



موسسه مهندسی
و مدیریت ساخت علوی پور

RISK

دلایل تاخیر پروژه‌ها در کشورهایی با ریسک ژئوپلیتیک بالا



پروژه‌های بین‌المللی صنعت ساخت در دو دهه گذشته افزایش قابل توجهی داشته و پیمانکاران زیادی در عرصه بین‌الملل فعالیت خود را توسعه داده‌اند.

R
I
S
K



مجله معروف Engineering News-Record (ENR)، اولین فهرست پیمانکاران بین‌المللی برتر خود را در سال ۲۰۰۲ منتشر کرد و هر ساله این لیست را به روز رسانی می‌کند.

در این لیست، پیمانکاران را بر اساس درآمد حاصل از پروژه‌های خارج از کشور رتبه‌بندی می‌شوند. بر اساس داده‌های این لیست، درآمد بین‌المللی ۲۲۵ پیمانکار برتر از ۱۰۶ میلیارد دلار در سال ۲۰۰۱ به ۴۵۳ دلار در سال ۲۰۱۱ افزایش یافت که این آمار گویای تغییر در ساختار کسب و کار شرکت‌های پیمانکاری و پروژه‌ها در دنیا است. نکته حائز اهمیت این است که اجرای این پروژه‌ها در منطقه‌های مختلف چالش‌های متفاوتی دارد و این چالش‌ها در مناطقی با ریسک‌های ژئوپلیتیکی بالا می‌تواند سازمان‌ها را به سوی ورشکستگی سوق دهد.

“

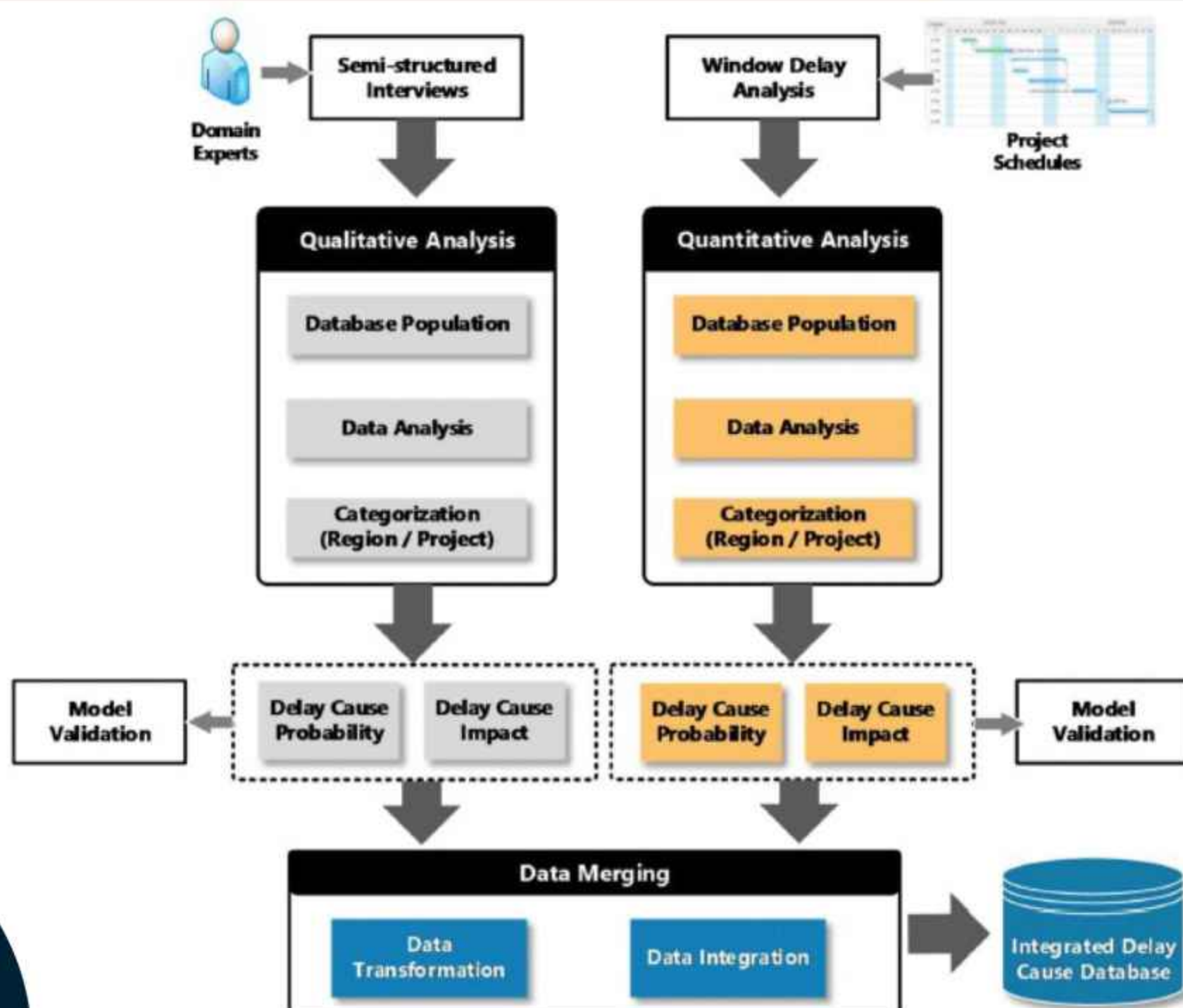
در سال ۲۰۱۶ مطالعه‌ای توسط Kadry و همکارانش انجام شد تا ابتدا دلایل تأخیر پروژه‌ها در مناطقی با ریسک‌های ژئوپلیتیکی بالا را مطالعه کند و سپس میزان تأثیر این دلایل را بر روی پروژه‌ها و نتایج آنها بررسی کند. در ادامه به بررسی بیشتر اهداف این مطالعه و نتایج آن خواهیم پرداخت.

