



مؤسسه مهندسی
و مدیریت ساخت علوی پور



عوامل مهم برای موفقیت در پروژه‌های مشارکت عمومی - خصوصی (PPP)





پس از بحران مالی سال‌های ۲۰۰۷-۲۰۰۸، علاقه فزاینده‌ای به اتخاذ سیاست مشارکت عمومی - خصوصی (PPP) توسط دولت‌ها در کشورهای توسعه یافته و در حال توسعه بوجود آمد. هم اکنون بسیاری از دولت‌ها در سراسر جهان به دنبال استفاده از تخصص و سرمایه بخش خصوصی برای به حداقل رساندن کسری‌های مربوط به پروژه‌های زیرساختی خود هستند. از این رو روش مشارکت عمومی - خصوصی (PPP) برای پروژه‌ها و حل مشکل تامین مالی مورد توجه قرار گرفته است.



بسیاری بر این باورند که روش مشارکت عمومی - خصوصی (PPP) در مقایسه با مدل‌های سنتی قراردادی ارزش بالاتری تولید نموده و این افراد علت این امر را در مدیریت و نگهداری مناسب‌تر زیر ساخت‌های عمومی توسط بخش خصوصی می‌دانند.

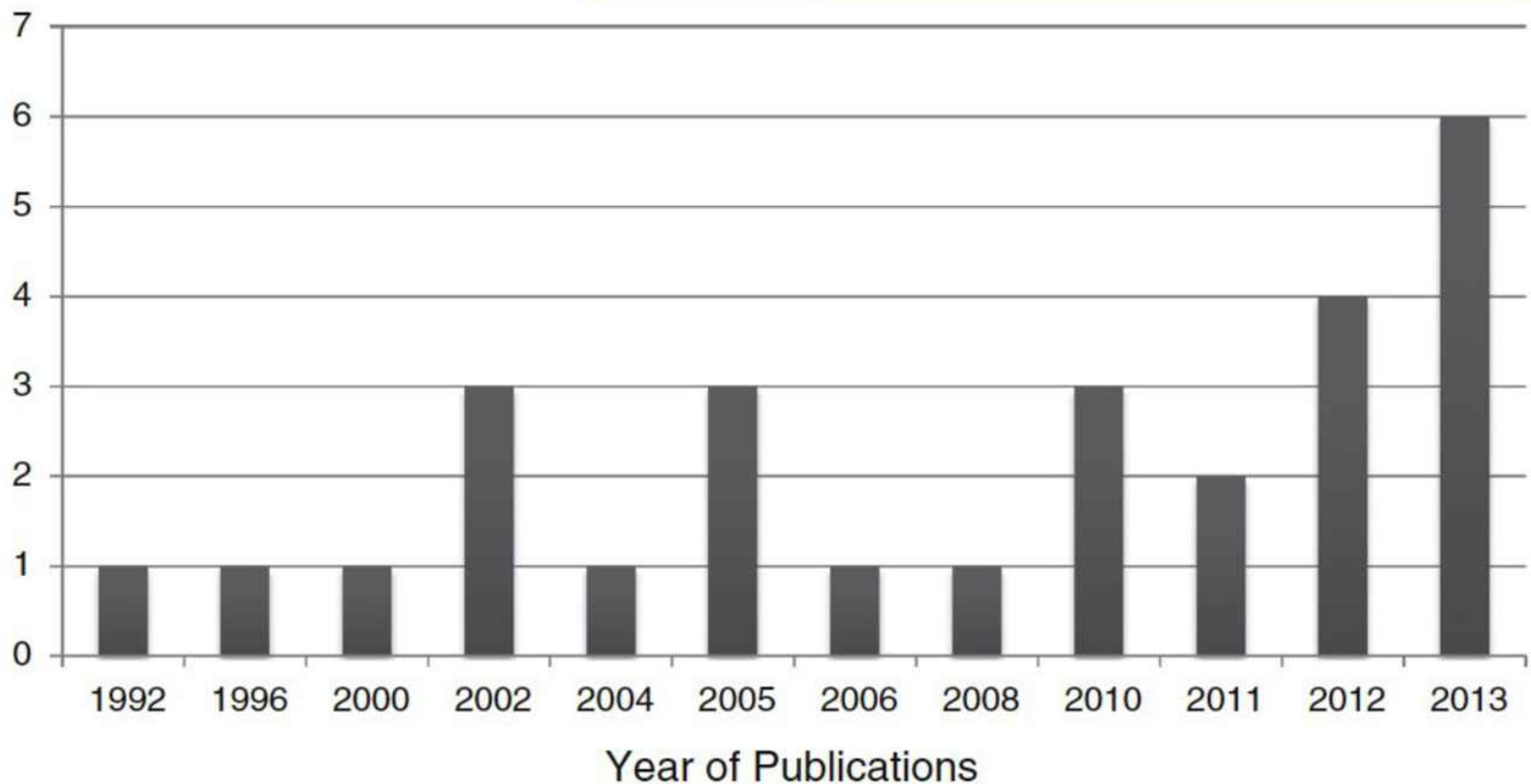
در ادامه یک مطالعه در زمینه عوامل موفقیت در مشارکت‌های عمومی - خصوصی را بررسی می‌کنیم.



