



ACEMI

موسسه مهندسی
و مدیریت ساخت علوی پور

PRIMER
PISO

PLANTA
BAJA

سیستم Last Planner در صنعت ساخت (نقاط قوت و ضعف، فرصت‌ها، تهدیدها)



سیستم Last Planner یک روش شناخته شده و مرسوم در مدیریت ساخت است که توسط تفکر ناب (Lean) ایجاد شده است. این سیستم، از ۵ سطح عملیات که از مراحل زیر تشکیل شده‌اند، مرسوم است. این مراحل عبارتند از:

در این سیستم، ارکان اصلی پیشبرد یک پروژه در پایین‌ترین سطح عملیاتی سازمان مستقر هستند.

Will

Can

Should

Learn

Did

Last Planner

شکل ۱

دو تفسیر اصلی از ساختار ناب

Construction process
(Last Planner)
(Ballard, 2000)

Lean
Construction

TFV model of
production based on
Koskela (1992, 2000)

سه دلیل اصلی پیشبرد یک پروژه با سیستم Last Planner عبارت است از:

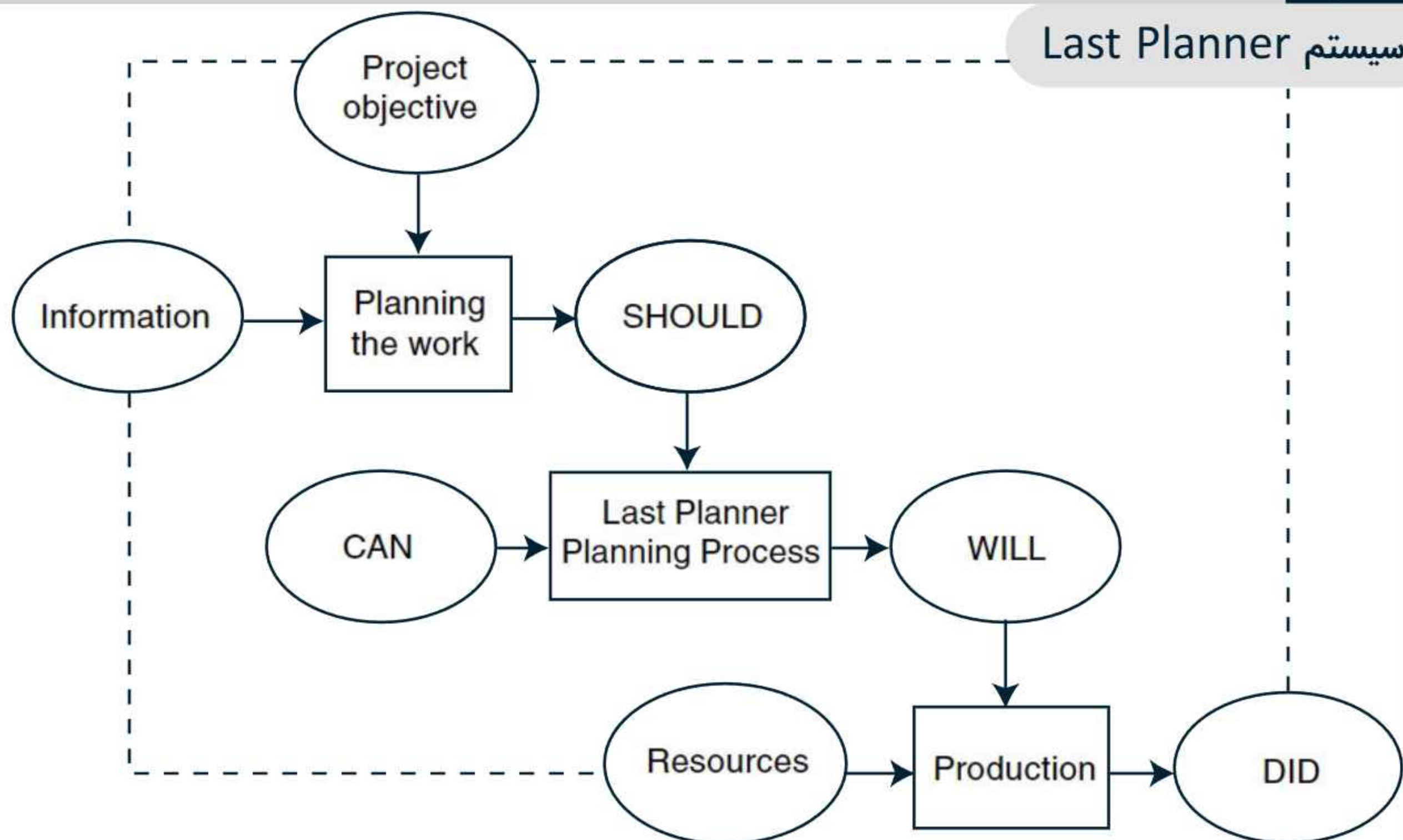
پایین‌ترین سطح عملیات، مناسب‌ترین و پرقدرت‌ترین سطح جهت انجام کار و برنامه‌ریزی اجرایی فعالیت‌ها هستند.