درک بهتر از علل تأخیرها در کشورهایی با خطرات ژئوپلیتیکی بالا

سنجش تأثیر نسبی دلایل تأخیر در تکمیل پروژه

نحوه تأثیرگذاری علل تأخیر، تحت تأثیر ویژگی‌های پروژه و کشور

گام‌هایی که در این مقاله
طی شده‌اند عبارتند از:



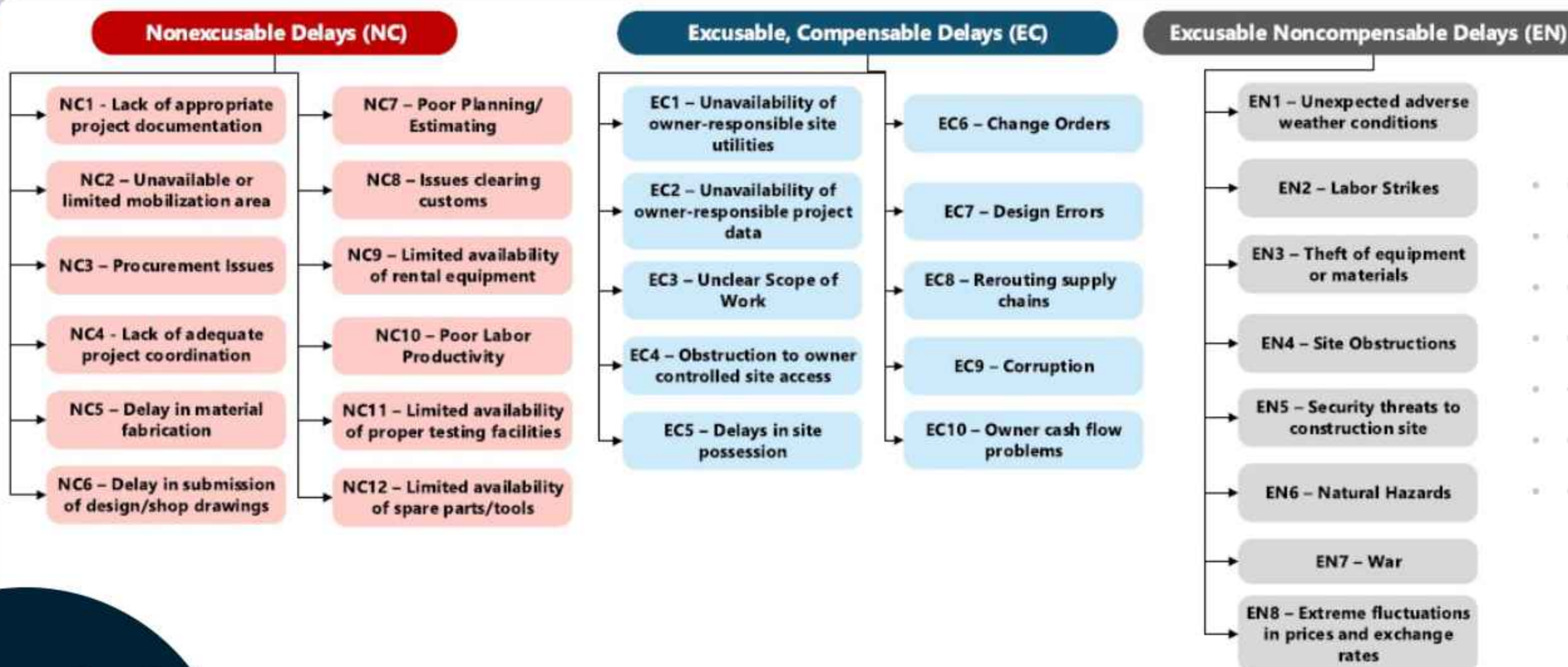
شکل ۱. روش تحقیق

این مطالعه از دو مسیر مکمل برای انجام این تحقیق استفاده کرده تا بتواند به جمع‌آوری اطلاعات و سپس به تحلیل آنها بپردازد.