در مطالعه آقای Osei-Kyei و همکاران که در سال ۲۰۱۵ میلادی در رابطه با عوامل موفقیت در مشارکتهای عمومی - خصوصی منتشر شده است، برخی از مقالات منتشر شده از سوی مجلات معتبر در رابطه با موفقیت در پروژههای PPP، از سال ۱۹۹۰ الی ۲۰۱۳، جمع آوری شده و عوامل کلیدی که در موفقیت پروژههای مشارکتهای عمومی - خصوصی نقش داشته‌اند، استخراج شده است.



تعداد مقالات منتشر شده در رابطه با عوامل مهم در
موفقیت پروژه‌های PPP بین سال‌های ۱۹۹۲ و ۲۰۱۳



بر اساس این مطالعه، کشورهای استرالیا، بریتانیا، چین و هنگ‌کنگ بیشترین
تعداد مقالات منتشر شده در رابطه با عوامل کلیدی موفقیت در پروژه‌های PPP
را از سال‌های ۱۹۹۰ الی ۲۰۱۳ را به خود اختصاص داده‌اند.

عوامل کلیدی در موفقیت پروژه‌های PPP

همانطور که در جدول مشاهده می‌کنید، عوامل زیادی در موفقیت پروژه‌های PPP نقش دارند، اما پنج عامل اصلی وجود دارد که در ادامه به آنها اشاره خواهیم کرد.

Critical success factors (CSF)	Publications																											Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	
Appropriate risk allocation and sharing	X					X	X			X			X			X	X	X		X		X	X	X	X			13
Strong private consortium		X	X							X	X		X			X	X	X	X	X		X			X			12
Political support				X		X							X	X	X		X	X					X			X		9
Public/community support					X								X	X				X				X	X			X	X	8
Transparent procurement	X				X			X		X	X		X	X												X		8
Favorable legal framework	X				X					X			X				X							X	X			7
Stable macroeconomic condition	X	X															X	X						X	X	X		7
Competitive procurement	X			X			X																X	X		X		6
Strong commitment by both parties						X		X			X		X	X											X			6
Clarity of roles and responsibilities among parties				X		X		X		X	X															X		6
Financial capabilities of the private sector			X					X							X				X			X						5
Technology innovation		X															X		X	X		X						5
Good feasibility studies	X				X								X				X					X						5
Open and constant communication				X		X	X	X			X																	5
Detailed project planning	X			X		X														X				X				5
Government providing guarantees		X	X												X									X		X		5
Trust					X	X					X											X						4
Selecting the right project								X											X	X		X						4
Long term demand for the project	X		X				X								X													4
Clear project brief and design development					X			X				X											X					4
Political stability	X																	X					X					3
Competitive financial proposals								X									X			X								3
Mature and available financial market													X		X								X					3
Acceptable level of tariff			X																	X	X							3
Streamline approval process		X																				X	X					3
Compatibility skills of both parties				X																		X						2
Choosing the right partner																		X			X							2
Good leadership and entrepreneurship skills																			X	X								2
Sound economic policy													X		X									X				2
Well organized and committed public agency										X			X															2
Good governance										X			X													X		2
Clear goals and objectives			X					X																				2
Employment of professional advisors						X	X																					2
Financial accountability				X	X																							2
Consistent monitoring				X				X																				2
Reliable service delivery			X					X																				2
Environmental impact of project																				X		X						2

