موثر بر پیشرفت و عملکرد پروژه، نظارت و کنترل داشته باشند و بتوانند تصمیمات به موقع و آگاهانه‌ای بگیرند. راهنمای مدیران ارشد برای کنترل پروژه (Senior Managers' Guide to Project Controls) تاکید می‌کند که کنترل پروژه‌ای که به خوبی برنامه‌ریزی شده باشد، احتمال موفقیت یک پروژه را به شدت افزایش می‌دهد.

کنترل پروژه فرصتی برای ارزیابی عینی، مشورت با دیگران و در نظر گرفتن اطلاعاتی است که در پروژه جمع‌آوری شده‌اند. اطلاعاتی که اهداف روشنی را برای کل تیم پروژه مشخص نموده و مسیر را برای حرکت به سمت اهداف تعیین می‌کند.

لازم به ذکر است موسسه ACEMI یکی از تخصصی‌ترین موسسات کشور است که خدمات یکپارچه و پیشرفته‌ای را در زمینه کنترل پروژه، با استفاده از ابزارهایی که در این مقاله اشاره شد از جمله (Primavera P6 EPPM و Primavera Unifier)، ارائه می‌نماید.