داده‌ها از طریق مصاحبه با ۱۸ متخصص در ۳۵ پروژه در ۱۶ کشور دنیا در مناطقی با ریسک‌های ژئوپلیتیکی بالا، گردآوری شده تا با تحلیل دقیق برنامه زمان‌بندی این پروژه‌ها تحلیل کیفی انجام شود و بتواند دلایل تاخیرات را به طور دقیق‌تر پیدا کند.

نکته جالب در این مطالعه بررسی این دلایل در کشورهای مختلف در قاره‌های آفریقا، آسیا و آمریکای لاتین بوده که ایران نیز در بخشی از این مطالعه قرار گرفته است.

شکل ۲. تاکسونومی علل تاخیر پروژه‌های ساخت



دلایل ایجاد تأخیرات

در نتایج این مقاله، محققان اشاره می‌کنند که این عوامل منجر به ایجاد تأخیرات نامتعارفی می‌شود.

این موارد عبارت‌اند از:

- ۱ مشکلات مالی
- ۲ تغییرات زیاد در طول اجرا
- ۳ مشکلات ناشی از مسائل آب‌وهوایی
- ۴ فساد مالی در بدنه دولتی
- ۵ مشکلات واردات مواد اولیه و ماشین‌آلات
- ۶ نرخ بهره‌وری پایین در این سازمان‌ها به ویژه نیروی انسانی
- ۷ تهدیدهای موجود در محل اجرا
- ۸ سرقت ماشین‌آلات و امنیت نامناسب در سایت (کارگاه)



Rank	Power transmission lines	Power stations	Infrastructure (utilities)	Roadway construction
1	EN1: Unexpected adverse weather conditions	NC5: Delay in material fabrication	EC3: Unclear scope of work	NC8: Issues clearing customs
2	EN4: Site obstructions	EN7: War	EC10: Owner cash flow problems	EC10: Owner cash flow problems
3	EC9: Corruption	NC8: Issues clearing customs	EN1: Unexpected adverse weather conditions	NC10: Poor labor productivity
4	EN7: War	NC10: Poor labor productivity	NC9: Limited availability of rental equipment	EN2: Labor strikes
5	NC10: Poor labor productivity	EN6: Natural hazards	NC8: Issues clearing customs	EC9: Corruption
6	NC8: Issues clearing customs	NC6: Delay in submission of design or shop drawings	EC5: Delays in site possession	EC5: Delays in site possession
7	EC8: Rerouting supply chains	EC6: Change orders	EC9: Corruption	EC1: Unavailability of owner-responsible site utilities
8	EN5: Security threats to construction site	NC3: Procurement issues	EC1: Unavailability of owner-responsible site utilities	NC4: Lack of adequate project coordination
9	EC5: Delays in site possession	EN4: Site obstructions	EC8: Rerouting supply chains	NC5: Delay in material fabrication
10	EN3: Theft of equipment or materials	EC7: Design errors	NC10: Poor labor productivity	EN5: Security threats to construction site

شکل ۳. ده دلیل اصلی رتبه‌بندی تأخیر بر اساس نوع پروژه

“



نتیجه گیری

Conclusion

نتایج بدست آمده از این مطالعه می‌تواند کمک زیادی به پیمانکاران برای مدیریت ریسک‌ها و جلوگیری از شکست‌های فراوان، بخصوص در مناطقی با ریسک‌های ژئوپلیتیکی بالا نماید. همانطور که نویسندگان این مقاله اشاره نموده‌اند، اگرچه اجرای پروژه‌ها در این مناطق با ریسک‌های بالایی همراه است، اما در صورت مدیریت مناسب ریسک‌ها، نتایج قابل توجهی می‌تواند اخذ گردد.



dralavipour.com





در نقشه راه جامع مؤسسه مهندسی و مدیریت ساخت
علوی پور دوره فرآیند جامع مدیریت ریسک در
پروژه همراه با آموزش نرم افزار Pertmaster در
سطح مهارت های سخت - کارشناسی و اجرایی به
صورت کامل و جامع ارائه شده است.

دوره فرآیند یکپارچه برنامه ریزی، زمان بندی، ارزیابی
و کنترل پروژه و دوره مدیریت یکپارچه مالی،
حسابداری و هزینه در پروژه و سازمان های پروژه
محور پیش نیازهای این دوره هستند.

برای کسب اطلاعات بیشتر درباره دوره ها به
تقویم آموزشی مؤسسه مهندسی و مدیریت ساخت
علوی پور مراجعه نمایید.

**جایگاه مبانی ارائه شده
در آموزش های مؤسسه
ACEMI**