

مقاله



محاسبه گام به گام مبلغ صورت وضعیت تعدیل
در پروژه های صنعت ساخت

ACEMI

d r a l a v i p o u r . c o m

در سال‌های اخیر، صنعت ساخت در ایران بیش از هر زمان دیگری با نوسانات اقتصادی و شرایط متغیر محیط کسب‌وکار مواجه شده است. افزایش سریع و پیش‌بینی‌ناپذیر قیمت مصالح، تغییرات نرخ ارز، تورم مستمر و تعویق در پرداخت‌ها، زمینه‌ای ایجاد کرده که مدیریت قراردادهای پیچیده و ریسک مالی پروژه‌ها را بالا می‌برد. در چنین شرایطی، تعیین دقیق تعدیل قیمت به‌عنوان یکی از کلیدی‌ترین ابزارهای حفظ تعادل مالی بین کارفرما و پیمانکار اهمیت ویژه‌ای پیدا می‌کند.

تعدیل قیمت نه تنها ابزاری برای جبران افزایش هزینه‌هاست، بلکه مکانیزمی است که در صورت اجرای صحیح، از بروز اختلافات مالی جلوگیری کرده و تداوم اجرای پروژه را تضمین می‌کند. از این رو، محاسبه‌ی دقیق، شفاف و مبتنی بر مستندات تعدیل، نقشی حیاتی در موفقیت مالی و حقوقی پروژه‌ها دارد. کوچک‌ترین اشتباه در برداشت شاخص‌ها، انتخاب دوره‌های سه‌ماهه، یا تشخیص فصل‌های فهرست‌بها می‌تواند منجر به اختلافات مالی گسترده و حتی توقف پروژه شود (برای مطالعه بیشتر به مقاله [بند در دسرساز قراردادهای ساخت: تعدیل](#) مراجعه فرمایید).

در ایران، مبنای اصلی محاسبات تعدیل بر بخشنامه‌ها و دستورالعمل‌های سازمان برنامه و بودجه استوار است که از میان آن‌ها، **بخشنامه شماره ۱۷۳۰۷۳/۱۰۱** علی‌رغم ضعف‌های بسیار، به‌عنوان مرجع رسمی محاسبه‌ی ضریب و مبلغ تعدیل شناخته می‌شود. این بخشنامه چهارچوبی دقیق و مرحله‌به‌مرحله ارائه می‌دهد که اگر درست اجرا شود، امکان دستیابی به نتایج عادلانه و قابل دفاع را فراهم می‌کند.

در این مقاله، با بهره‌گیری از یک مثال واقعی و عددی، روند کامل محاسبه‌ی تعدیل مطابق این بخشنامه تشریح می‌شود. تمامی مراحل از تعیین دوره‌ی کارکرد تا استخراج شاخص‌ها، محاسبه‌ی ضریب تعدیل و نهایتاً برآورد مبلغ تعدیل، به‌صورت عملی و گام‌به‌گام توضیح داده خواهد شد تا خواننده بتواند در پروژه‌های خود نیز همین فرآیند را با دقت و اطمینان اجرا کند.

مطابق **بخشنامه شماره ۱۷۳۰۷۳/۱۰۱**، محاسبه‌ی تعدیل کارکرد هر صورت‌وضعیت به‌صورت گام‌به‌گام انجام می‌شود. این گام‌ها عبارتند از:

۱. تعیین دوره‌ی کارکرد صورت وضعیت (سال و سه‌ماهه)
 ۲. تعیین فصل فهرست بهای مربوطه
 ۳. محاسبه‌ی مبلغ صورت وضعیت (فعلی، قبلی و مابه‌التفاوت)
 ۴. محاسبه‌ی نسبت مدت کارکرد در هر دوره (ماهانه یا سه‌ماهه) به مدت کارکرد صورت وضعیت
 ۵. محاسبه‌ی مبلغ کارکرد مربوط به هر دوره
 ۶. استخراج شاخص مبنای پیمان
 ۷. تعیین شاخص دوره‌ی کارکرد
 ۸. محاسبه‌ی ضریب تعدیل
 ۹. محاسبه‌ی مبلغ تعدیل
- در ادامه، هر یک از این گام‌ها به‌صورت مرحله‌به‌مرحله و همراه با یک مثال جامع، تشریح می‌شود تا روند محاسبه‌ی تعدیل از مرحله‌ی تعیین دوره‌ی کارکرد تا استخراج مبلغ نهایی تعدیل، به‌طور کامل و عملیاتی روشن گردد.