جدول عوامل کلیدی موفقیت پروژه‌های PPP

پنج عامل مهم موفقیت پروژه‌های PPP عبارتند از



۱ تخصیص مناسب ریسک

ریسک باید به صورت مناسب بین طرفین تخصیص پیدا کند. برای دولت‌ها مهم است که از انتقال تمام ریسک پروژه به بخش خصوصی خودداری کنند، زیرا این امر می‌تواند بر پیشرفت یا مشارکت آینده سرمایه‌گذاران خصوصی در پروژه‌های PPP تأثیر بگذارد. با این حال، شریک عمومی باید ریسک‌هایی را که از کنترل بخش خصوصی خارج است، مدنظر قرار دهد.

۲ کنسرسیوم خصوصی قوی

وجود شرکت‌های قابل اعتماد و ساختار یافته در بخش خصوصی برای موفقیت PPP بسیار مهم است. ماهیت پیچیده پروژه‌های PPP، اجرای پروژه را برای یک شرکت فعال در صنعت ساخت بسیار دشوار می‌کند. از این رو، شرکت‌های مختلف اغلب برای تشکیل یک کنسرسیوم گرد هم می‌آیند. با این حال، ساختار و سازگاری این نهاد بر موفقیت پروژه تأثیر می‌گذارد. یک کنسرسیوم با مدیریت ضعیف بدیهی است با مشکلات زیادی روبرو شده و در نهایت منجر به شکست در اجرای موفقیت آمیز پروژه PPP خواهد گردید.

۳ حمایت سیاسی

حمایت لازم از سوی مدیران سیاسی، سرمایه‌گذاران بیشتری را به یک اقتصاد خاص جذب می‌کند. در حوزه‌های قضایی که پشتوانه سیاسی قوی نیست، ریسک سیاسی بالا در نظر گرفته شده که این امر رقابت را در فرآیند مناقصه محدود می‌کند. این موضوع بدان علت است که بسیاری از سرمایه‌گذاران علاقه‌ای به حضور در چنین مناقصاتی نخواهند داشت.

۴ حمایت عمومی و جامعه

حمایت عمومی یا اجتماعی، پذیرش و درک عمومی جامعه اعم از رسانه‌ها، اتحادیه‌های کارگری، جوامع مدنی و سایر سازمان‌های غیردولتی در موفقیت پروژه‌های PPP بسیار تاثیرگذار است. حمایت عمومی و جامعه در مراحل اولیه اجرای پروژه کمک می‌کند تا هر نوع تاخیری مانند تملک زمین برای توسعه پروژه به حداقل برسد. علاوه بر این، هزینه تولید کاهش پیدا می‌کند زیرا اکثر مردم محلی می‌توانند به عنوان نیروی فعال در آن پروژه مشغول شوند.

۵ تدارکات شفاف

PPP را می‌توان یک فرآیند قراردادی دانست که نیاز به شفافیت در سراسر این فرآیند دارد. باید تاکید کرد که شفافیت تنها در زمان فرآیند مناقصه اعمال نمی‌شود، بلکه باید در طول زمان تحویل پروژه PPP رعایت گردد. با این حال، به جهت ایجاد شفافیت نیازمند وجود ارتباط صمیمانه و دائمی بین طرفین و ذینفعان خارجی خواهیم بود.



**جایگاه مبانی ارائه شده
در آموزش‌های مؤسسه
ACEMI**

ACEMI

در نقشه راه جامع مؤسسه مهندسی و مدیریت ساخت
علوی‌پور، دوره‌ی **تامین مالی پروژه در سطح**
مهارت‌های سخت (کارشناسی- اجرایی) و دوره‌های
قراردادهای ساخت و استراتژی مدیریت قرارداد
در سطح مهارت‌های سخت (ارشد- استراتژی)
ارائه می‌شود.

برای کسب اطلاعات بیشتر درباره دوره‌ها به
تقویم آموزشی در وبسایت مؤسسه مراجعه نمایید.



dralavipour.com