تجربیات و یادگیری به صورت تجمعی، از پایین‌ترین سطح عملیات تا مدیران ارشد گردآوری می‌شود و به اجرا در خواهد آمد.

اخبار نامناسب در هنگام اجرای پروژه به سریع‌ترین شکل به تصمیم‌گیرندگان پروژه از جمله مدیران و سیاست‌گذاران سازمان پروژه، جهت اقدام اجرایی انتقال پیدا می‌کند.

در راستای لزوم پیاده‌سازی سیستم Last Planner، آقای Shang و همکاران در سال ۲۰۱۴ به تجزیه و تحلیل استراتژیک پیشبرد پروژه با استفاده از سیستم Last Planner توسط SWOT پرداخته‌اند.

شکل ۲



ارزیابی پیاده‌سازی Last Planner در پروژه

نقاط قوت، ضعف، فرصت و تهدید پیاده‌سازی
سیستم Last Planner در کشور چین به این
صورت است:

نقاط قوت

افزایش مهارت‌های برنامه‌ریزی مدیران پروژه.
ایجاد نگرش سخت‌کوشی و تعهد در ارکان اجرایی پروژه.

نقاط ضعف

توانمندی ضعیف کارمندان واحد تجارت و حقوقی پروژه‌ها.
عدم وجود آمادگی لازم مبنی بر تعهد دادن به کارفرما و مشتری.
سرعت پایین در بروزرسانی اطلاعات برنامه‌ریزی.
عدم تمایل به آشکارسازی مشکلات اساسی.

فرصت‌ها

افزایش تمایل به مشورت و مشارکت در سطوح سازمان.
جانمایی مناسب عناصر اصلی Last Planner جهت اجرا.
تقویت رابطه طولانی‌مدت با پیمانکاران جزء.
ایجاد نقش هدایت‌کننده و راهبر.

تهدیدها

ایجاد بی‌اعتمادی نسبت به سرکارگران خطوط عملیات.
افزایش خصوصیات مطالبه‌گری در کارفرماها.



به صورت کلی Last Planner به عنوان یکی از سیستم‌های بهره‌وری در تولید ناب شناخته می‌شود که در هنگام استفاده در صنعت ساخت باید با توجه به عناصر مختلف سازمان و ماتریس SWOT ویژه هر سازمان، پیاده‌سازی گردد. این تکنیک می‌تواند با بکارگیری مناسب مهارت‌های نرم توسط مدیران ساخت، به همسوسازی هرچه بیشتر نیروهای انسانی و بکارگیری دانش و اطلاعات آنها منجر گردیده، و باعث موفقیت پروژه گردد.



**جایگاه مبانی ارائه شده
در آموزش‌های موسسه
ACEMI**

در نقشه راه جامع موسسه مهندسی و مدیریت ساخت علوی‌پور، دوره اجرا و مدیریت پروژه به روش اصول ناب در سطح مهارت‌های سخت ارائه شده است که به صورت کامل و جامع روش پیاده‌سازی اصول ناب در پروژه‌های صنعت ساخت را ارائه می‌دهد. پیشنیاز این دوره، دوره فرآیند یکپارچه برنامه‌ریزی، زمانبندی، ارزیابی و کنترل پروژه است. کلیه آموزش‌ها در این موسسه به نحوی ارائه خواهند شد که به صورت اجرایی قابلیت پیاده‌سازی این ساختارها در پروژه‌ها وجود داشته باشد.

برای مشاهده تاریخ و نحوه برگزاری دوره‌ها می‌توانید به **تقویم آموزشی** مهندسی و مدیریت ساخت علوی‌پور مراجعه نمایید.

ACEMI