شرح پروژه

پروژه‌ی اجرای اسکلت یک ساختمان مسکونی شامل اجرای آرماتوربندی، قالب‌بندی و بتن‌ریزی را در نظر بگیرید. این قرارداد به‌صورت مناقصه‌ی محدود برگزار شده و شامل رشته‌ی فهرست بهایی ابنیه است.

تاریخ‌های کلیدی پروژه به شرح زیر است:

- آخرین مهلت تسلیم پیشنهاد قیمت: ۱۴۰۳/۰۸/۰۱
- تاریخ انعقاد پیمان: ۱۴۰۳/۰۹/۰۱
- تاریخ شروع کار: ۱۴۰۳/۱۰/۰۱
- مدت اولیه‌ی پیمان: ۱۲ ماه شمسی

گام اول: تعیین دوره‌ی کارکرد صورت وضعیت

نخستین مرحله شناسایی بازه‌ی زمانی است که عملیات واقعاً در کارگاه انجام شده‌اند. این بازه مبنای تعیین دوره‌ی تعدیل خواهد بود. مطابق بخشنامه، ملاک محاسبه «تاریخ انجام عملیات» است نه تاریخ تهیه، ارسال یا تأیید صورت وضعیت. در این مثال، صورت وضعیت شماره ۱ مربوط به بازه‌ی ۱ تا ۳۰ دی ماه ۱۴۰۳ است. این بازه به‌طور کامل در سه‌ماهه چهارم سال ۱۴۰۳ قرار می‌گیرد.

گام دوم: تعیین فصل فهرست بها برای هر عملیات یا مصالح

پس از تعیین دوره کارکرد، باید مشخص شود هر عملیات مربوط به کدام فصل فهرست‌بهای رشته‌ی ابنیه است. این کار برای استخراج شاخص‌های صحیح ضروری است.

فرض کنید عملیات‌های اجرایی در صورت وضعیت شماره ۱ شامل موارد زیر بوده است:

- آرماتوربندی فونداسیون

- قالب‌بندی فونداسیون

- بتن‌ریزی فونداسیون

در نتیجه برای صورت وضعیت شماره ۱، عملیات‌ها و فصل‌های متناظر آن‌ها عبارتند از:

آرماتوربندی فونداسیون >-- فصل ۷ (کارهای فولادی میلگرد) فهرست‌بهای رشته‌ی ابنیه

قالب‌بندی فونداسیون >-- فصل ۶ (قالب‌بندی) فهرست‌بهای رشته‌ی ابنیه

بتن‌ریزی فونداسیون >-- فصل ۸ (بتن درجا) فهرست‌بهای رشته‌ی ابنیه

این تفکیک باعث می‌شود وقتی شاخص تعدیل برای هر فصل استخراج شد، ضریب تعدیل هر عملیات با شاخص درست محاسبه شود (برای مطالعه بیشتر به مقاله [نقش فهرست بها و مقادیر در صورت وضعیت‌های صنعت ساخت](#) مراجعه فرمایید).

گام سوم: محاسبه‌ی مبلغ کارکرد صورت وضعیت هر فصل و رشته

اکنون که دوره‌ی کارکرد و فصل هر عملیات مشخص شده است، لازم است مبلغ واقعی کارکرد هر فصل و رشته تعیین گردد. برای این منظور، ابتدا برگه خلاصه مالی صورت وضعیت بررسی شده و مبالغ مربوط به هر فصل استخراج می‌شود.

فرض کنید در صورت وضعیت شماره ۱ (۱ دی تا ۳۰ دی ۱۴۰۳)، پس از استخراج از برگه خلاصه مالی، نتایج زیر به‌دست آمده است:

- ابنیه - فصل ۶: ۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال

- ابنیه - فصل ۷: ۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال

- ابنیه - فصل ۸: ۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال

در این مرحله، مبلغ هر عملیات برای هر فصل مشخص شده است (برای دید بهتر، مقاله [نحوه صورت وضعیت نویسی حرفه‌ای در صنعت ساخت](#) را مطالعه کنید).

گام چهارم: محاسبه‌ی نسبت مدت کارکرد در هر دوره به مدت کارکرد صورت وضعیت

در این مرحله باید سهم هر دوره‌ی زمانی از مدت کارکرد صورت وضعیت را مشخص کنیم. این کار اهمیت دارد زیرا ممکن است عملیات در چند ماه و در دوره‌های مختلف انجام شود و شاخص هر دوره متفاوت باشد.

برای این کار، مدت کارکرد هر صورت وضعیت را در هر دوره‌ی سه‌ماهه یا ماهانه تعیین می‌کنیم و با تقسیم مدت کارکرد در هر دوره به مدت کارکرد صورت وضعیت، نسبت سهم زمانی هر دوره را به مدت صورت وضعیت محاسبه می‌کنیم.

اگر عملیات‌های اجرایی از ۱ الی ۳۰ دی ۱۴۰۳ انجام شده باشد، بدین ترتیب مدت کارکرد این صورت وضعیت ۳۰ روز است که تمام

آن در دی ماه سال ۱۴۰۳ قرار دارد. در نتیجه نسبت مدت کارکرد در دی ماه سال ۱۴۰۲ به مدت کارکرد صورت وضعیت برابر با ۱ (۳۰/۳۰) خواهد بود.

گام پنجم: محاسبه مبلغ کارکرد در دوره

بعد از تعیین سهم هر دوره، نسبت های به دست آمده در گام ۴ را در مبالغ مابه التفاوت صورت وضعیت فعلی و صورت وضعیت های پیشین در گام ۳ ضرب می کنیم تا مبلغ خالص کارکرد هر فصل برای هر دوره زمانی مشخص شود. این مبلغ نشان دهنده ارزش واقعی کار انجام شده در دوره زمانی مشخص است. در این پروژه فرضی با توجه به اینکه نسبت مدت کارکرد دوره به مدت کل کارکرد برابر با ۱ شد و تمام مدت در بازه دی ماه ۱۴۰۳ قرار گرفت، در نتیجه مبلغ کارکرد در آن دوره همان مبلغ صورت وضعیت (گام ۳) خواهد بود.

گام ششم: استخراج شاخص مبنای پیمان

شاخص مبنای پیمان، همان عدد مرجعی است که تمامی محاسبات تعدیل با آن مقایسه می شوند و نحوه انتخاب آن به شیوه برگزاری پیمان بستگی دارد. به این صورت که در پروژه هایی که مناقصه برگزار می شود، شاخص مبنای شاخص سه ماهه پیش از دوره آخرین روز مهلت ارائه پیشنهاد قیمت است و در صورت ترک مناقصه (عدم برگزاری مناقصه) شاخص مبنای برابر با شاخص یک دوره سه ماهه پیش از دوره ای که پیمانکار پیشنهاد نهایی قیمت خود را به صورت کتبی به کارفرما ارائه کرده می باشد. با توجه به اینکه این پروژه که به روش مناقصه محدود برگزار شده و آخرین مهلت تسلیم پیشنهاد قیمت ۱ آبان ۱۴۰۳ بوده، شاخص مبنای پیمان، شاخص سه ماهه پیش از دوره آخرین روز مهلت ارائه پیشنهاد قیمت، یعنی شاخص سه ماهه دوم ۱۴۰۳ خواهد بود که برای هر فصل از رشته فهرست بهایی پروژه (ابنیه) به طور جداگانه از جداول ابلاغی سازمان برنامه و بودجه استخراج می شود. این شاخص ها سپس در اسناد پیمان درج شده و در تمام مراحل محاسبه تعدیل مورد استفاده قرار می گیرند.

گام هفتم: تعیین شاخص دوره کارکرد

برای محاسبه ضریب تعدیل هر صورت وضعیت، نیاز است شاخص (های) دوره ماهانه یا سه ماهه کارکرد مشخص شود؛ چون شاخص (های) این دوره، همراه با شاخص مبنای پیمان، در فرمول تعدیل وارد می شود. مطابق تبصره ۵ ماده دستورالعمل تعدیل آحاد بها، ملاک اصلی تعیین این دوره، تاریخ واقعی انجام عملیات در کارگاه است و تاریخ های تهیه، ارسال یا تأیید صورت وضعیت هیچ تأثیری در محاسبه ندارند. این عملیات در بازه ۱ الی ۳۰ دی ماه ۱۴۰۳ انجام شده اند. با احتساب روز شروع و پایان، مدت کارکرد این صورت وضعیت ۳۰ روز است که به طور کامل در دی ماه سال ۱۴۰۳ قرار می گیرد. بنابراین شاخص دوره کارکرد برای هر فصل از رشته فهرست بهایی این پروژه (ابنیه)، همان شاخص رسمی مربوط به دی ماه سال ۱۴۰۳ خواهد بود که از جداول سازمان برنامه و بودجه استخراج می شود. این شاخص ها در مرحله بعد با شاخص مبنای پیمان (سه ماهه دوم ۱۴۰۳) مقایسه شده و برای محاسبه ضریب تعدیل هر بخش به کار می روند. جداول ۱ و ۲ شاخص های فصلی اعلام شده توسط سازمان برنامه و بودجه برای رشته ابنیه را در دوره های مربوط به سال ۱۴۰۳ نشان می دهد.

جدول ۱. شاخص های فصلی رشته ی ابنیه - دوره های سه ماهه نیمه اول سال ۱۴۰۳

شاخص های فصلی تعدیل آحاد بها، دوره های سه ماهه اول و دوم سال ۱۴۰۳		صفحه ۳ از ۴۷			
پیوست ۳ بخشنامه شماره ۱۴۰۳/۵۰۱۰۵۰ مورخ ۱۴۰۳/۱۰/۰۱					
شاخص های فصلی رشته ای فهرست بهای واحد پایه ابنیه					
شماره فصل	شرح	سه ماهه چهارم ۱۴۰۲	دوره های سه ماهه سال ۱۴۰۳		
			اول	دوم	سوم
اول	عملیات تخریب و برچیدن	۷۰۱۲/۸	۸۸۳۰/۵	۹۱۳۱/۹	---
دوم	عملیات خاکی با دست	۶۷۸۲/۴	۸۳۹۹/۳	۸۷۷۳/۱	---
سوم	عملیات خاکی با ماشین	۱۰۰۸۸/۵	۱۱۸۳۲/۰	۱۲۳۵۳/۷	---
چهارم	عملیات بنایی با سنگ	۶۹۵۲/۱	۸۳۲۵/۳	۸۸۱۷/۱	---
پنجم	قالب بندی غیر فولادی	۴۸۵۲/۲	۵۶۵۵/۶	۵۸۹۳/۳	---
ششم	قالب بندی فولادی	۵۵۷۸/۱	۶۰۴۴/۹	۶۰۹۰/۱	---
هفتم	کارهای فولادی با میلگرد	۷۳۳۹/۴	۸۲۰۴/۴	۸۶۰۰/۶	---
هشتم	بتن درجا	۶۵۳۰/۶	۷۷۱۸/۹	۸۶۸۹/۴	---
نهم	کارهای فولادی سنگین	۸۷۷۶/۹	۹۴۹۵/۹	۹۳۷۰/۱	---
دهم	سقف تیرچه و بلوک	۵۸۵۱/۴	۶۹۷۸/۲	۷۶۱۰/۳	---
یازدهم	آجرکاری و شفته ریزی	۷۴۸۲/۳	۸۵۵۸/۴	۹۳۲۳/۵	---
دوازدهم	بتن پیش ساخته و بلوک چینی	۶۶۴۵/۸	۸۰۳۵/۶	۸۷۷۷/۴	---
سیزدهم	عایق کاری رطوبتی	۶۱۵۴/۸	۷۰۸۰/۲	۷۴۳۱/۴	---
چهاردهم	عایق کاری حرارتی و پوشش های مقاوم در برابر آتش	۵۵۱۴/۲	۵۹۷۵/۱	۶۱۲۱/۴	---
پانزدهم	کارهای آزیست سیمان	۳۶۲/۰	۳۶۳/۰	۳۶۴/۰	---
شانزدهم	کارهای فولادی سبک	۶۹۸۹/۶	۷۶۵۶/۸	۷۸۴۸/۶	---
هفدهم	کارهای آلومینیومی	۴۳۲۲/۷	۴۹۴۲/۰	۵۱۴۸/۴	---
هجدهم	اندودکاری و بتلکشی	۵۵۷۱/۶	۶۸۴۵/۱	۷۲۷۱/۰	---
نوزدهم	کارهای چوبی	۴۱۱۰/۱	۴۶۰۷/۸	۴۷۵۵/۱	---
بیستم	کاشی کاری با کاشی های سرامیکی	۴۱۴۶/۹	۴۸۱۰/۵	۵۰۱۰/۳	---
بیست و یکم	فرش موزاییک و کفپوش بتنی	۵۱۴۸/۱	۶۰۴۵/۶	۶۴۲۱/۶	---
بیست و دوم	کارهای سنگی با سنگ پلاک	۴۵۰۸/۳	۵۳۲۱/۴	۵۵۸۷/۱	---
بیست و سوم	کارهای پلاستیکی و پلیمری	۵۴۶۷/۶	۶۰۱۴/۱	۶۲۴۳/۱	---

ضریب تعدیل ابتدا با چهار رقم اعشار محاسبه می‌شود و سپس طبق قاعده‌ی زیر به سه رقم اعشار گرد می‌گردد:

- اگر رقم چهارم اعشار ۵ یا بیشتر باشد، یک واحد به رقم سوم اعشار اضافه می‌شود؛

- اگر رقم چهارم اعشار کمتر از ۵ باشد، صرفاً حذف شده و تغییری در رقم سوم ایجاد نمی‌شود.

در ادامه به محاسبه‌ی ضریب تعدیل برای فصل ۸ رشته‌ی ابنیه (بتن) می‌پردازیم و با توجه به مشابَهت رویه محاسبه ضریب تعدیل و جلوگیری از تکرار محاسبات از فرمول‌نویسی برای محاسبه‌ی ضریب تعدیل برای سایر فصل‌ها صرف نظر می‌کنیم و نتیجه‌ی نهایی را در قالب یک جدول در پایان این بخش ارائه می‌دهیم.

ضریب تعدیل برای عملیات بتن‌ریزی فونداسیون (فصل ۸ فهرست بهای رشته‌ی ابنیه):

- شاخص مبنا (سه‌ماهه‌ی دوم سال ۱۴۰۳) مطابق جدول ۱ برابر است با ۸۶۸۹.۴

- شاخص دوره کارکرد (دی ماه سال ۱۴۰۳) مطابق جدول ۱ برابر است با ۹۱۴۷.۸

$$\text{ضریب تعدیل} = \left(\frac{9147.8}{8689.4} - 1 \right) \times 0.95 = 0.0501 \cong 0.050$$

گام نهم: محاسبه‌ی مبلغ تعدیل نهایی

پس از آنکه ضریب تعدیل هر فصل فهرست بها و هر رشته‌ی پروژه در گام هشتم مشخص شد، اکنون نوبت به محاسبه‌ی مبلغ تعدیل نهایی می‌رسد.

در این مرحله:

۱. مبلغ کارکرد هر فصل در دوره‌ی مورد نظر (محاسبه‌شده در گام پنجم) در ضریب تعدیل همان فصل (به‌دست‌آمده در گام هشتم) ضرب می‌شود. حاصل این ضرب، مبلغ تعدیل‌شده‌ی آن فصل خواهد بود.

۲. سپس مبالغ تعدیل‌شده‌ی تمام فصل‌ها با یکدیگر جمع می‌شوند تا مبلغ نهایی صورت‌وضعیت تعدیل کارکرد فصل‌ها تعیین گردد.

در جدول ۳ جزئیات محاسبات مربوط تعدیل فهرست بهای رشته ابنیه ارائه شده است.

صورت‌وضعیت شماره:		۱	مطبیقات تعدیل پروژه نمونه				از تاریخ	تا تاریخ	۱۴۰۳/۱۰/۰۱	۱۴۰۳/۱۰/۳۰	
فهرست بها رشته:		لینه					دوره مبنای پیمان:		سه‌ماهه دوم سال ۱۴۰۴		
دوره کارکرد		فصل	مبلغ صورت‌وضعیت قطعی - شماره ۱ (ریال)	مبلغ صورت‌وضعیت قبلی (ریال)	مبلغ تفاوت دو صورت‌وضعیت (ریال)	نسبت مدت کارکرد در دوره به مدت کارکرد صورت‌وضعیت	مبلغ کارکرد در دوره (ریال)	شاخص مبنا	شاخص دوره کارکرد	ضریب تعدیل	مبلغ تعدیل (ریال)
سال	ماه/سه‌ماهه										
۱۴۰۳	دی ماه	۶	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۶۰۹۰.۱	۷۱۲۳.۲	۰.۱۶۱	۱۶۱,۱۵۴,۱۶۸
۱۴۰۳	دی ماه	۷	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۸۶۰۰.۶	۹۳۲۵	۰.۰۸۰	۱۶۰,۳۰۶,۶۹۶
۱۴۰۳	دی ماه	۸	۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰	۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱	۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۸۶۸۹.۴	۹۱۴۷.۸	۰.۰۵۰	۷۵,۱۷۴,۳۵۰
مجموع مبلغ تعدیل (ریال)											
۳۹۶,۶۵۱,۲۱۴											

جمع‌بندی محاسبه مبلغ تعدیل

فرایند محاسبه‌ی تعدیل یکی از حیاتی‌ترین مراحل مدیریت مالی قراردادهای عمرانی در ایران است؛ زیرا در شرایط اقتصادی ناپایدار امروز، نوسانات قیمت مصالح و تورم می‌توانند توازن بودجه پروژه را به‌طور کامل تحت تأثیر قرار دهند. این مقاله با تشریح دقیق ۹ گام کلیدی محاسبه‌ی تعدیل مطابق بخشنامه ۱۷۳۰۷۳/۱۰۱ و با ارائه یک مثال عددی نشان داد که چگونه می‌توان با شناخت درست دوره کارکرد، استخراج صحیح شاخص‌ها و محاسبه‌ی دقیق ضرایب تعدیل، مبلغ نهایی تعدیل را شفاف و قابل دفاع محاسبه

کرد.

لازم به ذکر است بخشنامه ۱۷۳۰۷۳/۱۰۱ دچار ضعف‌های جدی در محاسبه تعدیل می‌باشد و این ضعف‌ها مشکلات متعددی برای پروژه‌های صنعت ساخت ایجاد نموده است. یکی از ضعف‌های اساسی ابلاغ دیر هنگام شاخص‌های تعدیل توسط سازمان برنامه و بودجه است که در بسیاری از موارد نیز رشد شاخص‌ها بسیار کمتر از افزایش هزینه‌های واقعی بوده و مبلغ تعدیل جوابگوی خسارت تحمیل شده ناشی از نوسانات اقتصادی به پیمانکاران نمی‌باشد، از دیگر مشکلات جدی این بخشنامه نیز می‌توان به محاسبه تعدیل در زمان تاخیرات اشاره نمود. شرح دقیق این مشکلات و راهکارهای بهبود آن خارج از حوصله این مقاله بوده و به‌طور کامل در کتاب راهنمای جامع تعدیل مورد بررسی قرار گرفته است.

در این مقاله به سؤالات زیر پاسخ داده شده است

۱. چگونه می‌توان دوره کارکرد واقعی صورت‌وضعیت را تعیین و آن را با شاخص‌های تعدیل تطبیق داد؟
۲. شاخص مبنای پیمان و شاخص دوره کارکرد چگونه استخراج و در فرمول تعدیل استفاده می‌شوند؟
۳. ترتیب مراحل محاسبه ضریب تعدیل و مبلغ نهایی تعدیل یک صورت‌وضعیت چگونه است؟

جایگاه مبانی ارائه شده در آموزش‌های موسسه ACEMI

انتشارات موسسه مهندسی و مدیریت ساخت علوی‌پور با آگاهی از ضعف قراردادهای و بخشنامه‌های داخلی در خصوص تعدیل قیمت‌ها و تسلط بر معتبرترین استانداردهای بین‌المللی صنعت ساخت در راستای ارتقای این دانش و کاهش اختلافات قراردادی در کشور اقدام به انتشار کتاب "راهنمای جامع تعدیل در پروژه‌های صنعت ساخت محاسبه‌ی تعدیل قیمت، خسارت دیرکرد در پرداخت آن و جبران آثار افزایش نرخ ارز" نموده که در این کتاب علاوه بر شفاف‌سازی ابهامات بخشنامه‌های داخلی و حل مثال‌های جامع عددی و مفهومی و پیاده‌سازی اصولی تعدیل قیمت در قراردادهای و بررسی مکاتبات و استفساریه‌های سازمان برنامه و بودجه، به تشریح استانداردهای بین‌المللی در حوزه تعدیل قیمت پرداخته و راهکارهایی برای ضعف قراردادهای داخلی ارائه می‌نماید. برای کسب اطلاعات بیشتر از سایر کتاب‌های منتشر شده توسط این مجموعه به صفحه انتشارات موسسه مراجعه فرمایید.

dralavipour.com



برای دریافت مقالات بیشتر در خبرنامه موسسه ACEMI عضو شوید.

با ما همراه باشید موسسه مهندسی و مدیریت ساخت علوی پور	
+۹۸ ۲۱ ۴۶ ۱۰۰ ۴۴۵	+۹۸ ۲۱ ۴۶ ۱۰۰ ۴۵۰
info@dralavipour.com	ACEMI
ACEMI_social	Alavipour_pm
ACEMI_channel	Alavipour_pm

